

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beauvère-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1,20 F

Algérie, 1 DA ; Maroc, 1 dir. ; Tunisie, 100 m. ; Allemagne, 1 DM ; Belgique, 1 sch. ; Espagne, 20 pes. ; France, 200 fr. ; Italie, 125 lire ; Luxembourg, 10 fr. ; Pays-Bas, 10 g. ; Portugal, 1 esc. ; Suède, 2 kr. ; Suisse, 0,85 fr. ; U.S.A., 60 cts ; Venezuela, 8 n. din.

Tarif des abonnements page 25

5, RUE DES ITALIENS  
75002 PARIS - CEDEX 02  
C.C.P. 4291-23 Paris  
Télex Paris n° 6357  
Tél. : 770-91-29

## A UN MOIS DES ÉLECTIONS A LA CONSTITUANTE

### Le climat politique s'alourdit au Portugal

#### Derrière la façade

Un climat tendu et nerveux règne au Portugal, bien que le départ officiel de la campagne pour les élections à l'Assemblée constituante du 12 avril n'ait pas encore été donné. Prudent et pragmatique, le régime s'efforce de maîtriser les désordres dans la rue, désireux aussi de négocier avec les formations politiques un accord précisant les modalités de l'institutionnalisation du Mouvement des forces armées, les militaires, dont l'empire régit et apparente n'a cessé de croître depuis les événements du 25 septembre, ont, en effet, fini en 20 mars le début de la campagne.

Les graves incidents de Setúbal conduisent à s'interroger sur l'ampleur de la fièvre qui ne va pas manquer de monter dans un pays où la révolution du 25 avril a libéré, dans tous les domaines, les frustrations et les aspirations réprimées pendant trop longtemps. Il n'est pas possible d'analyser l'évolution du mouvement du 25 avril sans tenir compte de ce fait capital : au Portugal, toutes les barrières ont sauté en dix mois.

Les incidents de Setúbal mettent une nouvelle fois en évidence d'autre part la force des formations révolutionnaires d'extrême gauche. A la gauche du parti communiste de M. Alvaro Cunhal, accusé par ses partenaires de la coalition gouvernementale de vouloir troubler le jeu démocratique, des groupes, comme le M.R.P.P. maoïste, la L.U.A.R. (Ligue d'union et d'action révolutionnaire, spécialisée dans les coups de main audacieux contre le régime Salazar), sans parler des trotskistes et des partis marxistes-léninistes, s'efforcent d'exploiter une situation ambiguë et complexe.

Ces groupes sont bien organisés et leur audience n'a cessé de croître au cours des derniers mois. Ils ont réussi à paralyser l'Université en février et sont à l'origine de la grève des lycées de la semaine dernière. Ils ont réussi à créer des commissions ouvrières dans certaines des plus importantes entreprises de la banlieue industrielle de Lisbonne, comme Linave ou la OUF. Le courant gauchiste le plus puissant de l'Europe occidentale conteste à la fois le « social-fascisme » du parti communiste et l'« ordre bourgeois » du 25 avril.

C'est une évolution non moins intéressante, quoique moins visible, qui se déroule au sein même du Mouvement des forces armées, de plus en plus affirmé aux réalités brutales du pouvoir. L'alle la plus radicale du M.F.A., solidement représentée dans la commission de coordination, est en perte de vitesse depuis le mois de janvier. La tendance plus modérée, favorable à un « socialisme portugais », l'a emporté à l'issue de débats secrets sur la mise au point définitive du plan économique de trois ans et sur la manière dont le M.F.A., « garant de la démocratie », devra, après les élections d'avril et d'octobre, s'intégrer à la vie publique.

Ces officiers modérés — par rapport à ceux de leurs camarades qui révent ouvertement d'un régime réellement révolutionnaire — ne peuvent cependant ignorer que le M.F.A. n'a pas encore réussi à « absorber » la totalité des forces armées. Les conservateurs n'ont pas disparu ni renoncé, même s'ils ont accepté de quitter l'armée, comme le commandant Sanchez Osorio, actuel leader du parti démocrate-chrétien. D'autres officiers « spinozistes » continuent de bénéficier des sympathies agissantes de leurs anciens camarades de combat en Afrique. Dans les états-majors politiques comme au sein du M.F.A., c'est bien derrière la façade que l'on se prépare à l'enjeu du 12 avril.

#### Les modérés continuent de reprendre du terrain au sein des forces armées

Les graves incidents qui ont éclaté à Setúbal dans la nuit du vendredi 7 au samedi 8 mars (le Monde daté 9 et 10 mars) et au cours desquels deux personnes ont trouvé la mort ont créé une situation tendue dans ce faubourg industriel au sud de la capitale portugaise. Plusieurs centaines de personnes ont fait, samedi et dimanche, le siège de la caserne de la police, accusée d'avoir ouvert délibérément le feu sur les manifestants gauchistes qui voulaient perturber un meeting du parti populaire démocratique dans la ville. L'intervention des forces armées avait permis ce lundi le retour au calme, mais les incidents ont mis une nouvelle fois en évidence la résolution des groupes gauchistes et l'hostilité entre les forces armées et les unités d'une police qui n'a pas été épurée depuis le 25 avril.

#### Un nouveau 28 septembre... ?

Lisbonne. — Les graves incidents qui ont marqué le meeting du Parti populaire démocratique (P.P.D.) le vendredi 7 mars, à Setúbal, ont provoqué toutes sortes de rumeurs sur l'éventualité d'un coup de force au Portugal. Dimanche 9 mars, au cours d'une conférence de presse tenue à Lisbonne, les dirigeants du P.P.D. ont accusé le COPCON (force de sécurité militaire qui commande en second le général Otelo Saraiva de Carvalho) de collaborer avec les manifestants. Des accusations ont été portées aussi contre le parti communiste qui favoriserait « la vague d'agression et de violence », afin de « créer une situation d'agitation persistant la prise de pouvoir et l'arrêt du processus démocratique ».

Selon les dirigeants du P.P.D., quelques militants de l'Union des étudiants communistes auraient été aperçus à l'intérieur de la salle où les incidents ont eu lieu. De son côté, la commission départementale du parti communiste de Setúbal a dénoncé dans un tract « une campagne antipopulaire orchestrée au niveau national ». Pour le P.C.P., « des motifs sérieux » permettent de penser que les éléments de la police, « en accord avec la réaction, auraient organisé délibérément la fusillade, tirant froidement sur le peuple ».

Tout a commencé à Setúbal, vendredi 7, à 21 heures. Quelque deux cents militants d'extrême gauche, à l'appel notamment du Front électoral des communistes (marxiste-léniniste) et de la Ligue

## AU « SOMMET » DE DUBLIN

### La France se prononce pour le maintien de la Grande-Bretagne dans la C.E.E. « mais pas à n'importe quel prix »

Les travaux du premier conseil européen au niveau des chefs de gouvernement devaient s'ouvrir ce lundi après-midi, dans la salle Saint-Patrick du château de Dublin, après un déjeuner offert aux participants par le président de la République irlandaise, M. O'Donoghue. M. Giscard d'Estaing ainsi que le premier ministre danois, M. Jørgensen, ne devaient toutefois arriver à Dublin que dans l'après-midi.

#### MOZART ET TORQUEMADA A LA RESCOUSSE

Londres. — La campagne officielle du référendum n'a pas commencé en Grande-Bretagne, mais la bataille des « oui » et des « non » est engagée. Elle promet d'être chaude. La date de la consultation n'est même pas encore connue : elle ne sera annoncée trois ou quatre semaines avant la fin du mois de mai. Apparaissant le gouvernement aura publié le

## AU MANS

### Les horaires sont réduits de moitié pour 6 000 salariés de Renault

La direction de la Régie Renault a décidé de réduire, cette semaine, de quatre heures par jour la durée du travail de 6 000 ouvriers du Mans. A Billancourt, une amputation de deux heures par jour concerne 5 000 métallurgistes. En outre, Renault a décidé de réduire de 2 000 salariés de Sandouville et de 8 000 de Flins, dont les horaires continueront d'être réduits quotidiennement d'une heure et quart.

Ce même jour, le comité d'établissement de Billancourt doit donner son avis sur le licenciement de dix-sept personnes (dont trois délégués du personnel) que la Régie accuse d'avoir entravé la liberté de travail. La C.G.T. et la C.F.D.T., qui maintiennent leurs consignes de grève sporadique, ont organisé simultanément, à Billancourt, une manifestation intitulée « Sur les pas de la liberté ».

En réduisant au travail à mi-temps six mille ouvriers de l'usine du Mans, où, depuis deux semaines, le « coulage » entravait la production sans répercussion sur les feuilles de paie, la direction de la Régie dirait nettement son attitude. Dans les trois autres usines importantes, l'abaissement des horaires entraine également de sensibles pertes de salaire. Au total, vingt-cinq mille ouvriers sont dans cette situation.

La direction espère ainsi faire cesser les débrayages, condition sine qua non, a-t-elle dit, de l'ouverture des négociations sur la grille des salaires, le 18 mars. La Régie évalue entre 5 000 et 10 000 le nombre de voitures perdues depuis un mois. Ses stocks s'élevaient à environ 125 000 véhicules.

Face à cette attitude, les syndicats se raidissent, eux aussi. Ils axent maintenant leur action sur une revendication très unitaire : 250 F par mois pour tout le monde. Ils continuent évidemment de réclamer la levée des sanctions annoncées et le paiement des salaires perdus.

## La bastille administrative

« L'esprit souffle où il veut », mais pas le vent des réformes. Ainsi, l'administration semble égarée par le tourbillon. Aucun mouvement d'envergure ne paraît se dessiner pour faire passer un courant d'air frais dans cette « Bastille ». Le gouvernement veut-il baisser les bras parce qu'il ne sait par quel bout la prendre ? La réponse sera l'un des tests des capacités démocratiques du pouvoir. Du sommet de la pyramide jusqu'aux

### I. — Des poupées russes, la tête en bas...

« Ce qu'on appelle crise, chez nous, ça consiste uniquement à être en régime », écrit Emile Ajar. M. Giscard d'Estaing « a-t-il lu Gros Cédin ? Peu importe. Il n'a pas maché ses mots quand il s'est trouvé, au début de l'année, devant les « corps constitués » (cette dénomination a déjà un petit air d'embaumement) : « La collectivité que nous avons le devoir de servir, ce n'est pas l'Etat, c'est la nation ».

Dans une envolée plus lyrique, M. Chaban-Delmas, lors de sa fameuse déclaration du 16 septembre 1969 devant le Parlement, lançait l'invective contre « l'Etat bureaucratique et insuffisant ». Relecture de discours aujourd'hui est particulièrement instructif. On y trouve un appel qui est devenu maintenant une rengaine : « Nous devons aujourd'hui nous engager à fond dans la voie du change-

ment. » L'arrière-fond tout proche de mai 1968 autorisait l'espoir : « Nous ne parvenons pas à accomplir des réformes autrement qu'en faisant semblant de faire des révolutions. »

Sur le chapitre de l'administration, nous n'avons fait semblant de rien. Ce n'est pas de réformes. Ce n'est pas la moins étonnante. Deux circonstances exceptionnelles auraient permis de rajouter vraiment l'appareil public, de l'adapter aux tâches nouvelles requises par une société en mutation rapide : la continuité du pouvoir dans la V<sup>e</sup> République et précisément la secousse de mai 1968. Or l'assurance du régime n'a guère servi qu'à renforcer l'Etat et la structure hiérarchique. Quant à l'embranlement de 1968, il n'a ouvert une brèche que dans l'Université, la première visée, les autres secteurs de la fonction publique ayant amorti le choc avec une grande efficacité. De M. Louis Joxe à M. Alain Peyrefitte, la « réforme administrative » a été le sujet de développements d'autant plus brillants qu'elle paraît davantage. C'est avec le même scepticisme que le citoyen a vu naître le « médiateur », qu'il a écouté M. Chirac le 5 juin dernier, devant

#### AU JOUR LE JOUR DÉTECTION

Un bien curieux incident vient de se produire dans un aéroport de Rhodésie. La présence d'un objet suspect dans les bagages d'une religieuse a entraîné le déclenchement par les détecteurs d'une alerte générale. Il s'agissait d'un crucifix en métal.

La méprise eût ravi Frère Jean des Entonneuses, le héros de Babelais, encore que son crucifix de bois dur ait été à l'abri de la détection électronique. Mais enfin, de bois ou de métal, le saint objet brandi par sa main ferme eût été parfaitement capable de tenir en respect l'équipage d'un Boeing.

La morale est que la différence entre un crucifix et une mitrailleuse est moins dans ce qu'ils sont que dans ce que l'imprévisible nature humaine en fait.

Et cela, les détecteurs les plus perfectionnés sont bien incapables de le dire.

ROBERT ESCARPIT.

**LA GUERRE D'INDOCHINE**

VIETNAM DU SUD : les communistes lancent une offensive sur les Hauts-Plateaux. (Lire page 42.)

CAMBODGE : les rumeurs de départ du maréchal Lon Nol se multiplient. (Lire page 7.)

50.000 EXEMPLAIRES EN 3 SEMAINES !

Jacques Derogy et Jean-Noël Gurgand

## Israël la mort en face

« Quel livre ! Un document qui vit et vibre !... » JOSEPH KESSEL de l'Académie Française

ROBERT LAFFONT

LE MONDE DIPLOMATIQUE du mois de mars EST PARU

REUNIS EN ASSEMBLÉE A PARIS

Les « démocrates sociaux » rejoignent aux réformistes de l'opposition de « faire escaler » chez eux.

ORDRES REVOLUTIONNAIRES

COPIROUTE

OCEANE

Tours en moins de 2 heures

voe autoroute "Aquitaine"

curité. Rapidité. Fatigue moindre

COPIROUTE

OCEANE

مكتبة الأصل



صكنا من الاصل

PROCHE-ORIENT

La nouvelle tournée de M. Kissinger

M. Kissinger interromp sa tournée au Proche-Orient ce lundi 10 mars, pour une brève visite à Ankara...

demain pour Israël. Il a annoncé, en quittant dimanche Damas pour Jérusalem...

À ASSOUAN, on estime que le bilan des entretiens de M. Kissinger avec le président Sadate est « positif »...

sident Sadate de noter que « ce nouveau round serait très dur »...

À TEL-AVIV, la presse israélienne est dans son ensemble très sceptique quant aux chances de la nouvelle mission de M. Kissinger.

À BEYROUTH, M. Ararat a fait savoir samedi soir qu'il accueillera « chaleureusement » la proposition du président syrien de créer un commandement syro-palestinien...

ASSOUAN : climat de confiance totale à l'égard des Américains

De notre envoyé spécial

Assouan. — Le chassé-croisé diplomatique est engagé. Les quatre heures d'entretiens égypto-américains du samedi 8 mars...

Après les discussions que je viens d'avoir ici, un progrès sur la voie de la paix apparaît possible... a déclaré le secrétaire d'État américain...

Mon ami Kissinger jouit de mon entière confiance. Israël serait bien inspiré d'adopter la même attitude à son égard...

DAMAS : l'O.L.P. doit être associée à toute démarche vers la paix

De notre envoyé spécial

Damas. — Les entretiens de M. Kissinger se sont déroulés dans un climat très tendu malgré l'importance de l'enjeu.

Les Américains ont répété à leurs interlocuteurs qu'ils étaient persuadés « qu'aucune paix au Proche-Orient n'est possible sans les Syriens ni les Palestiniens »...

Sinaï, permettrait à l'Etat hébreu de gagner du temps en attendant l'élection présidentielle aux Etats-Unis.

Entre-temps, aurait ajouté le chef de l'Etat, les Israéliens croient pouvoir créer par une normalisation dans la zone du canal de Suez les conditions économiques...

Le fedai survivant révèle que l'entraînement du groupe avait commencé en Syrie

Le fedai s'est survécu du groupe de huit membres du commandement de réserve...

Le bateau n'avait pas appareillé de Port-Saïd mais que leurs chefs avaient conseillé aux fedayin, au cas où ils seraient faits prisonniers...

JÉRUSALEM : le secrétaire d'État n'aurait pas fait de propositions précises

De notre correspondant

Jérusalem. — C'est quasiment tout le département d'État américain qui est de nouveau dans la région, déployant son cortège de longues voitures noires blindées...

Le chef du département d'Etat n'est pas seul à être accompagné de son épouse. Son adjoint, M. Joseph Sisco, l'a initié...

Le président Assad propose la création d'un « commandement syro-palestinien »

Damas, (UPI). — Dans une allocution prononcée, samedi 8 mars...

« Je déclare que je suis disposé à me lancer dans une action qui pourrait nous amener à établir un commandement politique commun syro-palestinien... »

« Je ne propose pas une formule spécifique, mais j'avance des idées pour montrer jusqu'où nous sommes prêts à aller pour la paix... »

A TRAVERS LE MONDE

Afghanistan

LE GOUVERNEMENT REVOLUTIONNAIRE PROVISOIRE DU P.D.T.N.A.M. DU SUD (G.R.P.) a été reconnu par l'Afghanistan...

Angola

POUR LA PREMIERE FOIS depuis l'installation, le 31 janvier, du gouvernement de transition en Angola...

Argentine

DEUX POLICIERS ont été tués, le samedi 8 mars près de Buenos-Aires...

Cité du Vatican

M. LUIS AMADO-BLANCO, ambassadeur de Cuba et doyen du corps diplomatique...

Grande-Bretagne

M. PIERRE ELLIOTT TRUDEAU, premier ministre du Canada, est attendu cette semaine à Londres...

Italie

DE VIOLENTS HEURTÉS entre extrémistes de gauche et policiers se sont produits dimanche matin à Naples...

République d'Irlande

PLUSIEURS BATEAUX DE PECHE ont été endommagés, dimanche matin 9 mars...

Israël

Dans un communiqué publié dimanche soir, la brigade de défense de l'Ulster de Derry a revendiqué l'attentat...

Paris

MANIFESTATION DU COMITE DE SOUTIEN DE LA JEUNESSE A ISRAEL

Deux à trois cents personnes ont manifesté samedi 8 mars à 19 h. 30 à Paris...

Assouan

Le ministre israélien des Affaires étrangères a déclaré...

Jérusalem

Le chef du département d'Etat n'est pas seul à être accompagné de son épouse...

Damas

Le président Assad a déclaré qu'il est prêt à accepter une formule « adoucie » de la non-belligérance...

Assouan

On estime que le bilan des entretiens de M. Kissinger avec le président Sadate est « positif »...

GUCCI • les cuirs • les toiles • les bijoux • la couture • les souliers • les bagages

GUCCI • FLORENCE • ROME • MILAN • LONDRES • NEW-YORK • BEVERLEY HILLS • PALM BEACH • CHICAGO

GUCCI • On peut avoir envie de tout chez GUCCI pour Pâques

GUCCI • BOUTIQUE: 27 Faubourg St-Honoré • MAGASIN: 350 rue St-Honoré-PARIS

COMMUNIQUE FORMAL... Le chef de l'Etat envisage d'augmenter les contrôles de contrôle pour l'entrée de immigrants d'origine étrangère



AFRIQUE

EUROPE

A L'ISSUE DU « SOMMET » DE BANGUI

La France poursuivra et accentuera son effort de coopération

déclare M. Giscard d'Estaing

De notre envoyé spécial

Bangui. — La dernière journée de M. Giscard d'Estaing en République Centrafricaine...

Lors de la séance de clôture, M. Potolet, ministre centrafricain des affaires étrangères...

M. Senghor a ensuite tiré brièvement les leçons de la « réunion de famille »...

Après avoir salué la prochaine accession des territoires français d'Afrique à la souveraineté internationale...

Il affirme que la France poursuivra et accentuera son effort de coopération...

(1) M. Samatou, ambassadeur de Somalie à Paris, envoyé spécial de l'Agence de presse de l'Etat...

Paris le président N'Gouabi, de la République populaire du Congo et, en avril, le général Mobutu Sese Seko, président du Zaïre.

M. Giscard d'Estaing a insisté sur le nouvel esprit qui, selon lui, préside aux relations franco-africaines...

Enfin, deux questions épineuses, qui tiennent particulièrement à cœur à beaucoup d'Africains...

PHILIPPE DECRANE.

MOZART ET TORQUEMADA A LA RESCOUSSE

(Suite de la première page.)

Le quartier général du Mouvement européen, qui orchestre la campagne de l'organisation britannique...

Le bureau de M. Ernest Wistrich, directeur du Mouvement européen, ressemble à une permanence électorale...

Un risque pour les institutions britanniques

Des groupes professionnels — artistes, agriculteurs, médecins, sportifs — s'organisent pour militer pour le « oui »...

Malgré l'optimisme de rigueur, les dirigeants du Mouvement européen se veulent réalistes...

droite The Spectator et les périodiques de la gauche travailliste Tribune et New Statesman and Nation...

Il se dégageait, de ce débat, une certaine conviction que le référendum pourrait constituer un gros risque pour les institutions britanniques...

« Pour inciter les jeunes à aller aux urnes, on les incite à se mobiliser... On mobilisera tout ce qu'on pourra trouver de chanteurs « pop »...

« Face à la grosse artillerie des partisans du « oui », les anti-européens rassemblent leurs forces...

« Pour Sir Con O'Neill, directeur de Britain oui !... MM. Christopher Price-Smith, a voca et liberal, George Gale, journaliste...

« Ils ont tant d'arguments à opposer au « oui » qu'ils les présentent un peu pélem-pé : nous voulons faire la loi chez nous... »

« Tout en démentant que son organisation s'appelle, comme l'assurent les anti-européens, comme déverser des millions de livres dans la campagne pour le « oui »...

« Du côté des partis, tout est prêt, aussi, chez les partisans du « oui ». Mais on entend ça et là quelques dissonances...

« PRECISION. — Un déplacement d'intérêts dans l'article de Maurice Delmas sur le Conseil européen (le Monde des 9 et 10 mars)...

LE COMMUNIQUÉ FINAL

Le communiqué rendu public à la fin de la conférence de Bangui indique notamment :

- 1) Les chefs d'Etat et de délégation ont affirmé leur confiance mutuelle et leur entière solidarité aux problèmes du développement. 2) Les chefs d'Etat et de délégation ont exprimé leurs vives préoccupations devant le désordre économique mondial caractérisé par la poursuite des tendances inflationnistes...

européenne et les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique.

4) Les méthodes de la politique de coopération franco-africaine ont fait l'objet d'un large échange de vues.

Cette coopération doit tenir compte des priorités de chaque Etat des difficultés particulières de certains, notamment celles dues à l'enclavement et à la sécheresse...

5) Les chefs d'Etat et de délégation ont retenu l'idée de promouvoir un mécanisme de solidarité financière fondé sur un aménagement des financements existants...

6) Les chefs d'Etat et de délégation ont décidé de donner un caractère permanent à la conférence franco-africaine et le principe d'une réunion annuelle de la conférence a été adopté.

Le chef de l'Etat envisage d'assouplir les méthodes de contrôle pour l'entrée en France des immigrés d'origine africaine

Au cours de la conférence de presse qu'il a tenue samedi soir 8 mars, à l'issue du « sommet » franco-africain de Bangui, M. Valéry Giscard d'Estaing a déclaré que, devant les critiques de plusieurs pays africains, sur la politique d'immigration en France...

Le président de la République a confirmé que l'un des problèmes importants évoqués à Bangui avait été celui de la libre circulation des personnes...

méthode de contrôle et non sur le principe.

De son côté, M. Pierre Abelin, ministre français de la coopération, avait annoncé samedi que des discussions seraient entamées avec plusieurs Etats africains qui trouvent que l'interprétation des accords d'immigration n'est pas toujours la même en France et en Afrique.

M. Giscard d'Estaing a voulu manifestement apaiser M. Senghor, qui avait formulé des critiques contre « les brutalités dont certains Africains sont victimes en France »...

Rhodésie LE GOUVERNEMENT DÉNONCE LA RECRUESCENCE DES OPERATIONS DE GUERRILLA

Les autorités rhodésiennes dénoncent la recrudescence des opérations de guérilla menées depuis le début de l'année par des maoïstes dans le cadre de commissions mixtes de coopération...

A Pretoria, le premier ministre d'Afrique du Sud, M. John Vorster, a déclaré dimanche qu'il avait reçu un télégramme du général William Tolbert du Libéria...

ERRATUM. — Une coquille a déformé un passage de l'article concernant dans nos éditions de mardi les élections municipales en Rhodésie...

Advertisement for 'SERGENT Lettre aux officiers' by Fayard, featuring a portrait of a man and the text 'Vous êtes encore en retard d'une guerre... Vous avez désormais un rôle politique à jouer...'

Handwritten text in Arabic script: 'سكزامن الأصل'

Vertical text on the left margin: 'Irak', 'Après la réconciliation avec Téhéran Bagdad aurait lancé une grande offensive contre les rebelles kurdes', 'Société', 'Le fedaï survivant révèle que l'entraînement du gros avait commencé en Syrie', 'AVERS LE MONDE', 'Italia', 'République d'Irlande'.



صحة من الأصل

EUROPE

Portugal

DE RETOUR DE LISBONNE

M. Mendès France estime que « l'armée est un facteur d'équilibre »

M. Pierre Mendès France, de retour d'un séjour de deux semaines au Portugal, a déclaré dimanche 9 mars au micro de France-Inter que ce pays connaissait actuellement tous les problèmes que le Portugal a connus tout de suite après la libération.

LE GÉNÉRAL COSTA GOMES : l'action du parti communiste est indispensable

D'autre part, le général Costa Gomes, président de la République du Portugal, a déclaré samedi à la première chaîne de la télévision française que le peuple et les partis politiques devraient reconnaître que l'action des forces armées est absolument nécessaire pour éviter le retour d'une dictature de droite.

Espagne

M. JOSÉ ANTONIO GIRÓN EXALTE LA « PERMANENCE DES VALEURS DE LA CROISADE DE 1936 »

Madrid (A.F.P., U.P.I.). — M. José Antonio Girón, président de la Confédération des anciens combattants et vétérans de l'extrême droite phalangiste, a réaffirmé le dimanche 9 mars à Saragosse la « permanence des valeurs de la croisade de 1936 face à la menace de la subversion ».

Luxembourg

MORT DE JOSEPH BECH

ancien chef du gouvernement

Le président Joseph Bech, ancien chef du gouvernement luxembourgeois, est décédé samedi soir 8 mars, à Luxembourg, à l'âge de quatre-vingt-huit ans.

Le patriarche de l'Europe

La grosse tête montachoue encadrée par les oreillettes de son foulard, la main encore agitée en dépit des malheurs de l'âge, pour souligner un mot, l'œil pétillant de malice, le président Bech recevait les derniers visiteurs en patriarche de l'Europe.

Un nouveau 28 septembre ?

(Suite de la première page.)

Les troubles ont éclaté avant même que le premier orateur ait pris la parole. A en croire un militaire, deux sympathisants du P.P.D. auraient fuit un geste laissant supposer qu'ils possédaient des armes à feu.

Une panique indescriptible

La panique fut indescriptible. Tout le monde essayait de se réfugier dans les rues voisines. C'est l'arrivée d'un fort contingent de forces armées qui a permis d'éviter une tragédie.

JOSÉ REBELO.

Allemagne fédérale

DANS UN LAND DOMINÉ PAR LA C.D.U.

Les sociaux-démocrates ont limité leurs pertes aux élections de Rhénanie-Palatinat

Mayence (A.F.P.). — Le parti chrétien-démocrate (C.D.U.) a remporté, le dimanche 9 mars, un succès moins important que prévu aux élections pour le renouvellement de la Diète du Land de Rhénanie-Palatinat.

Le pasteur Heinrich Albertz...

Le pasteur Heinrich Albertz, qui avait accompagné à Aden les forces extrêmes libérées en échange de la vie de M. Peter Lorenz, président de la C.D.U. de Berlin-Ouest, a accusé samedi 8 mars à la télévision allemande le gouvernement de la République fédérale de R.F.A. de « manquer à sa parole ».

La visite de M. Kissinger à Ankara

La Turquie ne fera aucune concession sur sa politique à Chypre

De notre correspondant

Ankara. — M. Henry Kissinger était attendu ce lundi 10 mars par les médias turcs. Cette visite de vingt-cinq heures, qui a lieu à l'initiative du secrétaire d'Etat américain, précède-t-on à Ankara, la tournée de M. Kissinger de rencontre au collège turc.

La suspension de l'aide militaire américaine aux relations bilatérales ainsi que le problème chypriote seront au centre des discussions.

Bien qu'Ankara ait limité jusqu'à présent ses réactions à la suspension des négociations sur l'application des accords de défense bilatéraux avec les États-Unis, le gouvernement envisage sérieusement de « réexaminer sa contribution à l'alliance atlantique ».

U.R.S.S.

M. ABRASSIMOV VA REPRÉSENTER AU NOUVEAU SON PAYS EN R.D.A.

Moscou (A.F.P.). — M. Piotr Abrassimov, chef d'une des sections internationales du comité central du parti communiste soviétique vient d'être nommé ambassadeur en République démocratique allemande.

Le retour de M. Abrassimov en R.D.A. coïncide avec un certain durcissement dans le ton des commentaires soviétiques sur quelques aspects de la politique de la République fédérale d'Allemagne.

D'autre part, la Pravda, commentant la récente élection du bourgmestre de Berlin-Ouest, affirmait que « les progrès des chrétiens-démocrates ne peuvent pas nous étonner l'inquiétant, car ils ont fondé leur campagne électorale sur des thèmes nationalistes et revanchards ».

Grande-Bretagne

LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL BRITANNIQUE, M. John Gollan (soixante-trois ans), qui occupait ses fonctions depuis 1966, a annoncé sa démission de son poste de directeur de son ancien poste. Il est remplacé par M. Gordon McLennan, âgé de cinquante ans.

Publicité pour l'Institut Capillaire Bridge Cap. Texte: 'sauvez vos cheveux... ou retrouvez-les...'. Informations: 75008 - PARIS - Champs-Élysées tel. 1.225 59-49.

Publicité pour 'LES ANNONCES' et 'PAIN DE SEIGNE'.



# EUROPE

## APRÈS LA RÉUNION DE PRAGUE

### Les Roumains paraissent peu disposés à coordonner leur action idéologique avec les autres partis communistes

De notre correspondant

Vienna — Il faut sans doute s'attendre à voir s'intensifier dans les semaines et les mois qui viennent la propagande des pays socialistes en faveur de la détente, de la sécurité européenne et de l'unité du mouvement communiste. C'est l'impression que l'on tire de la lecture du communiqué publié à l'issue de la conférence qui a réuni à Prague, la semaine dernière, les représentants de neuf partis communistes (le *Mandé* du 7 mars).

Les occasions de mener cette action idéologique ne vont pas manquer : célébration du trentième anniversaire de la libération du joug fasciste, et du vingtième anniversaire du pacte de Varsovie (une réunion des dirigeants de l'Est serait envisagée pour cette dernière festivité), conciliabule probable de la conférence sur la sécurité européenne et réunion, sans doute vers la fin de l'année, de la conférence des partis communistes européens. A l'Est, 1975 a déjà été surnommée « l'année des anniversaires et des conférences ».

La presse de certains pays européens (République démocratique allemande, Tchécoslovaquie, Pologne) n'a pas attendu la réunion de Prague pour entonner ces thèmes, qui n'ont d'ailleurs rien de bien neuf, mais dont le rappel devrait être destiné à donner un élan nouveau à « l'offensive de paix » du camp socialiste. Encore faudrait-il pour que cette campagne se développe avec un maximum d'efficacité qu'elle bénéficie d'une certaine concertation entre les différents partis communistes alliés à Moscou.

Or, après la réunion de Prague, il apparaît que tous les P.C. d'Europe de l'Est ne semblent pas également intéressés par cette activité idéologique. C'est ce que ressort de la composition des délégations présentes dans la capitale tchécoslovaque, ainsi que du communiqué final, lequel souligne à plusieurs endroits la nécessité d'une vaste information de l'opinion publique sur les manifestations des mois à venir, mais qui reste beaucoup plus discret sur le renforcement de la coopération entre les partis concernés.

MANUEL LUCBERT.

## Italie

### Victime d'une série d'attentats La population de Savone a fait front contre le terrorisme d'extrême droite

De notre envoyé spécial

Savone. — Huit bombes ont explosé à Savone depuis le mois de novembre. Toutes attribuées aux néo-fascistes, elles ont fait, au total, un mort et dix-neuf blessés. Le port industriel de soixante-dix-huit mille habitants, situé à une cinquantaine de kilomètres de Gênes, est devenu en Italie le symbole du terrorisme. Celui de la résistance aussi : « On nous intimide les Savonnais ; ils ont et peur mais ne se sont pas inclinés », remarque fièrement le sénateur communiste Giovanni Urbani, président du comité anti-fasciste de la ville.

Première alerte, le 9 novembre dernier. Un engin explosif au siège de l'Administration provinciale, éparpillant de justesse une cinquantaine de personnes qui visitaient une exposition de peinture. Deuxième explosion le 13 novembre, dans une école cette fois. Aucune victime heureusement. Mais les attentats vont se succéder de trois jours en trois jours et de manière plus sanglante : sur la voie ferrée, dans la rue, dans un appartement, sur l'autoroute et même en face de la caserne des carabinieri.

Puis c'est le silence. Désorientés, semblant sur la défensive, les Savonnais ont subi pendant deux semaines une pluie de bombes ne se manifestant plus. Savone respire. Jusqu'à la fin de février où deux engins ont explosé coup sur coup à vingt-quatre heures d'intervalle. L'un derrière la préfecture (sept blessés), l'autre sous un pylône électrique (115 millions de litres de dégâts). « *Même explosif, même auteur* », commente laconique un inspecteur de la brigade anti-terroriste.

Qui a entrepris de semer la panique à Savone ? Les néo-fascistes évidemment, vous répondent avec un haussement d'épaules les représentants des partis de gauche. Seuls deux attentats sur neuf ont été signés « Ordre noir », mais les sept autres leur ressemblent comme des frères. L'extrême droite italienne a craqué trop d'attentats depuis quelques années et s'en est trop vanté pour que les soupçons ne convergent pas immédiatement vers elle.

#### La tête des vipères

Un des plus célèbres enfants de Savone, M. Sandro Pertini, médaille d'or de la Résistance et président socialiste de la Chambre des députés, a eu, le 14 janvier, des paroles très nettes. Les centres subversifs ont une seule couleur, elle est noire. Il faut remonter la filière et mettre la main sur les véritables responsables. Aux vipères on écrase la tête, pas la queue, sinon elles continuent de mordre.

En d'autres termes, moins images, on perd son temps en voulant enquêter dans toutes les directions selon la thèse traditionnelle dite des « extrémismes opposés ». Les posers de bombes ne sont que les exécutants d'un plan plus vaste, la « stratégie de la tension », visant à favoriser un déplacement du pouvoir vers la droite.

Mais pourquoi s'être acharné sur Savone ? Évident son record au référendum contre le divorce (74 % de non), cette ville de Ligurie ne s'est guère fait remarquer depuis longtemps. Elle a, il est vrai, une longue tradition antifasciste et s'était particulièrement distinguée pendant la Résistance. En outre, elle est gérée par une municipalité de gauche, dominée par les communistes (dix-sept conseillers sur quarante) avec un

maître socialiste, celui-ci, M. Carlo Zanelli, exiléologue de profession, nous fait pourtant remarquer que Savone — sans rien lui enlever de ses mérites — n'est ni la ville la plus à gauche d'Italie ni la seule à s'être battue pendant la guerre. Lors ? Les terroristes ont peut-être estimé qu'ils n'avaient rien à perdre dans une cité ouvrière acquise en grande majorité à la gauche. Peut-être craignaient-ils un non indicateur à Savone ou même ont-ils choisi la cité par hasard, en raison de sa petite taille, pour en faire une caserne de raison.

Mais c'est précisément en raison de ses dimensions réduites que Savone a pu résister. Les gens ici se connaissent et se retrouvent dans de nombreuses associations et comités de quartiers. A lui seul, le parti communiste compte seize sections correspondant chacune à une population de moins de cinq mille habitants. Ses militants ont joué, comme à Paris, le rôle de « comités de résistance » dans l'organisation de la résistance aux terroristes clandestins. Le mouvement est né toutefois d'une protestation spontanée des parents, aussitôt après l'attentat contre la plus grande école « moyenne » de la ville. En Italie, les enfants sont sacrés ; pour eux, les posers de bombes se créent mille difficultés.

#### Des milices populaires

L'élément le plus spectaculaire de la résistance savonnaise aura été la création de « comités de vigilance ». En novembre et en décembre, ces milices populaires non armées et comprenant au total plusieurs milliers de citoyens — ont veillé jour et nuit, gardant des immeubles ou se transformant en patrouilles volantes. Avec les cinq cents policiers appelés en renfort, elles devaient inaugurer une forme de collaboration inédite en Italie. On a même vu des groupes de citoyens faire arrêter des voitures dont les numéros — suspects — leur avaient été fournis par les forces de police. Opérations à la limite de la légalité qui devaient provoquer quelque mauvaise humeur de la part des personnes fouillées mais jamais d'incidents. De même, aucun acte de violence n'a été commis contre le siège local du mouvement social italien (d'extrême droite) devant lequel défilèrent des manifestants.

« *Une attitude exemplaire* », nous déclare aujourd'hui le préfet, dont la lenteur à réagir en novembre fut vivement critiquée par le comité anti-fasciste. Quand on l'interroge sur l'état de l'enquête, le représentant du gouvernement assure que tout est mis en œuvre pour retrouver les coupables et prévenir de nouveaux attentats. Une manière comme une autre de reconnaître que l'enquête en est toujours au point zéro. Le maire, à ce propos, ne cache pas son indignation : « La population a donné sa contribution. Et l'Etat, lui, qu'est-ce qu'il fait ? Nous avons des lois, il suffit de les appliquer. Mais qu'il Parle ! »

Pendant la période de grande mobilisation — novembre et décembre — on n'a, paraît-il, guère compté de cambriolages. A Savone, les prostituées, elles-mêmes, se sont souvent trouvées dans l'impossibilité d'exercer leur métier, étant que les terroristes ont dû battre en retraite : leurs deux dernières bombes de novembre ont éclaté en dehors de la ville. « *N'est-ce pas la preuve que l'on peut lutter contre le crime en Italie ?* », constate un membre du comité antifasciste. A Savone, peut-être, on les passants respectent curieusement les feux rouges aux passages cloutés. Mais à Naples ? A Reggio-de-Calabre ? Depuis les attentats de la semaine dernière, la ville est de nouveau sur le qui-vive. Quelques groupes de vigilance se sont reformés. Ils guettent la neuvième bombe, en espérant qu'elle n'éclatera pas.

ROBERT SOLÉ.

**PREPAREZ LE DIPLOME D'ETAT D'EXPERT COMPTABLE**

Aucun diplôme exigé  
Aucune limite d'âge  
Demandez le nouveau guide gratuit numéro 693

**ECOLE PREPARATOIRE D'ADMINISTRATION**

Ecole privée fondée en 1873  
soumise au contrôle pédagogique de l'Etat

4, rue des Petits-Champs,  
75009 PARIS - CEDIX 02

**Jocelyn**

PARIS  
noblesse  
du  
CUIR

boots  
pour homme  
style  
nouveau

134 bd St-Germain Paris 6<sup>e</sup> - 033.44.10  
78/78 ch.-élisées (Canada) 8<sup>e</sup> - 225.36.33  
5 rue du Cherche-Midi 6<sup>e</sup> - 548.75.47  
Hops, 3 rue de l'enc. comédie 328.48.82

Depuis 30 ans, le journal spécialisé

**"Les Annonces" est toujours le N°1 pour l'achat et la vente de fonds de commerce**

horloges, locaux, centres commerciaux, gérances, etc...

En Vente Partout | F et 36, rue de Malte, 75011 Paris

**Philippe Taieb\***

conseil en haute-fidélité

145, rue de la Pompe, 75016 Paris  
Tél. 553.58.46

\*voir le Monde du 25 janvier, page 9

**Allemagne fédérale**

DANS UN LAND DOMINE PAR LA GAUCHE

**Les sociaux-démocrates ont limité leurs gains aux élections de Rhénanie-Palatin**

Le SPD a obtenu 48,5% des voix, contre 42,5% pour la CDU. Les sociaux-démocrates ont ainsi obtenu la majorité absolue dans le Land de Rhénanie-Palatin, mais leur gain est limité par la coalition avec les libéraux.

**ne fera aucune concession sa politique à Chypre**

Le gouvernement britannique a déclaré qu'il ne fera aucune concession sur sa politique à Chypre, malgré les pressions exercées par les forces armées turques.

**BOUX...**

ou retrouvez-les.

**BOIT CAPILLAIRE**

**EDGE CAP**

LE PRINTEMPS A

**Chaillot**

THEATRE NATIONAL

mars-juillet 1975

**le règne blanc**  
de Denis Guenoun  
d'après "Edouard II" de Marlowe  
mise en scène : Robert Gironès

**la mort de Danton**  
de Georg Buchner  
mise en scène : Bruno Bayen

**antoine et cléopâtre**  
de William Shakespeare  
mise en scène : Jean Gillibert

**c'est pitié qu'elle soit une putain**  
de John Ford  
mise en scène : Michel Hermon

ABONNEZ-VOUS  
les 4 spectacles pour  
20.- f. (moins de 25 ans et étudiants)  
60.- f. (plus de 25 ans)

RENSEIGNEMENTS ET SOUSCRIPTIONS  
Chaillot théâtre national place du Trocadéro  
métro Trocadéro - tél. 727 81.15 de 11 h à 19 h

**INVESTIR DANS LA PIERRE**

PARIS 10<sup>e</sup>

Il reste à vendre 21 appartements occupés

2 pièces 40.300 F.  
3 » 57.000 F.  
4 » 71.500 F.

Immeubles en pierre de taille  
Bureau de vente : 4, rue Civiale, Paris 10<sup>e</sup>  
TÉLÉPHONE : 202 32 04 - 256 38 84

**AUJOURD'HUI,**

**LE NOUVEL OBSERVATEUR PRESENTE**

**UNE GRANDE ENQUETE CHIFFREE**

**SUR LES INEGALITES SOCIALES**

**IMPÔTS:**

**LES FRANÇAIS QUI PAIENT**

**POUR LES AUTRES**

Un avocat, un médecin, un cadre, un épicier, un agriculteur, un employé ont payé chacun 3.500 F d'impôt sur le revenu. Et pourtant, l'avocat par exemple, a gagné très exactement trois fois plus d'argent que l'employé.

**A impôt égal, revenu inégal ! Comment est-ce possible ?**

**ENCORE UN GRAND DOSSIER DU**

**NOUVEL**

**observateur**

**Aujourd'hui, un numéro à ne pas manquer.**

صكزامن الأصل



صكنا من الأهل

# AMÉRIQUES

## LA VIOLENCE AU CHILI

À la suite de notre éditorial intitulé « La libéralisation de la chilienne », le Monde, du 14 janvier, les services de presse de l'ambassade du Chili à Paris nous ont adressé une longue mise au point et la copie d'une lettre adressée du Santiago à l'ambassade par M. Gustavo Alessandri, vice-président du parti national « jusqu'en septembre 1973 », ainsi qu'il le précise lui-même. Toute activité politique est en effet interdite par

la junte depuis le coup d'Etat ayant renversé le gouvernement d'unité populaire de Salvador Allende. Dans leur mise au point, les attaches de presse de l'ambassade justifient les mesures d'exception de la junte par le fait que « le terrorisme et la violence qui frappent le monde entier affectent aussi le Chili », qui doit bien appliquer « les lois qui sanctionnent de tels délits ». Dans sa lettre,

M. Alessandri donne sa définition de l'état de guerre interne, tout en affirmant que « les attaques ont cessé » et qu'il n'y a pas au Chili d'enlèvements de personnes. Y a-t-il ou non violence au Chili ? Et qui l'exerce ? Pour en juger, nous publions ci-dessous de larges extraits de cette mise au point et de la lettre du vice-président de l'ex-parti national. Nous donnons d'autre part la parole à

M. Jacques Chonchol, ancien ministre de l'agriculture du gouvernement Allende, expert international, ancien responsable de la réforme agraire du gouvernement démocrate chrétien de M. Eduardo Frei. Réfugié au lendemain du coup d'Etat dans une ambassade à Santiago, M. Jacques Chonchol vit actuellement à Paris, et il est professeur à l'Institut des hautes études d'Amérique latine.

### Une mise au point de l'ambassade

Voici de larges extraits du texte de l'ambassade :  
De l'éditorial, on pourrait déduire que le gouvernement du Chili se livre à une manifestation démagogique, parlant de libération alors qu'il viole les libertés et les droits fondamentaux. Se basant sur les appréciations de l'ex-fonctionnaire « international » et ancien ministre de l'économie du gouvernement de l'Unité populaire Pedro Vuskovic, le Monde élabore une théorie originale. Remplacer la prison par la libération et l'exil serait quelque chose de respectable et de pervers. De même, il semble que le rédacteur de l'éditorial en question juge inutile l'application de lois qui existent depuis plus d'un siècle et ont pour objet de prévenir et sanctionner le terrorisme et la violence. ...

Le pays est en train de retourner à une barbarie préhistorique à tous les niveaux de sa réalité nationale. ...  
« Tant que le terrorisme et les Chiliens partisans de la violence, aidés de l'étranger, ne déclarent pas la paix, peut-on demander aux forces armées chiliennes de se croiser les bras face à la « guérilla » armée et de tolérer que ces groupes mettent en péril la vie et la sécurité des Chiliens ?  
Pour l'éditorialiste du Monde, tout Chilien devrait avoir le droit de vivre dans son pays. Certes. Mais ceux qui mettent en danger la tranquillité et la vie de leurs concitoyens en violant les lois en vigueur doivent être châtiés et il est du devoir de l'Etat de veiller à ce que justice se fasse. Remplacer la peine de prison par l'exil avait été, jusqu'à aujourd'hui, considéré comme une aménagement. Est-ce parce que c'est au Chili que l'on est prêt à la traduire dans les faits que cette idée devient tout à coup irrecevable ? Ou est-ce parce que sa contrepartie mettrait fin à l'existence de l'Archipel du Goulet ?

Il vaut la peine de réfléchir à l'actualité politique du Chili : une totale coopération avec le haut commissariat des Nations unies pour les réfugiés, la Croix-Rouge, les organisations religieuses, etc. Notre gouvernement a accordé les autorisations nécessaires pour que puissent quitter le pays les personnes qui ont demandé l'asile dans les diverses ambassades — y compris celles des pays avec lesquels n'existait aucun accord sur ce point.

### Une lettre de M. Alessandri

M. Alessandri a écrit à l'ambassade du Chili à Paris :

« La guerre comporte différentes formes, depuis l'attaque frontale de la cavalerie, les guerres de tanks, la guerre d'informations, le bombardement de villes, les guerres d'usure et de propagande, comme la guerre du Vietnam, et enfin la forme actuelle de guerillas, qui constituent des méthodes différentes de lutte. ... Notre guerre, dont les caractéristiques sont quinze mille étrangers pourvus d'un équipement moderne, prêts à l'attaque, déclenches par une opération éclair ; la propagande incroyable contre notre pays ; la menace d'un blocus, partiellement réalisé ; l'attaque à main armée d'établissements bancaires, et de « guérillas » qui affrontent en plein jour les forces armées. C'est-à-dire un ensemble de données suffisantes pour décréter l'état de siège. Le gouvernement a résolu des problèmes très importants : il n'y a plus, actuellement, au Chili, d'attaques contre les banques ou autres établissements. Celles qui ont été commises ont été réprimées ou leurs auteurs ont été arrêtés au bout de quelques jours, et l'on a récupéré les fonds volés. Il n'y a pas d'enlèvement de personnes, du fait que toutes les prisons de type tapamano ont été rendues inutilisables. Le gouvernement a fait état de sa préoccupation à la suite de la découverte d'un dépôt d'armes et de munitions, et dont la moitié seulement a été trouvée. Avec cette moitié on pourrait équiper trente mille hommes. Dans tous les pays du monde et dans toutes les Constitutions du Chili, il existe des dis-

positions permettant à l'exécutif de faire procéder à des arrestations sans faire connaître la cause. En ces matières, les Constitutions de l'Amérique latine sont très similaires. Celles de l'Allemagne et de la France sont même plus draconiennes. Les besoins de la guerre ont été cruels, et les souffrances des innocents payent pour les coupables. Je crois que personne ne peut défendre le lancement des bombes atomiques qui détruisent les villes du Japon, ou les excès commis lors de la libération de la France.

### La libération de détenus

Le 11 septembre 1974, un an après son arrivée au pouvoir, le général Pinochet a annoncé la libération des prisonniers en indiquant que l'on autoriserait même le départ de quelques-uns des détenus déjà condamnés et ayant été l'objet d'une sentence exécutoire. Il a lancé également un appel à l'intention de nos principaux détracteurs — Cuba et l'Union soviétique — afin que ces pays acceptent ce procédé humanitaire et qu'ils agissent de la même façon. Jusqu'à présent, il n'y a pas eu de réponse et la plupart des journaux n'ont rien dit à ce sujet et ont encore moins exigé une réponse de ces pays. Cependant, le gouvernement du Chili, fidèle à sa proposition, continuera à essayer d'obtenir que les pays socialistes accueillent ces éléments qui, à son avis, représentent un danger, mais qui, en revanche, pourraient retirer leur vie à l'étranger.

### Tribune internationale

## Un an et demi après...

par JACQUES CHONCHOL (\*)

UN nombre considérable de Chiliens avaient appuyé le « pronunciamiento » des forces armées de tout leur cœur ; pour la majorité des chrétiens, il fut une délivrance ou, en tout cas, un moindre mal : le danger d'une dictature totalitaire marxiste était écarté !

Et pourtant, dans toute l'histoire du Chili, aucun gouvernement n'avait donné plus de preuves de respect envers la tradition démocratique de la société chilienne. Jamais la liberté de la presse n'avait été aussi complète. Les élections, qui, généralement, sont considérées comme le symbole de la démocratie, se sont déroulées tout à fait normalement aux niveaux municipal et parlementaire entre l'accession de Salvador Allende à la présidence de la République (novembre 1970) et le renversement et l'assassinat du président constitutionnel du Chili par le putsch militaire (septembre 1973). Lors des cinq élections partielles organisées pour pourvoir certains sièges vacants au Parlement, les partis de l'Unité populaire ont eu deux succès et trois défaites ; à l'issue des élections générales de mars 1973, pour le renouvellement du Parlement et d'une partie de la présidence, les mêmes ont obtenu 44 % des suffrages et ceux de l'opposition 56 %. Curieuses performances, sans aucun doute, pour un gouvernement dont on répétait avec tant de zèle qu'il menaçait les libertés publiques !

La vérité est que ce gouvernement, en utilisant des moyens parfaitement légaux, s'est efforcé de modifier substantiellement les bases de l'économie chilienne ; il voulait en finir avec la domination des monopoles étrangers et nationaux dans l'exploitation des ressources minières, l'activité bancaire et le secteur industriel ; il voulait aussi rendre aux paysans la terre possédée par les grands propriétaires. Tous ces efforts, pour l'impérialisme et l'oligarchie chilienne, signifiaient la fin de la liberté d'exploiter le peuple. C'est pour cette raison qu'ils ont eu recours à la force ; c'est pour cela qu'ils ont assassiné le président élu au suffrage universel et qu'ils ont ensanglanté la langue traditionnelle démocratique qui tenait du Chili une heureuse exception sur le continent latino-américain.

Un an et demi après le putsch, on peut se demander ce que les militaires ont fait pour sauver la tradition démocratique chilienne « menacée par la dictature ».

Le 4 décembre 1974, la junte militaire s'arrogeait la totalité des pouvoirs politiques ; un décret portait la signature des quatre chefs de la conspiration antidémocratique attribué à Pinochet la responsabilité de l'exécutif et à la junte militaire dans son ensemble les pouvoirs législatif et constitutionnel ; le même décret établissait en outre que la Constitution de l'Etat chilien pourrait être modifiée à n'importe quel moment par des décrets du même genre. En présence de ce mouvement de jurisprudence, ni la Cour suprême de justice ni le conseil général de l'ordre des avocats, qui, dans un passé récent, se montrèrent tellement susceptibles et enclins à dénoncer « les menaces » que l'action du gouvernement Allende faisait peser sur l'Etat de droit, n'élevèrent la voix ; ils gardent aujourd'hui un silence complice : belle preuve de leur sens du droit et de leur indépendance.

Au cours d'une réunion à laquelle assistaient tous les grands patrons de l'économie chilienne, l'un des membres de la junte militaire, le général Leigh, n'hésitait pas à déclarer, le 18 octobre dernier, selon la version rapportée par El Mercurio, le journal officiel de la dictature : « Le présent gouvernement peut être le dernier à disposer des instruments nécessaires pour en finir avec la possibilité d'un gouvernement marxiste au Chili. Après les forces armées, disons-le franchement, il n'y a rien d'autre dans ce pays. C'est douloureux à dire. Mais dites-moi si je n'ai pas raison... Qu'est-ce qui reste après les forces armées ? Ce dernier recours, ce dernier atout s'est joué le 11 septembre. Nous avons gagné, mais la responsabilité qui pèse sur nos épaules est énorme. » Franchise qu'il faut comparer avec les idées que les agents publicitaires de la junte s'efforcent de répandre parmi le peuple chilien : le gouvernement militaire est au-dessus des divergences d'intérêt qui divisent la nation ; il transcende les classes sociales ; il est la patrie en action. Cette même junte a accordé à la Kennecott et à l'Anaconda une indemnité de plusieurs centaines de millions de dollars. Les Chambres avaient pourtant approuvé à l'unanimité, on s'en souvient, la décision du gouvernement Allende de ne pas indemniser ces deux grandes compagnies nord-américaines, qui contribuaient à la production du cuivre au Chili, étant donné les profits excessifs qu'elles avaient réalisés pendant des années. C'est dire la logique de la junte militaire, qui se vante d'être profondément nationaliste et de n'avoir en vue que l'intérêt du peuple chilien.

À un point de vue économique, la situation est tout aussi grave. La reconstruction nationale ne semble pas en bonne voie ; c'était cependant pour éviter, entre autres, le chaos économique et empêcher les marxistes de détruire tout à fait les systèmes de production et de distribution que Pinochet et ses amis s'étaient décidés « à dégaîner l'épée ». Selon les chiffres officiels, l'indice du coût de la vie a augmenté de plus de 100 % d'octobre à décembre 1973, et de 376 % en 1974. Le salaire minimum s'est multiplié par dix de septembre 1973 à janvier 1975, mais les prix des produits de première nécessité ont augmenté dans des proportions beaucoup plus grandes : celui du pain s'est multiplié par 55, celui de l'huile par 64, celui du lait par 43, celui du sucre par 50, celui des transports en commun par 38 durant la même période.

Il est vrai qu'à la fin du gouvernement Allende, il y eut des difficultés de ravitaillement car le pouvoir d'achat des milieux populaires et des couches moyennes dépassait largement les disponibilités ; aujourd'hui le salaire minimum mensuel équivaut au coût de vingt-cinq trajets aller et retour du domicile au lieu de travail, plus 35 kilos de pain.

Si l'on se souvient que beaucoup de travailleurs ne gagnent même pas le salaire minimum, que le chômage, selon les chiffres officiels de la junte, atteint 10 % de la population active, soit un total de 350 000 chômeurs. Même en tenant compte de la possibilité d'autres ressources (allocations familiales, par exemple), on peut conclure que la situation économique des masses populaires et des couches moyennes est absolument désespérée : toute part, en effet, le minimum indispensable à la survie biologique d'une famille ne saurait se réduire à un kilo de pain et à un billet de bus par jour !

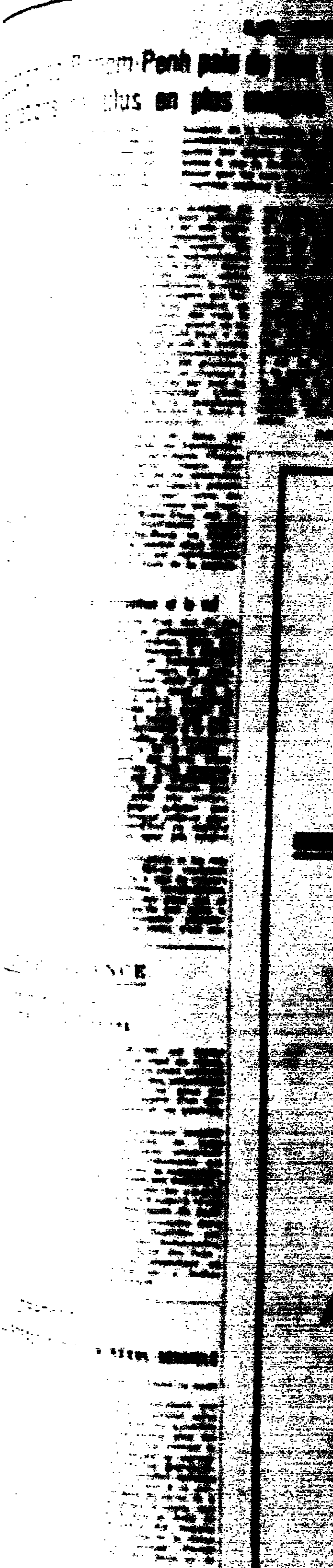
Cependant, selon la junte, le pays progresse, car l'ordre règne. Pas de grève, les rues des villes sont propres. On parle même dans les milieux officiels d'exporter des produits alimentaires. Bienheureuse bêtise. Mais le comité permanent de l'épiscopat chilien était obligé de reconnaître dans son dernier message de Noël que « pour beaucoup Noël sera triste cette année. Il n'y a pas d'argent, les salaires ne suffisent pas. Il y a du chômage... La malnutrition menace. Rappelons-nous de ceux qui sont en prison, ou qui ont des proches en prison ou en exil... Aidez les cantines populaires que les habitants des bidonvilles ont dû organiser... Il y a des frères qui disent : « J'ai appelé et personne ne m'a écouté. J'ai cherché et je n'ai rien rencontré. J'ai demandé « de l'amour et je n'ai trouvé qu'indifférence, surdité, égoïsme, refus, « toute-puissance et haine. Je suis au bout de mes forces. »

Mais la junte est fière d'elle-même, car elle se dit chrétienne et elle vient de terminer la construction d'un temple en hommage à la Vierge Marie.

(\*) Ancien promoteur de la réforme agraire sous le gouvernement de M. Frei, ancien ministre de l'Agriculture au président Allende, démocrate chrétien exilé en France.

Le bilan de l'activité des éditeurs et revues  
**L'ANNÉE POÉTIQUE 1974**  
Choix de textes, informations, vie des revues.  
**SEGHERS**

DANS LES 8 BHV  
**20%**  
Pour paiement comptant.  
**JUSQU'AU 15 MARS**  
SUR TOUS LES MEUBLES PRÊTS A MONTER (KITS)  
TISSUS D'AMEUBLEMENT, LUSTRES, RIDEAUX,  
APPLIQUES, PAPIERS PEINTS EN STOCK,  
REVÊTEMENTS DE MURS ET CARREAUX.  
Ex. : Toile de lin, en 2,65, le m 49F 39F\*





AU CHILE

Tribune internationale. Un an et demi après

U...
L...
A...
TS)

LA SITUATION AU CAMBODGE

La population de Phnom-Penh paie de plus en plus cher des rations de plus en plus maigres de riz

Phnom-Penh. — Alors que les habitants de la capitale accablée connaissent de plus en plus le...

hangars de la Sonexim, la Société nationale d'exportation et d'importation, Pas un grain de riz n'a...

Les rumeurs d'une prochaine démission du maréchal Lon Nol continuent de circuler à Phnom-Penh...

de la ville sont confiés au général Yung Youk, et le général Ky Hek est nommé chef de la 7<sup>e</sup> division...

Ainsi donc cet aliment, base de la nourriture des Cambodgiens, qu'il fallait, selon les Américains, faire parvenir de toute urgence à Phnom-Penh...

Cette politique de stockage, dit « stratégique », a pour première conséquence de forcer une population démunie à dépenser beaucoup plus pour se nourrir.

D'autre part, la résolution votée par l'Assemblée (le Monde du 8-10 mars) demandant au maréchal de « prendre des mesures urgentes pour faire face à la situation critique actuelle » est interprétée comme un avertissement lancé au président.

Le New York Times, sous la plume de son correspondant à Phnom-Penh, a révélé dimanche que M. Dean, ambassadeur des Etats-Unis au Cambodge...

Cela ne devrait pas se produire avant le milieu de mars, alors que le pont aérien a débuté le 27 février.

Les militaires et, dans une moindre mesure, les fonctionnaires, sont plus privilégiés. Chaque soldat a droit, chaque jour à 700 grammes de riz américain.

Il existe, en fait, trois centres de décision: la présidence, le premier ministre (M. Long Boret) et le chef de l'armée, le général Fernandez.

La semaine dernière, le département d'Etat a accusé les Khmers rouges d'avoir refusé à plusieurs reprises des contacts avec les Américains.

DEUX KHMERS ROUGES SE PROMENAIENT A PHNOM-PENH...

Phnom-Penh (A.P.). — Depuis des semaines, deux Khmers rouges, vêtus d'uniformes d'officiers supérieurs républicains, se promenaient tranquillement dans la capitale du Cambodge...

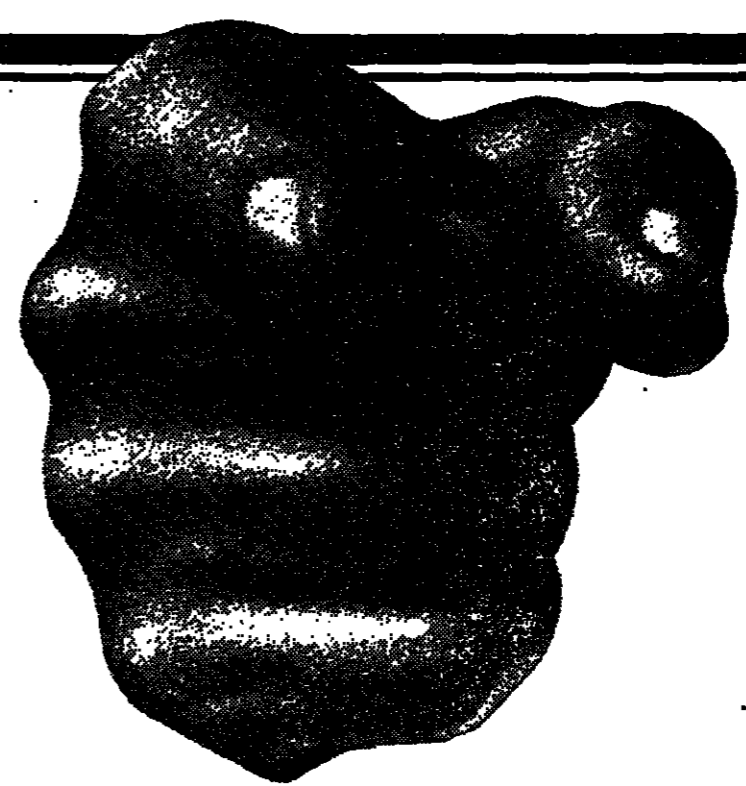
La corruption et le vol
La recherche d'un sac de riz devient donc la principale occupation de chacun.

LA CORRUPTION ET LE VOL

La recherche d'un sac de riz devient donc la principale occupation de chacun. Ceux qui ne peuvent en manger à chaque repas...

EN REPONANT VOUS-MEME AU QUESTIONNAIRE NUCLEAIRE QUE L'EXPRESS A PREPARE POUR VOUS ET PUBLIE CETTE SEMAINE

C'EST A VOUS DE DECIDER



CORRESPONDANCE

Une mise au point du général Nhek Tiouloung

A la suite de la publication dans le Monde du 8 mars d'un article dans lequel nous écrivions que l'analyse de la situation au Cambodge...

Comme le GRUNC est formé légalement par le chef de l'Etat, dont nous avons toujours soutenu la légalité en face des putschistes...

Je vous prie de noter ces quelques précisions qui tiennent lieu de mise au point.

Quant à la formation possible d'un gouvernement de large union, elle ne peut constituer qu'une hypothèse éventuelle...

Indonésie

LA LIBERTÉ DE LA PRESSE SUBIT UN REGUL SENSIBLE

Djakarta (A.P. Reuters). — De sensibles restrictions à la liberté de la presse sont enregistrées depuis quelque temps en Indonésie...

personnes avaient trouvé la mort à Djakarta.

M. Lubis, qui est considéré comme l'un des journalistes les plus en vue de la presse indonésienne et collabore régulièrement à l'hebdomadaire américain Newsweek...

Ces diverses mesures ont incité nombre de journalistes indonésiens à une extrême prudence dans leurs rapports avec le pouvoir.

حکومت الامم المتحدة



DIPLOMATIE

POUR UNE POLITIQUE ÉTRANGÈRE

II. — La chance est au sommet

par MICHEL DEBRÉ

Pour M. Michel Debré, il est clair que la libre constitution d'une Europe indépendante et puissante n'est pas dans l'ordre raisonnable de la pensée. La France se doit donc de conduire sa diplomatie les mains libres (le Monde du 3-10 mars). Pour notre pays, une grande et courageuse action ne peut se situer qu'au sommet.

A la fin du dix-neuvième siècle, au début du vingtième, la paix et la guerre ont dépendu de l'Allemagne et des rapports qu'elle entretenait avec ses voisins, au premier chef avec la France. La situation a profondément changé. Cependant, pour ce qui concerne la part occidentale de l'Europe, on peut toujours dire que sa vitalité et son épanouissement dépendent de l'accord entre l'Allemagne et la France. Cet accord nécessaire doit être véritable et sincère ; de ce fait il rencontre et rencontrera toujours de grandes difficultés. L'Allemagne occidentale, nous l'avons dit, ne peut pas ne pas rêver à sa réunification, en tout cas à l'étrus rapprochement aux deux Allemagnes. La France est au premier rang des nombreuses nations pour qui la sécurité de l'Europe est liée au maintien de la situation géographique créée au lendemain de la deuxième guerre mondiale. La capacité industrielle de l'Allemagne et la discipline des organisations syndicales lui ont mérité un essor économique et monétaire en face duquel nos positions sont parfois fragiles. L'âme allemande demeure bien souvent un mystère. L'alliance du rêve et de l'efficacité crée une incertitude permanente.

Les exigences de notre sécurité, comme celles du continent tout entier, n'en justifient pas moins d'imposer aux intérêts divergents les compromis nécessaires. C'est ainsi que peut naître un courant populaire qui permettra aux générations à venir de construire ensemble leur destin. Cet accord franco-allemand est une condition nécessaire à l'élaboration d'une éventuelle politique commune des nations européennes. Les orientations méditerranéennes de notre diplomatie ont longtemps été traitées avec moins d'importance que les orientations européennes. Trop de gens vivent dans l'état d'esprit de deux camps, derrière lesquels on voit la Méditerranée progressivement acquise aux puissances européennes. Des civilisations différentes s'affrontent à nouveau. La capacité technique des nations européennes leur donne un grand avantage. Mais, en face, que d'obstacles ! La puissance du pétrole ; la foi religieuse et nationaliste ; la population en croissance, sans compter l'appui tantôt des Russes, tantôt des Américains, tantôt des deux.

Entre les nations arabes et nous, de sérieuses difficultés existent. Le Proche-Orient en est une, qui ne date pas d'hier. Longtemps nous nous y sommes posés en protecteurs des terres chrétiennes. Maintenant, nous appartenons à cet ensemble de nations occidentales qui reconnaît le droit d'Israël à l'indépendance. Au-delà de cette vive querelle subsistent et subsisteront toujours des différences profondes. L'unité méditerranéenne ne pourra jamais dissimuler les oppositions. Face à un Occident catonné dans ses frontières, il existe, sous-jacent, un expansionnisme de l'Islam qui facilite aujourd'hui ses nouvelles richesses pétrolières et que peut encourager demain le déséquilibre démographique entre la rive musulmane et la rive chrétienne de la Méditerranée.

Il est d'un intérêt commun que ces difficultés soient surmontées, et donc, que nous offrions, au-delà d'une croissance régulière de nos échanges, une coopération éclairée par le souci de la paix en Méditerranée. Si cet effort n'est pas tenté, si chaque partenaire n'y met pas du sien, la Méditerranée cessera d'être centre d'échanges et de prospérité pour redevenir frontière et source de conflits. Une politique musulmane, et notamment arabe, est donc une exigence de notre diplomatie.

Les partenaires, cependant, sont par trop inégaux. L'inégalité ne vient pas seulement de l'écart considérable entre les chiffres de population, entre les industries, entre les capacités scientifiques et techniques ; en Europe même d'autres nations que se trouvent dans une situation comparable à la nôtre jugent automatiquement le camp américain. De ce fait, l'alliance, à chaque instant, tend à devenir une sorte de protectorat. Si les États-Unis ne décident pas, nul ne décide, a dit récemment le secrétaire d'État. La boutade est sévère, mais doit être corrigée. Les États-Unis n'acceptent pas d'autre décision que celle qui leur convient. Or une attitude servile des gouvernements associés provoque une réaction populaire et, dans ses profondeurs, affaiblit l'alliance.

Mais la Grande-Bretagne, et les autres nations, nos voisins ?

La Grande-Bretagne, dont souvent la France se sent si proche, suit une politique qui n'appartient qu'à elle. L'attachement insulaire de son peuple permet aux dirigeants de se consacrer au maintien de relations privilégiées avec les États-Unis et le monde anglo-saxon. Sur le continent, elle entend ne pas se lier les mains, sauf circonstances exceptionnelles et, de ce fait, provisoires. Elle s'associe à celui des États dont il lui paraît qu'il est le plus propre à éviter l'excès d'autorité d'un autre. Le spectre d'hypothétiques ambitions françaises produit le même effet que la reconnaissance plus réaliste de la forte capacité allemande. Une entente à trois qui transformerait l'avenir du continent apparaît chimérique.

Italie, Espagne sont présentement, et pour longtemps, dominées par le problème qu'elles se posent à elles-mêmes. Compte tenu des soucis que peut donner l'avenir de la Méditerranée, notre accord avec ces nations voisines, étendu à d'autres plus éloignées du sud de l'Europe, serait un élément important et permettrait une coopération organisée avec les États arabes. L'hypothèse est bien théorique. Tant pour leur sécurité que pour leurs économies, nos voisins ont besoin d'un appui extérieur. Présentement les États-Unis étendent leur vigilance à l'une et à l'autre. Demain, qui sait ?

Avec les États-Unis nous parlons traditionnellement en termes d'alliance. La pointe occidentale de l'Europe ne peut sauvegarder sa liberté face à un danger venant de l'est que dans la mesure où les États-Unis apportent le poids de leur puissance. De l'autre côté la sécurité américaine est en cause dès qu'un pouvoir hostile s'installe sur les rives européennes de l'Atlantique.

L'affirmation de notre indépendance doit se traduire par l'autonomie de notre politique économique, militaire, diplomatique. L'attitude apparaît à certains dangereuse, car les dirigeants américains, notamment au département d'État et dans les milieux intéressés du Congrès, n'acceptent pas l'indépendance de leurs alliés. À chaque instant et dans les domaines les plus variés, la coopération atlantique a reflété, non une discussion entre partenaires égaux, mais une direction améri-caine. L'égard de laquelle les Européens rivalisent, isolément, d'obéissance, afin d'obtenir quelque satisfaction pour leurs intérêts nationaux immédiats. Loin de se consacrer à assurer l'indépendance de leur pays, les États-Unis fondent sur un profond intérêt commun.

L'union soviétique commande un camp et, à l'intérieur de ce camp, ne supporte pas de voix divergentes pour l'essentiel, et un essentiel qui va loin dans la vie des peuples et des hommes. La dépendance du parti communiste français montre jusqu'où, en dehors du camp socialiste, les obéissances peuvent aller.

Ces difficultés exceptionnelles ne doivent point nous cacher la réalité. Du point de vue diplomatique fondée sa politique à l'égard de l'Europe sur le maintien des frontières établies au lendemain de la deuxième guerre mondiale, il existe entre Paris et Moscou un intérêt commun fondé sur une conception identique de la sécurité. Il est capital de point commun : le communisme et l'antisoviétisme, et une action, dans l'ordre intérieur, ne doit jamais interférer avec la politique extérieure quand l'intérêt national l'exige.

Les préoccupations soviétiques sont dirigées vers l'Asie. Moscou cherche en Europe occidentale, au-delà du maintien de l'ordre établi, des possibilités d'accord économique. L'industrie de l'Allemagne de l'Ouest a entrepris un effort remarquable pour se placer en tête de ses concurrents. Cette coopération en France. C'est une grave méconnaissance de nos intérêts. Une France dont l'indépendance personnelle est concertée avec les partenaires au premier rang des soucis de la diplomatie soviétique.

Est-il possible d'établir un profond et durable accord avec l'Allemagne, tout en recherchant une concertation politique avec l'Union soviétique ? Cette concertation est-elle compatible avec l'alliance américaine ? Peut-on se comporter en bons alliés des Américains et rechercher une coopération tout à fait indépendante avec les Arabes ?

Plus un pays s'élève dans les degrés de la puissance, plus sa diplomatie doit concilier des orientations à première vue contradictoires. Cette concertation est pour une part définie par le refus d'un choix global, puisque jamais les intérêts d'une nation ne se confondent avec ceux d'une autre, les circonstances imposent des priorités. Mais pour une nation comme la France existent des constantes que peuvent dissimuler les idéologies, que peuvent altérer les rapports de forces, l'évolution des grandes puissances, de tels pays européens ou méditerranéens. Mais, au temps que nous vivons, ces constantes sont bien celles qui ont été définies. Y renoncer serait renoncer à toute indépendance.

Une observation complémentaire est nécessaire. Le pouvoir des superpuissances connaît des limites. Des puissances moyennes se constituent, comme la Yougoslavie, l'Iran, l'Algérie, le Brésil. Notre diplomatie doit suivre ces engagements et savoir qu'entre ces États de situation diverses, mais appelés à affirmer leur indépendance, des relations faites d'un intérêt supérieur commun peuvent présenter une grande valeur pour l'équilibre des forces du monde.

La diplomatie est l'expression d'un peuple majeur et d'une nation libre. Ces deux qualités — majorité, liberté — sont liées à des conditions précises.

La première se nomme capacité et politique militaire. Notre dé-

fense est fondée sur la dissuasion. La continuité de notre effort nucléaire et notre système institutionnel lui donnent un caractère credible. Mais la dissuasion suppose la liberté de décision. C'est pourquoi la non-intégration dans un système dont l'autorité s'imposerait à nous est un élément essentiel à la fois de notre défense et de toute diplomatie.

La seconde condition va de soi : elle doit cependant être rappelée avec force. On peut la résumer en une formule : l'état de la société française. Puissance industrielle et aptitude tant à l'innovation technologique qu'à l'expansion commerciale, d'une part ; unité sociale et esprit civique, d'autre part. Il n'est pas de diplomatie sérieuse pour une France appauvrie ou divisée, et notre capacité matérielle n'est rien si elle n'est pas soutenue par le patriotisme.

Une troisième condition gêne le conformisme de notre temps. Je veux parler de la natalité. C'est la décadence démographique de la France qui, à partir de la fin du dix-neuvième siècle, donna libre cours aux ambitions et aux crises dont sont sortis les deux derniers grands conflits européens. Il est important que cette considération fondamentale ne soit jamais perdue de vue au moment où, après vingt années de renouveau, la France s'enfonce de nouveau dans le désarroi familial et le désastre démographique. Une France dépeuplée, à faible densité démographique, n'a plus d'influence en Europe ni en Méditerranée. Elle est en état d'insécurité. Un pays en perte de vitalité est à la merci de la politique étrangère des autres.

On jugera cet exposé trop éréthérique. Il faut dire qu'il fonde l'action de la France sur des éléments plus généraux et en fonction d'une vision plus universaliste.

Cette réflexion est raisonnable. La France, telle que nous la concevons, doit lever son regard, ses propos, et si possible son action, au-dessus des préoccupations nationales. Il doit être bien clair à l'esprit des Français qui souhaitent à juste titre, imagination et générosité de la France que cette ambition diplomatique est directement fonction de notre capacité à assurer notre sécurité, à défendre nos intérêts, en un mot comme en cent, à être respectés. Une base nationale solide apparaît comme telle à l'extérieur, est indispensable si l'on veut saluer notre diplomatie d'un souffle qui ne soit pas du vent.

Et l'humanité et notre monde ont besoin d'un grand souffle. Le pays qui intervient est à la fois l'expression et la cause d'un trouble profond. Sans doute l'inflation mondiale est-elle l'addition de multiples inflations nationales, mais de toutes ces inflations celle de la plus grande puissance économique du monde a eu depuis quinze ans des effets dévastateurs. À laisser courir la maladie de l'instabilité monétaire, l'Occident fait courir au monde un très grand risque, dont il peut être, comme à un théâtre, en fait, la première victime.

L'écart entre les pays fortunés et les pays pauvres ne date pas d'aujourd'hui. Il est cependant le fait éclatant du monde moderne. L'état social du monde, au cours de son histoire, a connu des cloisonnements qui, en fait, divisaient la planète en compartiments quasi étanches. Les cloi-

sonnements ont pris fin, mais, au moment même où les sociétés n'étaient plus dans l'ignorance les unes des autres, la situation respective des hommes et des femmes des diverses sociétés a profondément changé et continue de changer. Notre société est en face, aujourd'hui, de pays riches disposant des bénéfices de la science, de l'argent, de la puissance. En face, des pays toujours pauvres, qui restent pauvres, dont la pauvreté est connue des pays riches, comme la richesse de ceux-ci est maintenant connue des pays pauvres.

Les armements ont été et seront toujours l'expression de la puissance, c'est-à-dire de la politique. L'arme nucléaire, les fusées, les armes chimiques et biologiques élèvent la puissance à un degré que l'imagination hésite à percevoir. Elles donnent une nouvelle dimension à la politique. Or le pouvoir aura peut-être, par des interventions génétiques, la capacité de modifier le nombre et le comportement des hommes. Les accords entre très grandes puissances pour limiter entre elles la croissance de certains types d'armement sont d'une efficacité limitée. Il faudrait aller plus loin et viser les stocks formidables dont l'existence est une menace permanente.

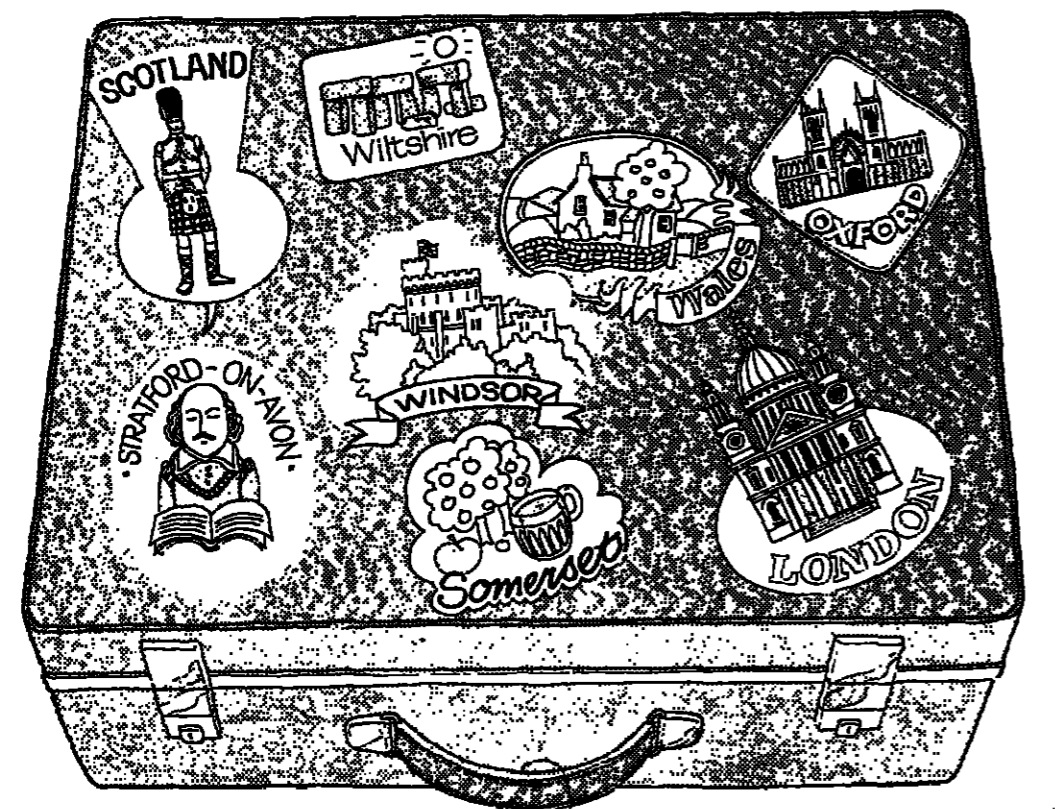
En diverses occasions, la France a rappelé les dangers que faisaient courir au monde le désordre monétaire, l'écart entre les pays fortunés et les pays infortunés, la course aux armements ou nous entraînent les superpuissances. Il n'a jamais été dit, clairement, que l'action face à ces dangers ne peut être divisée. A l'inflation, à l'opposition entre développements économiques, au super-armement, il n'y a pas de réponses séparées. La prise de conscience sera globale, l'action sera coordonnée, ou rien ne sera possible.

Le général de Gaulle, dans la dernière partie de sa vie, l'avait compris et a voulu le faire comprendre. Par ses dernières réflexions et ses derniers propos, il a tenté, superbement, de donner une contradiction. Il avait conscience que l'indépendance, la mesure de la capacité diplomatique de la France moderne. La même lucidité et une tristesse qui n'était pas feinte lui avaient dévoilé l'incertitude de rêves européens pour ce qui concernait, au moins, l'action politique du Vieux Monde. Mais l'accueil exceptionnel des Français lui donnaient une force prodigieuse, dépassant une France trop faible et une Europe déseignée. Au-delà d'une classe politique dont la majeure part lui était hostile, il sentait l'espérance que mettaient en lui, inconsciemment parfois, d'immenses foules et la jeunesse. Son âge lui interdisait les projets à longue échéance. Demeurait le verbe — et ce verbe, résumé en une formule : « La grande querelle de notre temps, c'est la querelle de l'homme », appelait son cher pays, la France, à s'élever au-dessus des circonstances en rappelant qu'une vue de l'avenir humain était une exigence de sa diplomatie.

Les événements donnent raison aux orientations prémonitoires du général de Gaulle. Le temps me paraît passé des initiatives de détail. Il me semble qu'une grande et courageuse action de la France se situe aujourd'hui en quelque sorte au sommet. Associer dans une vue d'ensemble ordre monétaire, coopération entre pays fortunés et pays dépourvus, contrôle des armements... c'est la quête du souffle, c'est là qu'est la chance.

FIN

VACANCES EN GRANDE BRETAGNE? Visitez tout le pays pour Fr. 180



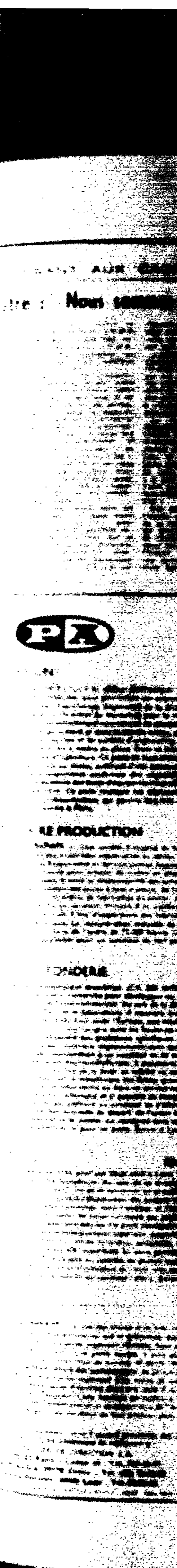
Explorer la Grande Bretagne en chemin de fer est à la fois chose aisée et confortable. Des trains Inter City rapides et fréquents circulent entre toutes les grandes villes et centres touristiques et ces trains vous emmèneront aussi loin que vous voudrez grâce au Britrail Pass. Le Britrail Pass vous offre au choix 8, 15 ou 22 jours de déplacements illimités, en première ou en seconde, sur tout l'ensemble du réseau British Rail — moyennant des tarifs commençant à Fr180. Il est également facile d'arriver en Grande Bretagne. Il y a d'excellents trains qui font la correspondance entre la plupart des villes de France et les confortables bateaux sur 7 parcsours.



Form for Britrail Pass application with fields for name, address, and contact information.

WEEK ENDS INSOLITES advertisement listing travel packages and contact information for Loisirs Conseil.

SONY advertisement for a festival, featuring a Sony show room and product information.





POLITIQUE

S'ADRESSANT AUX CADRES DE L'U.D.R.

Le premier ministre : « Nous sommes le parti du peuple français »

M. Jacques Chirac a présidé samedi 8 mars à Paris la première réunion des présidents, secrétaires et trésoriers fédéraux ainsi que des délégués régionaux de l'U.D.R. depuis son accession, le 14 décembre dernier, au secrétariat général. M. Chirac a défini le plan d'action qu'il assigne au mouvement en ces termes :

Nous n'avons plus à suivre, en effet, mais à conduire. L'U.D.R. de demain sera ce que tous ensemble nous en ferons. L'U.D.R. ce n'est plus un inspirateur, un chef, une équipe, c'est l'addition de tous ses militants.

« Il nous faut aussi démontrer que nous pouvons garder notre âme. Certes, nous avons notre place dans la vie politique. Il est inutile de la discuter en permanence. Elle est dans la majorité tant que la politique du président de la République et du gouvernement ne remet pas en cause nos orientations fondamentales. Il s'agit de répondre « oui » ou « non » et en l'occurrence « oui », mais jamais « peut-être », car cette formule n'est pas gaulliste. Nous disons « oui », mais il faut savoir que nous portons seuls la responsabilité de défendre nos convictions fondamentales.

« Il nous faut donc faire un retour sur nos sources, mais aussi un effort essentiel pour déterminer l'attitude gaulliste devant tous les problèmes qui se posent aujourd'hui en France. C'est la tâche qui doit nous occuper jusqu'aux assises nationales (le 15 juin à Nice). L'U.D.R. est renouvelé et tous les militants doivent sentir qu'ils sont associés à cette œuvre, qu'ils peuvent agir sur nos positions. (...) »

DEVANT LES « DÉMOCRATES V » M. Chirac : en élisant M. Giscard d'Estaing les Français ont choisi le progrès social

Le comité national des démocrates V (qui regroupe, sous la présidence d'Henri de La Motte, M. Maurice Schumann, ancien ministre, sénateur apparenté U.D.R. du Nord, des militants et des élus proches ou membres de la formation gaulliste) a réuni samedi 8 mars, à Paris, une « journée nationale d'action et d'information ».

M. Jacques Chirac y a longuement pris la parole. Comme il l'avait fait trois semaines plus tôt devant le M.S.P. (le Monde du 18 février), autre groupe se réclamant d'un certain « gaullisme social », le premier ministre n'a pas manqué d'insister, en faisant le bilan de la politique de son gouvernement sur son contenu social et, par le biais de la participation, sur son caractère gaulliste authentique. Comme le secrétaire général de l'U.D.R., il a souligné l'activité que cette dernière porte aux démocrates V, qui rassemblent la démocratie chrétienne la plus dynamique, même si, « à l'intérieur d'une majorité présidentielle, il ne peut y avoir de relations privilégiées entre deux formations en particulier ».

PA logo. DIRECTEUR EXPORTATION Paris. Electronique — Une Société française du secteur électronique, aux activités très diversifiées (1.500 personnes), recherche, pour poursuivre son expansion sur les marchés mondiaux, un Directeur de l'Exportation. Ingénieur Gestionnaire Production 75.000 F. Ordonnancement et Achats — Une société française de tout premier plan dans sa spécialité et fabricant des ensembles mécaniques en séries, recherche, pour l'une de ses usines en Picardie, le Responsable du Service gestion de production. Technico-Commercial Fonderie + 70.000 F. Alpes — Une entreprise métallurgique diversifiée (CA 200 millions de francs), filiale d'un important groupe français, recherche pour développer les ventes de la France et à l'étranger, un ingénieur technico-commercial. Contrôle de Gestion Rhône-Alpes. Une société de services renommée, crée pour son siège situé à Lyon, le poste de Responsable Audit interne et Contrôle budgétaire. Ingénieur Chimiste + 60.000 F. Recherche-Développement — L'une des filiales d'un très important groupe industriel français située en banlieue parisienne sud et spécialisée dans la fabrication de média magnétiques, recherche un jeune ingénieur chimiste.

M. Gilbert Paoletti, délégué régional du Centre, chargé de l'organisation des fédérations, a insisté sur l'action auprès des « sympathisants » et sur les relations avec la presse avant d'affirmer : « Le mouvement ne doit pas être seulement un instrument conservateur, mais un appareil de pénétration apte à la riposte immédiate ». M. Charles Pasqua, délégué national à l'animation, a déclaré que « l'U.D.R. doit se considérer en état de mobilisation permanente, ce qui implique une surveillance constante du terrain ». M. Jean-Paul Heider, secrétaire fédéral du Bas-Rhin, chargé de l'information et de la propagande, a estimé que l'information doit être destinée « à ceux que le mouvement a perdus mais surtout aux nouvelles catégories socio-professionnelles et aux jeunes ». Un « livret » contiendra le rappel des « principes immuables du gaullisme » et les formules nouvelles qu'impose l'action. A propos du financement, M. Pierre Camy-Peyret, délégué d'Aquitaine, a proposé que le trésorier fédéral soit assisté de deux ou trois militants. Il a été rappelé que les adhérents ne pourraient voter aux prochaines assises que s'ils avaient payé leur cotisation avant le 1er mai. Enfin, M. Lucien Neuwirth, secrétaire général adjoint du mouvement, a annoncé que, les 19 et 20 avril prochain, chaque fédération départementale organisera des « journées de rencontre » pour des « nous soyons compris, vus, entendus tels que nous sommes et pour que nous puissions expliquer, faire entendre et faire accepter ce que nous voulons pour les Français ». La réunion des conseils régionaux sera consacrée, avant les assises de juin, à l'étude des problèmes de l'emploi et de l'insertion des femmes dans la vie contemporaine.

Idécouvrez la Corse mieux qu'en été. L'île - montagne. Une terre de contrastes. Des sommets enneigés de plus de 2000 m. Des forêts de pins, de châtaigniers et de chênes. Le maquis et des vignes - Des torrents, des lacs, des rivières. Et toute proche, la mer sur 1000 km de côtes riches, de calanques secrètes ou de longues plages de sable fin. L'île en fleurs. Prélude de l'été, le printemps corse, inoubliable de couleurs et de parfums : bruyères blanches, tapis fleuris des buissons de cistes, arbutus, lauriers-roses... et la douceur des jours les plus longs. Une nature préservée. Des habitants peu nombreux et accueillants, sans surpopulation touristique. Et à deux pas de villes animées comme Ajaccio, Bastia, Calvi, le silence, la pureté de vastes espaces libres ponctués de villages pittoresques accrochés à la montagne. Un certain style de vacances. Retrouver le temps de vivre. Flâner, randonner, découvrir, vous distraire... et vous reposer en de confortables hôtels. Des conditions étudiées... Pour vous, les professionnels corses du tourisme, avec le concours des Compagnies AIR FRANCE, AIR INTER et TRANSMÉDITER-RANÉENNE, ont mis au point des formules nouvelles : LES SÉJOURS-DÉCOUVERTES quelques exemples valables avant le 15/6. 7 jours "Toute la Corse" à partir de Bastia, Ajaccio ou Calvi, Hôtel et voiture kilométrage illimité, à partir de... F 480 (par personne sur base de deux personnes). 7 jours "littoral et intérieur" à partir de Bastia, Ajaccio ou Calvi, Hôtel 1/2 pension et voiture kilométrage illimité, à partir de... F 790 (par personne sur base de deux personnes). 6 jours « avion » A.R. avion, hôtel 1/2 pension et voiture kilométrage illimité - Paris/Paris... F 1.348 (par personne sur base de deux personnes). Renseignez-vous auprès de votre agence de voyage habituelle, ou adressez le coupon-réponse ci-dessous au : Centre d'Information Corse A.D.T.C. 7, rue Beaujeu 75008 PARIS. COUPON-RÉPONSE. Demande de documentation sur les "SÉJOURS-DÉCOUVERTE". Nom, Profession, Adresse, Code postal, Ville. Centre d'Information Corse - A.D.T.C. 7, rue Beaujeu - 75008 PARIS.

Exp. 11/15/75



سكرا من الامم

POLITIQUE

APRÈS SES PREMIÈRES ASSISES

La Gauche réformatrice confirme son intention d'être l'élément moteur de l'unification du centre

Les démocrates sociaux ont fait salle comble, samedi et dimanche à l'hôtel Hilton de Paris, pour leurs premières assises nationales.

Elle-même deux origines : d'une part ce que l'on a parfois nommé « les inorganiques », c'est-à-dire les sympathisants du Mouvement réformateur n'appartenant à aucune des formations constitutives (nombre des candidats réformateurs aux élections législatives de 1973 étaient de ceux-là) ; d'autre part, les rangs de tous les mouvements centristes existants : adhérents les plus récents ou les plus jeunes, en tout cas les moins marqués par le patriotisme de parti.

On comptera alors les véritables réformateurs, ont-ils dit. De même, ils ont multiplié les appels aux opposants de la politique réformatrice de M. Giscard d'Estaing devant un jour ou l'autre, pensent-ils, détacher du programme commun.

dans cette Fédération un poste de secrétaire général, au cas où on le lui proposerait. Quant aux centristes dans leur ensemble, les démocrates sociaux estiment qu'ils suivront. Selon eux, ils suivront quand ils constateront que la gauche réformatrice occupe le terrain dans les départements et face à l'événement. Ils suivront surtout, quand ils seront bien convaincus que tant de ministres, tant de secrétaires d'Etat et tant de députés ne s'engagent pas si loia sans assurances.

Les premières assises des démocrates sociaux — Mouvement de la gauche réformatrice — s'ouvrent samedi matin 8 mars à l'hôtel Hilton de Paris devant une assistance de quelque huit cents personnes (dans la journée de dimanche, les organisateurs feront état de douze cents délégués, préliminairement recensés et en provenance de soixante-dix-huit départements). On note la présence, parmi ces délégués, de représentants importants venus d'Alsace (MM. Jean-Marie Caro et Adrien Zeller, députés du Bas-Rhin, sont membres de la direction collégiale du M.G.R.) et de l'Aisne (département d'origine de M. André Rossi, lui aussi membre de la collégiale). Pour une forte proportion des participants n'appartiennent à aucune formation et tous les partis centristes sont représentés : le Centre républicain (dont le président, M. André Morice, est venu), le Centre démocrate (parti de M. Lecanuet), le Centre Démocratique et Progressif (parti de Durand) et le parti radical. En ce qui concerne cette dernière formation, sa fédération de Paris a envoyé une forte délégation. On note aussi la présence d'un certain nombre de députés, comme M. Garcia, proche de M. Jean-Jacques Servan-Schreiber.

MM. Michel Durafour, André Rossi (Centre républicain), Jean-Marie Caro (Centre démocrate) et Adrien Zeller, Mme Marie-Claude Stokis-Aguleray (parti radical), M. Jean Briane (Centre démocrate) député de l'Aveyron, Mme Ailette Crépin, député de l'Aisne, M. Roger Farhat (C.D.P.), député de la Loire, M. Aymar Achille-Fould (C.D.P.), secrétaire d'Etat, et Bernard Stasi (C.D.P.), ancien ministre.

« On comptera alors les véritables réformateurs, ont-ils dit. De même, ils ont multiplié les appels aux opposants de la politique réformatrice de M. Giscard d'Estaing devant un jour ou l'autre, pensent-ils, détacher du programme commun. Pour M. Durafour et ses amis, le bilan de ces journées est incontestablement positif. Le Mouvement de la gauche réformatrice a prouvé son existence, il paraît correspondre à une aspiration réelle de l'opinion modérée, et il a ébauché son organisation (en se donnant un appareil collégial à plusieurs niveaux et un exécutif permanent).

« Oui, comme l'aiguillon prend contact avec le bœuf », M. Aymar Achille-Fould ayant, de son côté, envisagé l'entente avec le parti radical. M. Bernard Stasi prendrait des responsabilités dans cette Fédération, celui-ci précise : « C'est une hypothèse. Je n'accepterai de telles responsabilités si on me les offre, d'abord, et seulement si cette Fédération est véritablement unitaire, si elle évolue dans le sens qui est le nôtre. Il faut que nous ayons une stratégie commune dans tous les domaines et pourquoi pas dans celui de la Fédération ? »

M. STASI : chez nous, pas de pesanteurs sociologiques

« On entend ensuite M. Renaud Ghini (Cent. dém. Yvelines), qui remercie les promoteurs du M.G.R. d'avoir « secoué le joug des états-majors ». M. André Vierendeux (Cent. dém. Bas-Rhin), qui dénonce les querelles d'états-majors et s'oppose à ce que le M.G.R. soit « un nouveau parti de type traditionnel », et M. Michel Vesco (Cent. dém. Aveyron), qui souligne la nécessité de mettre un terme aux désaccords et aux hésitations et qui ont donné naissance au mouvement centriste. M. Jean Briane, député de l'Aveyron (Cent. dém.), dit son espoir dans la nouvelle tentative de regroupement après avoir fait la somme des déceptions que lui a causées le mouvement réformateur de 1971 à 1974 : « Si, après les accords de Saint-Germain, noté-t-il, on s'était occupé véritablement de lancer le mouvement.

M. ACHILLE-FOULD : devancer la politique des réformes

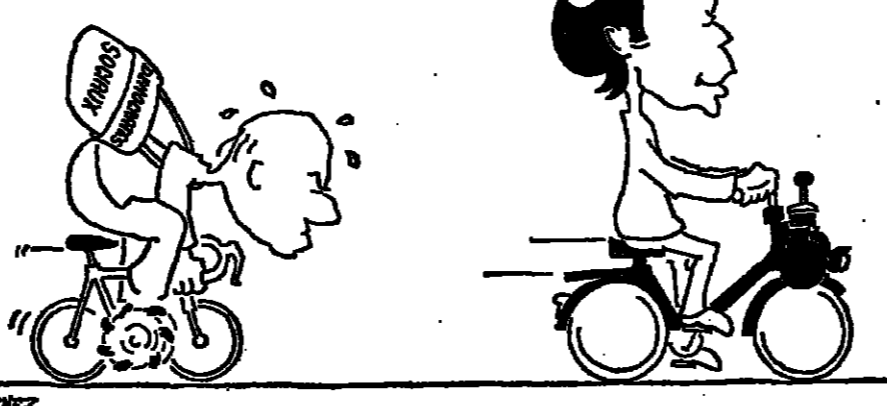
La déclaration suivante a été adoptée dimanche 9 mars au terme des assises : « Le courant de la gauche réformatrice exprimé il y a six semaines seulement peut déjà mettre à son actif trois succès : — Avoir forcé les différentes formations du centre et du centre gauche à ouvrir la discussion par un processus d'unité. — Avoir prouvé sa vitalité dans des assises réunies au-delà de toutes prévisions. — Avoir démontré par la participation de très nombreuses personnes jusqu'ici dans l'opposition que ce n'est pas seulement la rencontre avec tous ceux qui, après avoir voté contre le président de la République, commencent à reconnaître la réalité de nos réformes. »

M. Bernard Stasi, ancien ministre des DOM-TOM, note que « l'on comptera les réformistes le jour où seront entreprises les grandes réformes de la fiscalité, de la loi foncière et de l'énergie ». Puis il déclare : « Notre démarche n'est pas alourdie de pesanteurs sociologiques. Nous ne sommes pas de ceux qui tremblent devant les changements. (...) Le 21 janvier, en lançant le Mouvement de la gauche réformatrice, nous avons choisi la prudence. (...) Nous ne sommes pas de ceux qui se pressent à la création de la Fédération des réformateurs (annoncée, le 6 mars, à l'initiative de MM. Jean-Jacques Servan-Schreiber et Jean Lecanuet) comme dirigée contre la gauche réformatrice. Nous, nous sommes un peu plus naïfs et considérons que notre appel a été entendu. (...) Le risque existe, il est grand, que la volonté unitaire soit récupérée, enlève, en arrivant au sommet, le caractère de mouvement d'entre nous qui ont des responsabilités dans les partis qui viennent officiellement de se fédérer. (...) L'unité que nous recherchons ne peut se faire que dans la clarification. (...) C'est pourquoi nous nous sommes réunis à l'initiative de la majorité. (...) M. Jean Mathieu (Aisne) souligne que les réformes les plus difficiles restent à entreprendre. Mme Marcelle Bié (Gironde) demande que des responsabilités soient accordées aux femmes dans l'équipe dirigeante du M.G.R. M. Jean-Marie Caro, vice-président du Centre démocrate, déclare : « Quelles que soient les recettes que nous pourrions inventer pour sauver les façades et les structures du passé — même si elles nous sont chères, — nous ne répondons pas aux aspirations de l'opinion. (...) Après avoir lutté les vieilles chapelles — dans lesquelles les centristes se renfermaient — avait le lancement du M.G.R., le député du Bas-Rhin lance : « Ne nous laissons pas

M. ROSSI : un pont vers l'opposition

M. DURAFOUR : l'aiguillon et le bœuf

Le travail accompli par notre municipalité (et il est considérable, quoi qu'en pensent les donneurs de leçons) n'a toujours été dans un esprit de coopération confiante, avec le soutien de l'intérêt général et dans l'indépendance d'esprit la plus totale. (...) Lorsque nous avons été élus en 1971, nous n'avions eu aucun engagement à prendre vis-à-vis du programme commun qui n'était pas. (...) Si certains de nos collègues, obéissant à l'ordre extérieur d'un parti, venaient à démissionner de leur poste ou même de leurs fonctions de conseiller, nous en éprouverions des regrets, mais nous ne modifierions pas nos règles de conduite des affaires de la ville. »



LA DÉCLARATION FINALE

La déclaration suivante a été adoptée dimanche 9 mars au terme des assises : « Le courant de la gauche réformatrice exprimé il y a six semaines seulement peut déjà mettre à son actif trois succès : — Avoir forcé les différentes formations du centre et du centre gauche à ouvrir la discussion par un processus d'unité. — Avoir prouvé sa vitalité dans des assises réunies au-delà de toutes prévisions. — Avoir démontré par la participation de très nombreuses personnes jusqu'ici dans l'opposition que ce n'est pas seulement la rencontre avec tous ceux qui, après avoir voté contre le président de la République, commencent à reconnaître la réalité de nos réformes. »

Le maire d'Orléans refuse la mise en demeure du P.S.

Orléans. — Un nouvel incident entre le rapporteur du budget, M. Pierre Thibault (P.S.) et un conseiller municipal favorable à la majorité, M. Claude Emonet, s'est produit, vendredi 7 mars, lors de la séance du conseil municipal d'Orléans. A l'issue de cette séance, le conseil a tenu une séance privée pour examiner la motion rendue publique par le parti socialiste, et invitait les conseillers à soutenir le programme commun de la gauche (le Monde du 8 mars). Le maire d'Orléans, M. René Thinat, radical, a répondu, lundi 10 mars, à cette prise de position. Il déclare : « La motion s'adresse au maire pour l'inviter à inflechir les options politiques des conseillers municipaux. Cela dépasse la mesure. En aucun cas, le maire ne saurait se départir de l'esprit de tolérance et de libéralisme qu'il a toujours observé à l'égard de ses collègues sans exception.

les révolutionnaires face à la crise MEETING de l'Organisation Communiste REVOLUTION avec I. Johsua - H. Maler - M. Bridier Mardi 11 mars 20 h 30 à la Mutualité





POLITIQUE

Les élections municipales...

NET SUCCÈS DE LA GAUCHE DANS LES YVELINES

Bois-d'Arcy (2<sup>e</sup> tour). Inscrits, 5 967; votants, 3 282; suffrages exprimés, 3 181.

Liste d'union de la gauche conduite par M. Jacques Monquant, P.C.: de 1 708 à 1 863 voix. 11 ELUS.

Liste du mouvement arcesien (modérés): de 1 167 à 1 424 voix. (La liste d'union de la gauche, qui renouvelle 37 % des suffrages exprimés, avait obtenu au premier tour 1 369 voix, sur 2 999 suffrages exprimés, soit 45,67 %.

HAUTE-SAVOIE: Anney (1<sup>er</sup> tour). Inscrits, 27 525; votants, 11 216; suffrages exprimés, 11 058.

Liste d'union de la gauche: 3 375. Liste sans étiquette, présentée par M. Jean Brocard, député républicain indépendant.

LOIRE: Villars (1<sup>er</sup> tour). Inscrits, 3 890; votants, 2 460; suffrages exprimés, 2 422.

... et cantonales

AIN: canton de Collonges (2<sup>e</sup> tour).

M. GEORGES GOURGIER, act. cantonale, 1 232 voix. ELU M. Mottier, sans étiquette, 479; Thevenot, P.C., 471.

CALVADOS: canton de Cœn VI (1<sup>er</sup> tour). Inscrits, 19 008; votants, 7 265; suffrages exprimés, 7 127.

CHER: canton des Aix-d'Angillon (1<sup>er</sup> tour). Inscrits, 6 811; votants, 4 087; suffrages exprimés, 4 015.

MANCHE: canton de Perriers (1<sup>er</sup> tour). Inscrits, 4 566; votants, 2 583; suffrages exprimés, 2 430.

PYRÉNÉES-ATLANTIQUES: canton de Monein (1<sup>er</sup> tour). Inscrits, 5 442; votants, 3 530; suffrages exprimés, 3 349.

Mme Marie-Louise PRIGENT (mod.), 1 945 voix. REBLAÏE: M. Claude Pissau (P.S.), 991; M. Albert Lacu-Puyon (P.C.), 470.

LES RELATIONS ENTRE L'OPPOSITION ET LE POUVOIR

Le comité directeur du P.S. n'a pas désapprouvé M. Defferre d'avoir reçu M. Giscard d'Estaing

Le comité directeur du parti socialiste a tenu, samedi 8 et dimanche 9 mars, à Paris, sa première réunion depuis le congrès de Pau. Un débat de politique générale s'est déroulé à l'occasion de la réception de M. Giscard d'Estaing par M. Gaston Defferre à la mairie de Marseille a été évoquée.

tant du parti, quel que soit leur niveau de responsabilité, contre les possibilités d'utilisation par l'université de semblables manifestations. Il a demandé qu'en toutes circonstances les socialistes se montrent résolument les défenseurs de la population et victimes de la politique du pouvoir.

de la gauche, qui a toujours été la leur et qui a été solennellement réaffirmée au congrès de Pau, mais ils entendent, sur ce terrain, prendre l'initiative. Derrière le masque d'une politique de pseudo-réformes, le pouvoir, en réalité, poursuit et aggrave sa politique antisociale.

sont les plus surs garants du développement du combat unitaire contre la politique réactionnaire du pouvoir. Les dirigeants du P.S. ont enfin examiné la situation de la municipalité de Nantes où onze des douze conseillers socialistes refusent de se constituer en groupe d'opposition.

< L'HUMANITÉ >: ne pas confondre manoeuvre et lutte.

L'Humanité du 10 mars commente les délibérations du Comité directeur du P.S. et note: « Pour tenter de se justifier, M. Defferre et ses défenseurs ont indiqué que le secret avait été gardé pour des raisons de sécurité. L'argument ne résiste pas un instant à l'examen. »

« Il s'agit aussi de la confusion et cherchent à masquer le stupide comportement de Defferre en comparant la rencontre de Marseille avec la demande d'audience à l'Élysée présentée par les élus communistes de Paris. »

« Curieux mélange. D'un côté, il s'agit d'une manoeuvre politicienne, confirmée par le comité directeur, entre un dirigeant national du P.S. et M. Giscard d'Estaing. Le secret permettait aussi d'éviter que les travailleurs marseillais saisissent l'occasion pour exprimer leur opposition à la politique giscardienne d'austérité, de chômage. »

« De l'autre, il s'agit précisément de la lutte contre cette politique. Et une erreur de démarche publiquement reconnue et aussitôt corrigée n'y change rien (...). »

« D'un côté, des tractations sans principes sur lesquelles la clarté n'est pas encore totale, loin s'en faut. De l'autre, une lutte au grand jour avec les travailleurs pour des mesures urgentes face à la crise et pour gagner de nouvelles forces au Programme commun. »

« Comparer ces deux attitudes, vouloir les confondre est vain. »

Les communistes de Paris maintiennent leur manifestation devant l'Élysée

La fédération de Paris du parti communiste, qui a lancé des pétitions contre la « politique d'austérité » et qui avait demandé une audience à M. Giscard d'Estaing, a décidé de maintenir la manifestation qu'elle avait prévue pour le 27 mars devant l'Élysée.

M. François Mitterrand a, de son côté, dénoncé « le battage » fait autour de cette affaire, estimant que les critiques adressées aux socialistes étaient réduites à néant « par le faux pas commis par le parti communiste avec ses déclarations d'audience auprès des dirigeants du pays, notamment M. Giscard d'Estaing, qui n'avait pas été invité à la capitale. »

Le comité directeur a condamné les attaques du P.C.F. contre le P.S. M. Estier a regretté « le faux procès intenté par le parti communiste au P.S. et au P.C.F. »

« En proposant cette campagne, les socialistes ont non seulement fait faillite à la stratégie d'union

droit appuyer la démarche des élus. Dans le même temps, les autres fédérations départementales du P.C.F. multiplient les manifestations contre la « ruse chère, fastidieuse, les sacrifices, le chômage » et « pour le programme commun. »

A Marseille, plusieurs milliers de personnes (dix mille selon les organisateurs), quatre mille de source officielle, ont manifesté samedi après-midi dans le centre de la ville, à l'appel de la fédération des Bouches-du-Rhône.

Plusieurs centaines de manifestants ont aussi défilé dans les rues de Bayonne (Pyrénées-Atlantiques).

Des cortèges ont également été rassemblés à Montpellier et au Mans. A Saint-Brieuc, une centaine de manifestants du mouvement de la jeunesse communiste ont manifesté dans le centre de la ville.

LE PREMIER MINISTRE A « UN PEU DE MAL A COMPRENDRE »

M. Jacques Chirac a déclaré, samedi 8 mars, au micro de R.T.L. « Je dois dire que j'ai un peu de mal à comprendre cette agitation désordonnée au sein de la gauche et au sein du parti communiste. »

« M. Mitterrand et M. Marchais se disputent, c'est devenu une mode. Je vous laisse à penser ce que serait aujourd'hui la France, qui a traversé de difficiles périodes sur le plan économique notamment, avec les conséquences sociales que nous savons, si elle était dirigée par un gouvernement composé par partie de socialistes et par partie de communistes qui s'entrechâteraient, ce qui est tout à fait évident. »

« Je suis sûr, M. Ballanger, et nous avons eu un entretien qui a duré effectivement plus d'une heure, et qui, je dois dire, a été empreint de cordialité. Nous avons décidé de nous revoir chaque fois qu'il estimerait nécessaire de venir me faire part de ses préoccupations ou de ses problèmes. »

« Le président de la République a été l'objet d'une demande de rendez-vous de la part des élus communistes; il a accepté, et il pense avoir accepté qu'on nous explique qu'il n'est pas question qu'on se rende à ce rendez-vous. Alors tout ceci est un peu complexe, je n'ai pas pour intention de réitérer les problèmes internes du parti communiste, mais je suis sûr que celui-ci trouvera par nous donner une explication satisfaisante de ce curieux phénomène. »

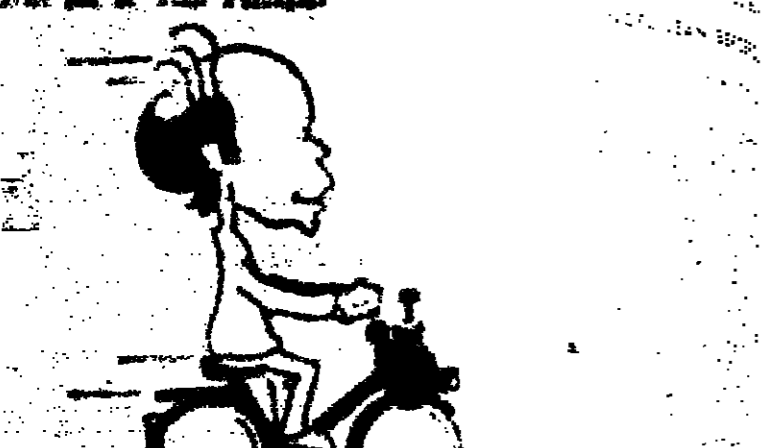
M. Jacques Chaban-Delmas, ancien premier ministre, a été élu samedi 8 mars président de la Fédération des associations européennes-américaines, qui tenait son congrès à Bordeaux.

M. Jacques Duclos, membre du bureau politique du parti communiste, a quitté Nice pour Paris samedi 8 mars en fin de matinée.

M. Duclos, qui était en convalescence dans la région de Grasse après avoir subi une intervention chirurgicale, a indiqué: « Je me sens apte à participer de nouveau aux luttes de mon parti et notamment aux prochaines campagnes sur les problèmes de l'emploi et du pouvoir d'achat. »

ASSISES ment moteur de l'unification du...

Le comité directeur du parti socialiste a tenu, samedi 8 et dimanche 9 mars, à Paris, sa première réunion depuis le congrès de Pau. Un débat de politique générale s'est déroulé à l'occasion de la réception de M. Giscard d'Estaing par M. Gaston Defferre à la mairie de Marseille a été évoquée.



Le maire d'Orléans refuse la mise en demeure du P.S.

Le maire d'Orléans refuse la mise en demeure du P.S. Le maire d'Orléans, M. Jean-Claude Gaudin, a refusé la mise en demeure du Parti socialiste de lui faire connaître ses intentions en matière de candidature à la mairie d'Orléans.

Le maire d'Orléans refuse la mise en demeure du P.S. Le maire d'Orléans, M. Jean-Claude Gaudin, a refusé la mise en demeure du Parti socialiste de lui faire connaître ses intentions en matière de candidature à la mairie d'Orléans.

Le maire d'Orléans refuse la mise en demeure du P.S. Le maire d'Orléans, M. Jean-Claude Gaudin, a refusé la mise en demeure du Parti socialiste de lui faire connaître ses intentions en matière de candidature à la mairie d'Orléans.

Le maire d'Orléans refuse la mise en demeure du P.S. Le maire d'Orléans, M. Jean-Claude Gaudin, a refusé la mise en demeure du Parti socialiste de lui faire connaître ses intentions en matière de candidature à la mairie d'Orléans.



DUNHILL KING SIZE

Le prestige Dunhill dans une autre dimension.



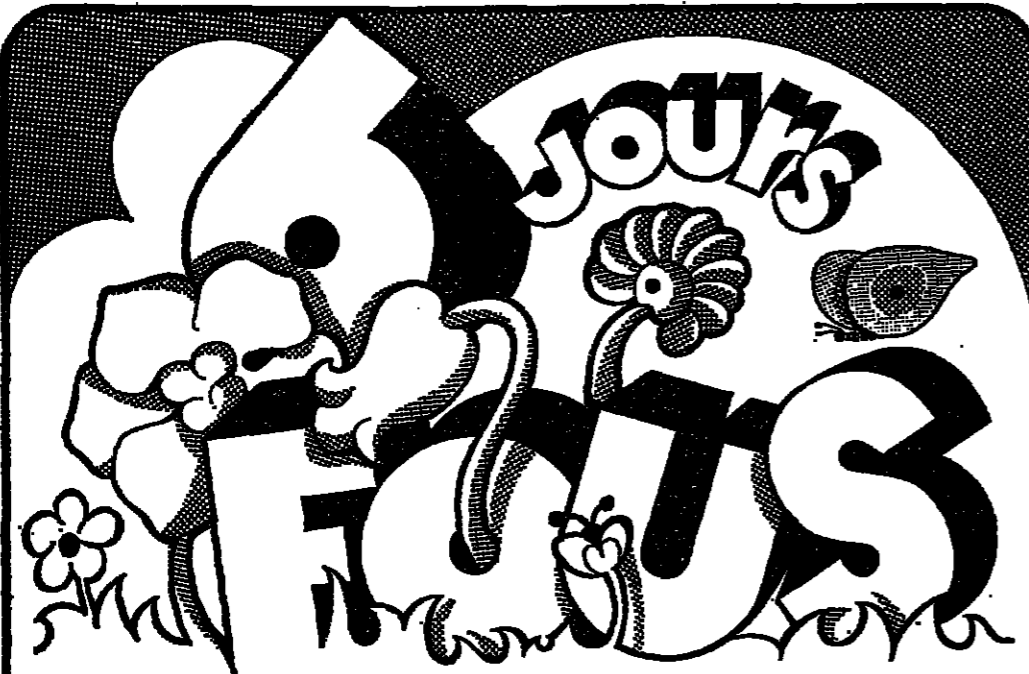
Nouveau: Dunhill King Size 20 cigarettes. 4E 30

Dunhill International. Internationally acknowledged to be the finest cigarettes in the world.

MEETING REVOLUTION. avec L. Johnson. Mardi 11 mars 20h30.

Handwritten Arabic text: د. محمد الأحملي





6 jours de folles affaires à tous les étages, des articles de qualité à des prix follement EXCEPTIONNELS (comme ci-dessous) Venez vite en profiter!

LA FEMME

CHEMISIER Imprimé en coton et viscose. Rose ou bleusur fond blanc. 39<sup>F</sup>

JUPE Imprimée en tricoté et polyamide. Fleurs bleues, vertes ou roses. 95<sup>F</sup>

VESTE en toile jean's pur coton. Bleu. 160<sup>F</sup>

2 modèles de ROBES En tricoté et polyamide imprimé, fondivoire. 180<sup>F</sup>

POLO fines rayures (acrylique et polyamide). 40<sup>F</sup>

CHEMISE DE NUIT Polyamide ou polyester mélangé, uni ou imprimé. 25<sup>F</sup>

SLIP Maille ou mousse polyamide. 3<sup>F</sup>

COLLANT sport Mousse 20 D. Brique, vert ou marron. 6<sup>F</sup>

SOUTIEN-GORGE Stretch dessin fantaisie. Chair, blanc ou safran. 20<sup>F</sup>

SLIP assorti. 9<sup>F</sup>

BOXER assorti. 18<sup>F</sup>

LES ACCESSOIRES

GAVROCHE voile soie. Imprimé 58x58 Tons mode. 30<sup>F</sup>

GANTS Dessus crochet, intérieur agneau. 45<sup>F</sup>

BESACE tissu enduit vinyl. Ton naturel, garniture coloris mode. 50<sup>F</sup>

LA JEUNE FILLE

SWEAT-SHIRT bouclette coton mélangé, manches courtes. Saumon, bleu jean ou nil. 40<sup>F</sup>

JUPE madras (67% polyester, 33% coton), plis devant et dos. Longueur 92 cm. 60<sup>F</sup>

PULL Façon Shetland Ras du cou, pure laine naturel, armande, ou bleu de Chine. 35<sup>F</sup>

DRAP coton imprimé bleu ou orange. 180x290 45<sup>F</sup>

240x310 60<sup>F</sup>

la TAIE 16<sup>F</sup>

le TRAVERSIN 21<sup>F</sup>

DU LUNDI 10 AU SAMEDI 15 MARS CONFECTION GRATUITE de panneaux "TRIOMPHE" Tergal, Tergal et lin blanc, Tergaline couleur et grilles drain.

COUVRE-LIT coton indien (fabriqué aux Indes) 170x260 35<sup>F</sup>

220x260 45<sup>F</sup>

OREILLER plume 0,60x0,60 couvill coton mélangé. 15<sup>F</sup>

Choix de COUSSINS tissu coton intérieur kapok. 15<sup>F</sup>

PEAU de chèvre de Chine blanche. 120<sup>F</sup>

NAPPE en maille polyamide. Ø 180 ou 190x200 : 39<sup>F</sup>

L'ENFANT

ROBE HOUSSE en coton délavé. 1 ans, 18 mois, 2 ans. 29<sup>F</sup>

VALET DE NUIT "enfant" en bois laqué. Plusieurs coloris. 35<sup>F</sup>

DOUILLETTE imprimée "fleurs" en coton et viscose. garnis dentelle. Du 4 au 10 ans. le 4 ans. 59<sup>F</sup>

MEUBLE de salle de bain plaqué stratifié blanc. 1 porte, 1 tiroir. 35x82x30 125<sup>F</sup>

3 portes, 1 tiroir, 1 coffre à linge, 1 glace 60x175x30 295<sup>F</sup>

en inox Série de 6 CASSEROLES : 95<sup>F</sup>

en inox ensemble de 3 PLATS : 35<sup>F</sup>

FAÏENCE décorée Assiettes plate, creusée ou à dessert : 5<sup>F</sup>

SALADIER Plat creux, ovale ou plat. 15<sup>F</sup>

LAMPE céramique Abat-jour jute, hauteur totale 60. 95<sup>F</sup>

ESCABEAU aluminium très léger, tube carré, 3, 4, 5 ou 6 marches le 3 marches 65<sup>F</sup>

LA MAISON

POLITIQUE

LA BASTILLE ADMINISTRATIVE

(Suite de la première page.)

Sans doute, des mesures concrètes, ici et là, ont permis d'endiguer le flot kafkaïen. Petits remèdes à de grands maux qu'on n'attaque pas à la racine, parce que celle-ci plonge dans des siècles d'histoire de France. On a tout dit sur la tradition centralisatrice de l'Ancien Régime, de la Révolution, de l'Empire, et le général de Gaulle a enroulé le même cheval. Quand il s'est avisé qu'il fallait peut-

être en descendre pour préparer le vingt et unième siècle, il est bel et bien tombé. La conception multitaire de l'administration perdure à travers un décor un peu plus « régional ». C'est à peu près la même que celle de Chaptal au temps du Premier Consul : « Le préfet ne connaît que le ministre, le ministre ne connaît que le préfet. Le préfet ne connaît point les ordres qu'on lui transmet : il les applique, il en assure et surveille l'exécution. »

Inversion

Le découpage des pouvoirs et leur transmission du sommet à la base paraissent si naturels aujourd'hui à la plupart des Français qu'ils ne conçoivent plus qu'il puisse en être autrement. Ils ne voient plus l'extraordinaire inversion de la filière née d'une pratique dévoyée de la gestion publique. On en est en effet arrivé au point où la nation est au service de l'Etat, lui-même au service de l'administration, elle-même à la disposition d'un de ses plus beaux fleurons : le ministère des finances. C'est le système de l'embouteillage des papiers russes. Mais celles-ci seraient posées sur la tête...

Et la tête des finances est bien pleine... et bien faite pour décourager ceux qui contesteraient son pouvoir puisque ce département dispose du savoir et de l'argent, les deux clés de l'action. Ce double privilège n'appartient pas en propre à la France, mais caractéristique est la manière dont il s'exerce grâce au corps suprême de l'inspection des finances. Nulle

part ailleurs n'est concentré en un si petit nombre d'hommes autant de puissance. C'est certes le contrôle de tous les services financiers des ministères, des collectivités locales et des organismes qui font appel au concours de l'Etat qui traduit leur impertinence, mais aussi le fait que l'« inspection » est le vivier du haut management public et privé du pays. Et lorsqu'on sait à quel point l'on est marqué en France par son corps d'origine...

Autre particularité : la part énorme prise dans le gouvernement de la France par la direction du budget, qui, avec ses quelque deux cent quatre-vingts agents, tranche de tout et dans le détail, sans avoir jamais eu aucune pratique de la gestion. Dans ces conditions, ne serait-il pas plus logique, comme le demandent un certain nombre de bons esprits, de rattacher cette direction, comme le Plan, au premier ministre, ce qui aurait pour effet, en tout cas, de rogner un peu les ailes de l'aigle de la Rue de Rivoli ?

Perversions

Les bons connaisseurs de la mécanique administrative (Michel Crozier et son équipe, Lucien Sfez, Charles Debbaeh, Yves Stourdes, Michel Massenet, etc., ont consacré des centaines de pages à décrire les vices du système et il est frappant aujourd'hui de constater que les critiques viennent aussi bien de l'intérieur que de l'extérieur. De la manne de ces recherches on peut dégager, les idées-forces suivantes qui peuvent servir de fil d'Ariane dans la bastille administrative :

1) Les fonctions de décision et les fonctions d'exécution, au lieu d'être les compléments l'une de l'autre, sont étroitement séparées et monopolisées par un échelon bien précis d'administrateurs. Le jeu fondamental est celui de « l'évitement », la peur du face à face, la non-relation. Au lieu de chercher, comme dans une bonne structure d'organisation, à prendre la décision au plus bas niveau possible (principe de subsidiarité), on s'inquiète dans l'administration de se soustraire au pouvoir de décision vers le sommet, à pratiquer l'irresponsabilité, à éviter les initiatives pour être moins vulnérable, etc.

Une autre manière d'éviter la décision ou en tout cas de la noyer est de s'entourer d'un collège d'experts (le prétexte est facile dans une société où tout se complique).

2) L'administration est une société de castes. Les fonctionnaires sont répartis entre des strates (les « corps ») qui forment un milieu homogène et fermé. Cet étagement hiérarchique se complique d'un cloisonnement vertical entre les directions. « Un agent ne passe pas plus facilement des impôts aux Douanes qu'un soldat de la marine à la gendarmerie (1). » D'où le ministère tend à devenir une « fédération de directions ».

3) Le fonctionnaire en arrive à se sentir seul dépositaire de l'intérêt général, à regarder d'un oeil suspect tout ce qui n'appartient pas à son domaine, celui du secteur public. Comme le disait à peu près jadis Marcel Debono : tout se passe comme si l'administration était la gardienne de la morale et l'entreprise privée celle de l'efficacité. Dichotomie redoutable. Cette disposition d'esprit explique à la base la morgue de certains agents vis-à-vis des administrés et au sommet l'incroyable déshonneur vis-à-vis des entreprises pour les paiements des marchés publics : délais démesurément longs et surtout incertains.

4) La peur de déléguer des pouvoirs explique l'échec de la décentralisation et même de la déconcentration, malgré un effort poursuivi depuis 1962. En fait, on a constaté un allongement des circuits et des délais, c'est-à-dire l'inverse de ce qu'espèrent ses auteurs. Pourquoi ? Octave Gellinier l'expliquait ainsi (2) : l'administration centrale n'a jamais donné aux responsables « déconcentrés » de délégation globale sur un domaine d'activité. (Pour décider de la construction

d'un C.E.S., il faut vingt-quatre opérations de quatorze instances administratives distinctes !)

D'autre part, une proportion croissante de décisions administratives prennent le caractère interministériel. Enfin, la confusion de l'échelon régional s'est ajoutée aux autres. Quelques chiffres à méditer à propos de l'affectation des budgets directs et indirects : elle dépend des décisions des pouvoirs locaux ou régionaux pour 40 % en Suède ou aux Etats-Unis, et pour moins de 25 % en France.

Ces traits administratifs s'expliquent essentiellement par la conception générale des rapports entre l'Etat et la nation adoptée en France. Curieusement, elle est très hégalienne : les individus bafoient, les fonctionnaires sont là pour interpréter toutes leurs volontés. « Le peuple, écrit Hégel (3), dans la mesure où ce mot désigne une fraction particulière des membres de l'Etat, représente la partie qui ne sait pas ce qu'elle veut. » Une barrière invisible sépare ceux qui sont « éclairés », qui ont reçu en même temps que leur bagage intellectuel, le sens du bien en commun, entendus les agents du service public, et les autres, pleins de bonnes intentions peut-être, mais qui flottent au gré des courants d'opinion ou de leurs intérêts. Ce parti pris élitiste, ces rigidités d'un autre âge n'auraient-elles dû conduire depuis longtemps à des ruptures si le mal était si profond ?

En fait, il y a des paradoxes. La première tient à l'intelligence et au dévouement de nombreux fonctionnaires qui montrent leur savoir-faire malgré les structures. Surtout, lorsqu'un circuit est bloqué, au lieu de le réparer, on en construit un autre. Jamais depuis une dizaine d'années ont tant fleuri des « missions », des « délégations générales », des conseils interministériels, des commissions (la dernière en date s'occupera du logement sous la houlette de M. Raymond Barre).

Pour gérer le changement et — encore mieux — l'imprévisible, il faut bien sortir des sentiers battus, briser les carcans, improviser. Quand M. Jean Monnet eut à planifier la reconstruction de la France, il se garda bien de passer par les ministères. Il a fait école. On voit ainsi de plus en plus se superposer aux monolithes traditionnels des structures vivantes, légères, malléables. M. Charles Debbaeh rappelle (4) que dès 1858 M. Poincaré opposait « l'administration de gestion », tournée vers les tâches traditionnelles à « l'administration de mission » à qui l'on demandait plus d'initiative et d'efficacité. Les orga-

nismes de ce deuxième type ont fleuri avec parfoils des initiales maintes fois familières (DATAE, D.G.R.S.T., Mission d'aménagement du Languedoc-Roussillon, du Littoral d'Aquitaine, etc.).

En outre, les complexes de la sclérose administrative sont plus nombreux qu'on ne pense. Les chefs d'entreprises d'équipement et souvent à juste titre contre les lenteurs et tracasseries de la fonction publique et l'omniprésence de l'Etat dans le champ industriel, mais ils ne sont pas les derniers à implore aide et subventions lorsque leur affaire traverse une mauvaise passe.

Les syndicats souhaitent participer davantage aux travaux de réforme administrative, estimant fort justement que la lumière ne vient pas seulement d'en haut ; mais les organisations syndicales de fonctionnaires sont elles-mêmes très bureaucratiques. La manière dont elles défendent leur fameux « statut » (on vit encore sur les principes de 1946) est symptomatique. N'est-ce pas le royaume des conservateurs ? Dernier exemple, celui du conflit des P.T.T. Pour pouvoir trouver dans la région parisienne tous les agents du tri nécessaires et éviter ainsi les déplacements, de jeunes provinciaux qui acceptent eux de gagner 1 200 F par mois, il faudrait recruter à partir de 2 200 F. Les syndicats n'admettent ce relèvement de traitement de départ que si tous les traitements de même échelle sont augmentés du même taux dans tout le secteur public et nationalisé. Comme si l'on pouvait figer pour l'éternité les rapports entre pénibilité des travaux, degré de formation des agents, techniques adoptées, etc. !

A l'autre bout de l'échelle, du côté des « grandes écoles », que veut-on ? A part quelques rarismes exceptionnels, les jeunes générations se battent avec encore plus d'ardeur que leurs aînés pour le maintien du système des castes.

Il ne faut pas se boucher les yeux. Il est bien vrai que les hommes ont l'administration qu'ils méritent. C'est dans toute une atmosphère culturelle plus ou moins consciemment favorable à l'état de choses actuel que balgaie la fonction publique française. Si bien qu'il est assez illusoire de penser que la vraie réforme viendra de l'intérieur de l'administration ou des instances supérieures de l'Etat.

L'ébranlement ne peut être obtenu que par les « usagers », comme hier pour l'Université, comme demain peut-être pour l'armée. M. Michel Massenet a raison (5) : c'est « au point de contact entre l'administration et son public » qu'il faut placer le levier.

A une époque où les inter-relations sont de plus en plus serrées, dans un monde qui se socialise, la puissance publique, par la force des choses, ne peut que s'accroître. Il est donc urgent de faire passer un autre souffle, tout simplement celui de la démocratie, de l'indépendance polyéphasale jusqu'aux guichets.

PIERRE DROUIN.

Prochain article :

DU HAUT DE CETTE PYRAMIDE

MINI-CALCULATRICE scientifique DE POCHE

4 opérations - 8 fonctions LOG - EXP - TANG - ARCTANG SIN - COS - ARCCOS GAFAPITE 10 - 50 à 10 + 50

280 F T.T.C.

BARANGER-BLANCHETON 14-16, rue de la Butte-aux-Cailles, Paris-13 - Téléphone : 330-02-13. Fermé le samedi.

Le bilan de l'activité des éditeurs et revues

L'ANNÉE POÉTIQUE 1974

Choix de textes, informations, vie des revues.

SEGHERS



### Témoignage sur un anniversaire

## L'ultimatum japonais de 1945 aux forces françaises d'Indochine

Il y a trente ans, le 10 mars 1945, alors qu'en Europe les armées alliées s'enfonçaient au cœur de l'Allemagne, une speakerine en larmes fit sur les ondes de Radio-Saigon un communiqué du quartier général japonais : « Nos forces stationnées en Indochine française, convalescentes par le manque de nourriture des autorités locales de la

défense conjuguée du pays (N.D.L.R. contre un éventuel débarquement anglo-américain), ont décidé d'assurer à elles seules cette défense. Depuis la veille, à 20 h. 45, les garnisons françaises étaient attaquées par les forces nippones. Pris de quarante mille Français alliéés durant des mois, derrière des barbelés des camps, orga-

nisés ou improvisés, assistés à l'effondrement de leur prestige et de leurs illusions.

La souveraineté française, maintenue difficilement depuis 1940 malgré l'occupation japonaise, était pour la première fois mise en cause. Les mouvements nationalistes apparaissent au grand

jour. La première guerre d'Indochine était en marche.

Dans l'article que nous publions ci-dessous, M. Claude de Boisanger, qui était alors le conseiller diplomatique de l'amiral Decoux, gouverneur général de l'Indochine, retrace les dernières heures qui précéderont le coup de force japonais.

Philippines, m'a-t-il dit, la politique de mon pays à l'égard de l'Indochine devra être révisée. Le propos a été aussitôt télégraphié à Paris par le poste ultra-secrét dont disposait l'autorité militaire.

#### Aucun indice alarmant

Bien que nous fusions en état d'alerte continue, l'année 1945 avait commencé sans apporter, en apparence, de modifications sensibles aux rapports du gouvernement général et des Japonais. Les services militaires et civils de renseignements n'ayant relevé aucun indice alarmant, l'amiral Decoux décida de se rendre à Saigon en février, ainsi qu'il le faisait régulièrement. Avant son départ, il réunit le Conseil de l'Indochine créé, après consultation du gouvernement provisoire, en novembre 1944, pour épauler le gouverneur général. Ce conseil ne comprenait que six membres : le général Mordant, vice-président; le général Aymé, commandant supérieur des troupes; le directeur du service diplomatique (moi-même); le directeur des affaires politiques et deux personnalités choisies en dehors de l'Administration. L'amiral nous fit part de son projet de déplacement. Personne n'émit d'objection. Me fiant à ce que les Japonais, évitant de montrer notre inquiétude ? Mon devoir était de demeurer, en toutes circonstances, auprès du gouverneur général, je l'accompagnai à Saigon.

MacArthur vient d'entamer la reconquête des Philippines. Il la poursuivra jusqu'à la prise de Manille, le 5 février 1945. Or une initiative du Japon en vue de s'assurer le contrôle de l'Indochine et d'éliminer notre petite armée a toujours paru quasi inévitable à partir du moment où les opérations se dérouleraient à proximité du continent asiatique et où un débarquement américain sur les côtes indochinoises deviendrait une éventualité à envisager. L'ambassadeur du Japon, M. Yoshizawa, quittant définitivement son poste, m'a d'ailleurs donné, en novembre, un avertissement : « Si nous perdons les

laïes avec des militaires japonais que vint lui présenter M. Matsumoto. Il fut entendu que ce dernier signerait le surintendant au gouvernement général des accords de routine sur les livraisons de riz à faire par l'Indochine au Japon en 1945 conformément à l'accord commercial de 1941. M. Matsumoto avait exprimé le désir d'avoir, après la cérémonie, un nouvel entretien privé avec l'amiral « pour réparer des dépenses militaires ». Rien ne permettait donc aux autorités françaises de penser que la journée du 9 mars ne se passerait pas comme une autre.

A 18 h, l'ambassadeur du Japon et ses collaborateurs se présentent au palais du gouverneur général, majestueux édifice entouré de pelouses situés au centre de la ville et résidence favorite de l'amiral Decoux. Là, tout lui rappelait que c'est à sa marine que la France devait son implantation en Indochine. Les plans du bâtiment ont été faits sous le Second Empire par les amiraux gouverneurs de la Cochinchine. Leurs bustes ornent les niches du vestibule. La première pierre a été posée en 1868 par l'amiral de la Grandière.

Dans son vaste cabinet de travail, l'amiral Decoux reçoit courtoisement ses visiteurs, qui multiplient courbettes et sourires. Les documents sont présentés, contremains, signés. La suite de M. Matsumoto se retire. A 18 h. 30, l'amiral et l'ambassadeur restent en tête à tête. Pour moi, je ne m'éloigne pas. Je m'installe dans le bureau voisin, celui de son directeur de cabinet Aurillac.

Le début de la scène qui va se dérouler entre l'ambassadeur et lui et auquel je n'assistais pas a été conté par l'amiral Decoux. M. Matsumoto est nerveux. Il passe d'un sujet à l'autre. Il fait allusion, tantôt à la situation militaire en Europe, tantôt à celle de l'Indochine et aux promesses faites par le général de Gaulle d'accorder un statut libéral aux populations. Il tire sa montre ou jette un coup d'œil à la vieille horloge à balancier qui occupe un coin de la pièce. Puis comme 19 heures approche, il se démaque : « Un débarquement américain, dit-il, peut avoir lieu d'un instant à l'autre sur les côtes de l'Indochine. Mon gouvernement estime nécessaire de renforcer d'urgence les accords de défense communs. »

L'amiral Decoux fait remarquer que ces accords, prévus lors du protocole Darlan-Kato (29 juillet 1941) n'ont jamais été discutés. L'ambassadeur sort alors de sa poche un aide-mémoire. Le gouvernement japonais évoquant la menace d'une invasion anglo-américaine demande au gouverneur général de placer l'armée, la marine, l'aviation française ainsi que les postes, les transports, les communications intérieures et extérieures, etc., sous la direction unique du commandement japonais. Une réponse favorable du gouverneur général est attendue avant 21 heures.

Après pris connaissance du document, l'amiral Decoux ouvre la porte du bureau d'Aurillac et me fit signe de venir. Sans un mot, il me tendit l'aide-mémoire. Dès que j'eus lu ce texte

fort court, je ne doutais pas que la décision du Japon fût prise et que l'attaque de nos troupes fût imminente. Pas une minute à perdre pour alerter le commandement français. Je me levai, et affectant de ne pas remarquer le geste que fit M. Matsumoto pour me retenir, je retournai dans le bureau d'Aurillac. Je le mis brièvement au courant de l'ultimatum et lui demandai d'en aviser immédiatement les chefs de l'armée et de la marine. Puis je rejoignis l'amiral Decoux. Celui-ci s'élevait vigoureusement tant sur le fond de l'aide-mémoire que sur son caractère de mise en demeure. Il ne pouvait, disait-il, donner de réponse avant d'avoir consulté le commandement français dont la responsabilité était engagée.

#### Le gouvernement général est cerné

L'ambassadeur répliquait que, l'amiral ayant les pleins pouvoirs, non ne l'empêchait de signer la lettre toute préparée qu'il venait de lui remettre. Elle n'était qu'une acceptation pure et simple. Refus de l'amiral qui rendit la lettre à son interlocuteur. Un gain de temps me paraissait indispensable à la mise en défense de nos garnisons, je demandai que quelques heures de réflexion de plus nous fussent laissées. L'ambassadeur riposta sèchement qu'il n'en était pas question. La discussion se prolongea jusqu'au moment où l'amiral, excédé, invita l'ambassadeur à se retirer en l'assurant qu'avant l'expiration du délai

Il lui ferait porter sa réponse. Il était alors 20 h. 15. L'amiral Decoux avait cru si longtemps qu'en poursuivant une politique de neutralité il amènerait les Japonais vaincus à évacuer l'Indochine pacifiquement, qu'il n'abandonnait pas encore tout espoir d'arriver à un arrangement et d'éviter l'effusion de sang. Avec le général Deleuc, commandant la division de Cochinchine, et l'amiral Béringier, commandant de la marine, réunis dans le bureau d'Aurillac, il rédigea rapidement une note. Tout en repoussant les demandes japonaises, elle laissait la porte ouverte à la négociation. Le capitaine de vaisseau Robin, commissaire aux affaires franco-japonaises, se chargea de la porter à M. Matsumoto. Mais à peine avait-il quitté, à 20 h. 45, le gouvernement général que les premiers coups de feu éclataient dans la ville. Le délai de 21 heures n'était pas expiré que déjà les Japonais cernaient le gouvernement général, coupant les routes autour de Saigon, attaquant les casernes françaises comme ils le faisaient, au même moment, dans toute l'Indochine. Avant que l'ambassadeur du Japon déclare au commandant Robin qu'il tenait la note de l'amiral Decoux pour un refus, nous savions que sa demande d'entrevue « pour réparer des dépenses militaires » n'avait été qu'un piège et que l'agression par surprise de nos troupes avait été préparée minutieusement et probablement de longue date par le commandement japonais.

CLAUDE DE BOISANGER.

## MEMOIRE DU MOUVEMENT OUVRIER FRANCAIS

L'EDITION DES JOURNAUX L'EGALITE ET LE SOCIALISTE PARAIT POUR LA PREMIERE FOIS EN VOLUMES

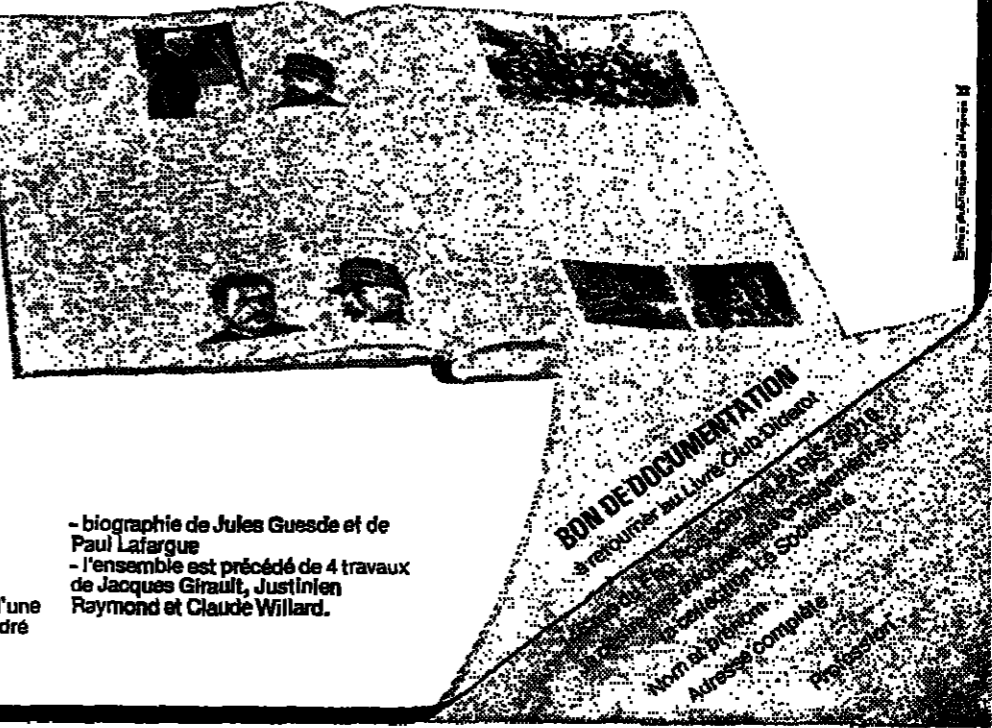
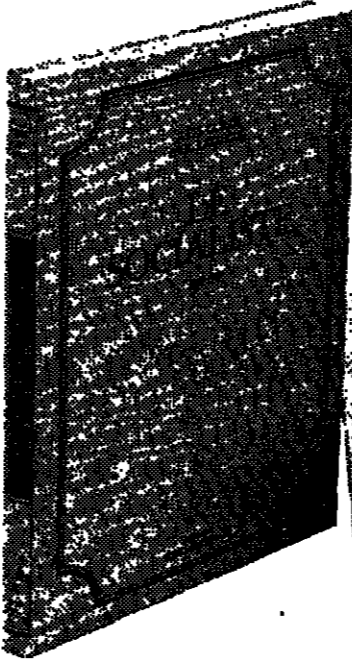
Fondé en 1877, le journal l'Egalité poursuivit sa publication, avec Jules Guesde et Paul Lafargue, jusqu'en 1885. Ils fondèrent à cette date le Socialiste, organe officiel du parti ouvrier français, qui deviendra en 1905 celui du parti socialiste S.F.I.O. Simple bulletin en 1913, le Socialiste cessera sa parution en 1923.

AUCUNE BIBLIOTHEQUE AU MONDE NE POSSEDE LA COLLECTION COMPLETE

Nous avons entrepris la réimpression rigoureusement intégrale de ces deux journaux, depuis le n° 1 de l'Egalité jusqu'au dernier numéro de 1923 du Socialiste, y compris les spéciaux, ceux imprimés en rouge, bulletins, etc...

#### INTERET DE CETTE COLLECTION

- Elle est indispensable pour la compréhension de la naissance du mouvement ouvrier français.
- Elle donne toutes les informations sur la vie des sections socialistes en France.
- Elle comprend des milliers d'articles de tous les leaders du mouvement ouvrier: R. Lavigne, Zévaès, Delory, Bracke, Léon Blum, Marcel Cachin, Jules Guesde, Paul Lafargue, Plekhanof, Bebel, Engels, Kautsky, etc...
- Une bibliographie permanente des journaux, livres et chansons révolutionnaires.
- Environ 500 photos, et illustrations et 400 documents d'époque.
- Des études sur l'attitude du mouvement ouvrier à l'égard des femmes, des coopératives, de l'anarchisme, de l'affaire Dreyfus, de la Révolution russe, etc...



#### Présentation

- Format 30 x 40
- beau papier indestructible
- reliure toile verte
- dorure au fer 2 couleurs
- chaque volume est précédé d'une table des matières établies par André Rosset

- biographie de Jules Guesde et de Paul Lafargue
- l'ensemble est précédé de 4 travaux de Jacques Girault, Justinién Raymond et Claude Willard.

سكزاجن الأصل

## ASTILLE ADMINISTRATIVE

Texte administratif dense et difficilement lisible, probablement un document officiel ou un rapport.

Texte administratif continu, semblant être une suite du document précédent.

chaque mois, face à face avec votre signe... de la chance!

tranche des signes du Zodiaque tirage mensuel 12 mars

**loterie nationale**

**la Tunisie**

avec ou sans votre voiture automobile par les paquebots-ferries de la Cie GIE TRANSMEDITERRANEE

**ferrytour**

SÉJOURS-VACANCES en hôtels à TUNIS, SOUSSE, NABEUL, HAMMAMET, GANNARTH, DJERBA, à partir de 336 F de MARSEILLE à MARSEILLE.

Service Tourisme de la Cie GIE Transméditerranéenne, qui vous propose en Tunisie des week-ends croisières, et des séjours vacances, avec ou sans votre voiture des circuits en car ou avec votre voiture dans le Sud Tunisien.

consultez votre agent de voyages ou contactez la COMPAGNIE GÉNÉRALE TRANSMEDITERRANEE Ferrytour 61 Bd des Dames 8222 Marseille Cedex 1

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_ Adresse \_\_\_\_\_

En collaboration avec l'Office National du Tourisme Tunisien.

Texte administratif supplémentaire, incluant des mentions comme 'L'ANNE POETIQUE 1974' et 'SEGHE'.



SPORTS

ATHLÉTISME

Les championnats d'Europe en salle ont confirmé la supériorité soviétique

Katowice. — Ancien record battu, ni même égalé, sinon des records nationaux, ni même égalés, sinon des records nationaux...

est traditionnellement intense, celle de sauts. Jacques Rousseau a gagné une médaille d'or en franchissant 7,94 m en longueur...

De notre envoyé spécial

Participer à des championnats d'Europe dans un centre industriel de la Silésie, loin de la capitale, cela n'avait à première vue rien de particulièrement sensationnel...

annuel que se livrent les deux géants de l'athlétisme ? Dix-sept médailles contre dix à la Pologne et sept à la République démocratique...

FOOTBALL

LES SEIZIÈMES DE FINALE DE LA COUPE DE FRANCE Laval élimine Reims

Le fait marquant des seizièmes de finale de la Coupe de France est resté l'élimination du Stade de Reims, quatrième du championnat de première division...

Un autre club de deuxième division, Montluçon, de statut amateur, a bien fait réviser une performance comparable à celle de Laval...

La crise de l'O.G.C. Nice

Nice. — L'O.G.C. Nice a laissé passer le 8 mars l'occasion de sauver sa saison et aussi de disputer éventuellement la dernière coupe européenne...

mais sans doute manquait-il beaucoup plus que trois joueurs, même éliminés, pour réarmer, dans le bon sens, l'O.G.C. Nice...

Joseph Guillemot : il avait battu Nurmi

La seule médaille d'or obtenue par un coureur à pied pour la France : Joseph Guillemot, qui s'est dévoué dimanche 9 mars dans son pays natal d'Oradour-Saint-Génést...

tant français paraissent indécrottable. A l'entrée de la ligne droite, celui-ci vint au coude à coude et sprinta extrêmement lent...

Athlétisme

- CHAMPIONNATS D'EUROPE A KATOWICE (POLOGNE) FINALES HOMMES 80 m. : 1. Borovik (U.R.S.S.), 8 sec. 92...

Hippisme

- Le prix Marchal-Vallent, disputé à Auteuil, qui servait de support à une compétition de chevaux...

LES RÉSULTATS

- 1678 m. : (...) T. Valetodde (Fr.). 1631 m. : 1. Rousseau (Fr.). 7 m. 54 : 2. Berger (R.F.A.), 7 m. 57...

La 1ère fois, avec KLM, j'ai fait escale à Amsterdam pour affaires. Depuis je fais escale à Amsterdam pour Amsterdam.

La 1ère fois (c'était il y a deux ans), les affaires qui m'appelaient à Montréal m'obligèrent auparavant à passer quelques heures à Amsterdam...

Ce fut ma première surprise : attente minimum, trottoirs roulants, circulation étonnamment rapide pour un aéroport de cette taille...

Deuxième surprise : j'ai dû descendre et continuer à pied, car rendez-vous était pris à deux pas de Kalvenstraat, et Kalvenstraat, une des rues principales d'Amsterdam, est interdite aux voitures !



Au sortir de notre réunion, mes collègues hollandais se sont très gentiment offerts à me guider...

Encore tout ému par le genre qui avait ponctué notre repas, je les ai suivis le long des canaux où se reflétaient les maisons hollandaises du 17ème siècle...

Je me suis cependant levé tôt le lendemain matin, afin de visiter le nouveau musée Van Gogh...

Mais il m'a fallu bien vite m'arracher à ma contemplation pour avoir le temps de profiter du shopping hors taxes de Schiphol...

Enfin, à 13 heures, j'ai sauté à regret Amsterdam par le hublot du Boeing 747 KLM qui m'emportait à Montréal.

Ce n'était heureusement qu'un au-revoir, car j'ai utilisé à maintes reprises depuis lors le réseau mondial KLM...

Et je compte bien récidiver cette année, car Amsterdam fête en 1975 son 700ème anniversaire...

En juin, alors que fleurissent les champs de tulipes, aura lieu le Mokum 700, gigantesque manifestation artistique et populaire...

Amsterdam ? Pour moi, c'est l'escale à ne pas manquer. Cette année moins que jamais.

KLM - 36 bis avenue de l'Opéra, 75002 Paris. Tél. 742-57-59 - Bureaux à Lille, Lyon, Nice.

Sérieux et gentillesse : une tradition hollandaise.



Large advertisement for 'LA BOULE D'OR' featuring a large image of a person and the text 'LA BOULE D'OR - Ou com réduit'.

ESCRIME

CHRISTIAN NOËL VAINQUEUR DU CHALLENGE ADRIEN-ROMMEL

Quand la maîtrise de soi devient un élément déterminant

Avec ses origines gasconnes, son accent roucailleur, cette fausse désinvolture qui accompagne ses assauts, ce cri aigu de jubilation qu'il laisse échapper quand il touche son adversaire, Christian Noël aurait pu trouver place dans un roman de cape et

d'épée. A défaut de jouer les mousquetaires du roi, il a depuis plus de dix ans, avec ses vieux compagnons d'armes Jean-Claude Magnan et Gilles Berolatti, aujourd'hui retirés, et Daniel Revenu, toujours en activité, participé aux plus brillantes campagnes

de l'équipe de France de fleuret, médaille d'or aux Jeux olympiques de Mexico en 1968, championne du monde à Vienne en 1971 et médaille de bronze aux Jeux de Tokyo en 1964 et de Munich en 1972.

Avec quatre jours d'avance sur le calendrier, il a fêté à sa manière son trentième anniversaire en gagnant, le 9 mars au stade Pierre-de-Coubertin, le challenge Adrien-Rommel devant cent quatre-vingt tireurs, et complété un palmarès individuel riche d'un titre de champion du monde en 1973, d'une médaille de bronze aux Jeux de Munich, d'un grand prix Martini en 1968 et de trois titres de champion de France.

occasion sa valeur, révélée par un titre de champion du monde junior conquis à Buenos-Aires en 1971. La maîtrise de soi devient d'ailleurs en compétition un élément de plus en plus déterminant. Comme Bruno Boscherie, ses coéquipiers du Cercle d'escrime de Melun, Bernard Talvard et Frédéric Pietruska, qui menaient respectivement 3 touches

à 0 et 4 touches à 2 à moins d'une minute du terme de leurs assauts face aux Soviétiques Roustev et Smirnov, ont perdu leur sang-froid dans des moments décisifs et laissé Moscou s'imposer le 7 mars par 9 victoires à 7 en finale de la Coupe d'Europe des clubs champions de fleuret, malgré quatre victoires de Daniel Revenu.

sence des tireurs absents ou éliminés en Coupe d'Europe et, pour la plupart, inattendus à ce stade de l'épreuve: le Hongrois Kovacs, le Britannique Paul, l'Allemand de l'Ouest Helm, le Polonais Wojciechowski et les Français Boscherie et Noël. La confirmation de ce dernier et surtout la révélation de Bruno Boscherie sont de bonne augure avant les prochains championnats du monde qui auront lieu, à Budapest, du 10 au 20 juillet et avant les Jeux olympiques de Montréal en 1976, pour lesquels la concurrence paraît plus grande que jamais au sein de l'équipe de France avec les Melunais Boscherie, Pietruska, Revenu et Talvard et les Racingmen Noël, Flament et Satri.

Avant les championnats du monde

Mené 4 touches à 2 à moins d'une minute du temps limite, il a, grâce à son calme et à son expérience, et malgré un appareillage électrique défectueux, réussi à battre in extremis en barrage le jeune Melunais Bruno Boscherie. Ce dernier, impressionnant d'aisance et de vivacité, n'en confirme pas moins en cette

Depuis que les efforts entrepris dans les pays socialistes européens ont permis d'augmenter considérablement le nombre de tireurs de valeur, les grandes compétitions sont devenues des épreuves très épuisantes physiquement et surtout nerveusement. Ainal s'explique le manque de continuité dans les résultats comme

ceux des Soviétiques, vainqueurs de la Coupe d'Europe et absents de la finale du challenge Adrien-Rommel de Daniel Revenu très brillant en Coupe d'Europe et éliminé dès les huitièmes de finale de l'épreuve individuelle.

La finale du challenge Adrien-Rommel metait d'ailleurs en pré-

GÉRARD ALBOUY.

TIR

L'ILE-DE-FRANCE CHERCHE DE NOUVEAUX TALENTS

Après la fermeture de la chasse, le tir aux plateaux est un excellent moyen pour conserver la forme et, qui sait, l'améliorer. C'est aussi une bonne initiation pour les futurs chasseurs qui pourront acquiescer ne serait-ce que les principes élémentaires de la discipline au tir. C'est enfin un bon dérivatif pour ceux qui aiment les animaux et préfèrent casser de l'argile.

Après la fermeture de la chasse, le tir aux plateaux est un excellent moyen pour conserver la forme et, qui sait, l'améliorer. C'est aussi une bonne initiation pour les futurs chasseurs qui pourront acquiescer ne serait-ce que les principes élémentaires de la discipline au tir. C'est enfin un bon dérivatif pour ceux qui aiment les animaux et préfèrent casser de l'argile.

D'UN SPORT A L'AUTRE

ATHLETISME. — L'athlétisme français comptait 92 563 licenciés en 1974, contre 90 100 en 1973, et 95 783 en 1972. L'an dernier, les athlètes classés, c'est-à-dire ceux qui ont réussi des performances, étaient au nombre de 38 683.

rencontres de Coupe Davis Mexique-Afrique du Sud, le Panama a annoncé qu'il était disposé à organiser le match entre les deux équipes. La Fédération mexicaine doit décider le 10 mars si elle accepte de jouer au non contre l'Afrique du Sud, toujours en raison de la politique de l'apartheid en vigueur dans ce pays.

TENNIS. — Après l'interdiction du gouvernement mexicain d'autoriser sur son territoire les

le crédit immobilier est trop cher!

LA BONIFICATION D'INTERET

-Ou comment Cogedim réduit vos mensualités-

sans engagement de ma part, je souhaite recevoir les dossiers:

- LA BONIFICATION D'INTERET COGEDIM
COMMENT UTILISER VOTRE PLAN D'EPARGNE-LOGEMENT

COGEDIM 266.34.56

S.A. au capital de 60.000.000 F

12 rue Roquépine 8e

Je suis intéressé par les programmes suivants:

- 22-28 RUE ERLANGER 16e
52 RUE LETORT 18e
6 RUE GUYMENER 6e
13 RUE DE THORIGNY 3e
180 RUE DE VALGIRARD 15e
143 RUE DE SILLY 92 BOULOGNE
LES MAISONS DE CASSAN 95 L'ISLE-ADAM

NOM PROFESSION

ADRESSE

TÉ. M1

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.



صك زمان الاصل

JUSTICE

DEVANT LES ASSISES DES BOUCHES-DU-RHONE

Un ancien instituteur algérien, soudeur à Fos va répondre du meurtre de l'un de ses voisins

De notre correspondant

Marseille. — Dans la nuit du 15 au 16 juillet 1973, la cité universitaire Paul-Masson de Marseille...

« J'étais comme fou, j'ai frappé tout le monde avec mon couteau... » Atteint de quatre blessures...

Au premier congrès du Mouvement d'action judiciaire

« Disparaître en tant que juristes ? »

« Notre finalité ? Disparaître en tant que juristes... » énoncé par ceux-là mêmes dont l'activité essentielle se déroule dans les prétoires...

ter que « depuis 1968 le seul critère judiciaire, l'un des piliers de la domination de la bourgeoisie, se lézarde... »

La condition des détenus

DU « PÉCULE DE SORTIE » AU « COMPTE NOMINATIF »

Un décret du 7 mars 1975 publié au Journal officiel du 9 mars vient modifier le code de procédure pénale pour ce qui concerne le pécule des détenus.

FAITS DIVERS

Après une agression contre un restaurant

UN MAIRE DE LA MEUSE VEUT CRÉER UNE MILICE MUNICIPALE

Une cinquantaine de jeunes gens de Verdun qui s'étaient rendus au village de Sommeville (Meuse) pour y saccager un restaurant...

AU TRIBUNAL DE PARIS

Amincissement n'est pas amaigrissement...

Amincissement n'est pas amaigrissement : M<sup>rs</sup> Isorni, l'un des défenseurs des protagonistes des Centres Ladybel...

Pour avoir droit à ce « Tutta », la cliente devait se mettre en condition grâce à une quinzaine de séances préparatoires de culture physique...

« Affaiblir l'appareil d'Etat »

Cette analyse n'est pas contestée dans ses prémisses par les militants de la MAJ. Certains pourtant ont jugé nécessaire de la nuancer fortement...

LE PARIS MINA CRÉDIT GRATUIT 9 MOIS... BAZAR DE L'HOTEL DE VILLE hv

bernie INSTITUT BERNIE... CONTRE LE VOL EDI 50 D'ALARME 2000

# LA RÉNOVATION DE NANCY

(Suite de la première page.)

Sans parler même des abords de la ville et de la manière dont a été massacré le très beau site du Haut-du-Liévre, les opérations qui menacent Nancy portent sur le quartier de la gare et le quartier Saint-Sébastien. La rénovation du quartier de la gare est en cours, mais on peut très bien imaginer ce qu'elle signifierait une fois achevée, à supposer qu'on ne la poursuive pas au-delà du périmètre avoué. Un ensemble de tours (la tour Thiers est la principale) qui seraient en elles-mêmes insignifiantes, si on ne les voyait pas fort bien, au milieu, je suppose, de tous les règlements d'urbanisme, de la place Stanislas, et si leur brutalité ne cassait pas

## Le sabre et le bulldozer

L'opération dont la tour Thiers est le pivot, « l'hypercentre » comme on dit, conduit inévitablement à la délocalisation du quartier de la gare, qui contient quantité d'immeubles de bonne qualité, comme ceux de la Banque de Paris et de notre confrère l'Est républicain, ou d'une qualité exceptionnelle, ainsi la brasserie Excelsior, un des très beaux décors 1900 de la ville, ou la magnifique Chambre de commerce.

En effet, les constructions en hauteur amènent toujours une surcharge de circulation, et on a ici l'exemple même de l'illuminisme qui précède à tout de plans municipaux (Bourges est menacé du même sort que Nancy si l'on donne suite au projet de « restructuration » de la place Cujas). On circule mal dans les villes anciennes. Donc on construit des tours qui, art offert, peuvent résoudre les problèmes de circulation si elles sont espacées et dans un terrain libre. Or le terrain n'est pas. Donc on l'abat, on fait des moutonnets, dont on est très fier, avec le sabre et le bulldozer.

C'est ce qui est en train de se produire à Nancy, et la municipalité a l'intention de « détourner » la porte Stanislas, qui marque la limite de la ville du côté de la gare. Cela conduit à détruire des immeubles charmants et il est bien évident que, « détournée », une porte de ville n'est plus qu'une épave flottante dans un no man's land et un carrousel de voitures. Comme on peut le voir par le triste spectacle qu'offre à l'autre extrémité de la ville la porte Sainte-Catherine, qui, elle, vient d'être détournée sans tambour ni trompette. La décision du secrétariat d'Etat à la culture d'introduire une instance de classement pour

l'église Saint-Sébastien dominait autrefois le quartier. Elle y est aujourd'hui littéralement engloutie, entourée par un centre commercial, écrasée par quatre tours hideuses (sans compter la future tour Stanislas), « calme bloc loi pas chu d'un désastre obscur ». Désastre est bien le mot et il est difficile d'imaginer une opération aussi aberrante que celle-ci. Comment a-t-on pu faire de telles sottises dans une ville où l'on prépare les meilleurs fromages de tête du monde, des porcelets, des lapereaux en galée dignes de figurer dans un fabliau ou un conte de Boccace ? Le pauvre Stanislas doit s'en retourner dans sa tombe, pas pour longtemps d'ailleurs, la merveilleuse Notre-Dame-du-Bon-Secours où il est inhumé menaçant elle aussi ruine.

L'insupportable hideur de ce quartier conduit une fois encore à se poser les mêmes questions. Qui a voulu cela ? Qui a construit cela ? Et surtout : qui a permis cela ? Il y a tout de même en France des instances, des organismes administratifs, des gens dont la fonction est précisément d'empêcher de tels massacres. Il semble qu'à Nancy l'on ait dit amen à tout et l'on peut voir, à deux pas de la place Stanislas, le nouvel immeuble du conseil général qui a été construit sur l'emplacement d'un charmant hôtel du XVIII<sup>e</sup> siècle récemment détruit, malgré la qualité exceptionnelle de ses boiseries et de son escalier. Qui a construit cela ? L'architecte départemental des monuments historiques. Son nom s'étale en toutes lettres sur la pancarte du chantier.

Et le secteur sauvegardé ? Il n'y en a pas, la municipalité et la rue

de Valois n'ayant pu se mettre d'accord sur son périmètre. Nancy se compose de trois villes. La Ville Vieille, au nord, où se trouve le palais ducal. La Ville Neuve, au sud, créée par Charles III, qui fut duc de Lorraine à la fin du XVI<sup>e</sup> siècle, sur un plan, magnifique, dû à un ingénieur italien. Entre les deux, la ville de Stanislas.

L'avenir de la Vieille Ville ne semble pas trop compromis, même s'il conviendrait de trouver au plus vite un réemploi aux anciennes casernes de gendarmerie, aujourd'hui laissées à l'abandon, qui se trouvent entre le palais ducal et le parc de la Papinière, donc à un point névralgique, et sont un excellent témoignage de l'architecture de la première moitié du siècle dernier. On ne touchera évidemment pas aux pavillons de Stanislas, mais il faudrait protéger leurs abords, pour que ne se renouvellent pas des prouesses dans le genre de l'immeuble du conseil général. Reste la ville de Charles III.

Nous nous sommes longuement proménés dans ce quartier et nous avons été stupéfaits, émerveillés par les richesses qu'il contient. Richesses insoupçonnées : les façades de Nancy sont modestes, mais souvent exquises de proportions, de décor raffiné, pourvues de très belles portes, avec, dans les cours, des escaliers, des fontaines, des ferronneries du meilleur travail, et une visite rapide qui se limite trop souvent à la place Stanislas et à la place de la Carrière ne permet pas de découvrir ces témoignages remarquables, et très particuliers à Nancy, de l'époque classique et du XVIII<sup>e</sup> siècle que sont l'hôtel de Stainville, l'hôtel des Missions royales, la maison de Jacob-Sigsbert Adam, rue des Dominicains, l'ancien palais du primat de Lorraine (aujourd'hui hôtel et non classé) ou la délicieuse maison de Clodion, hélas défigurée par un enseigne de cinéma, comme l'hôtel de Mahuet dont on a enlevé le portail pour y percer une entrée de garage.

Il est impossible d'entrer dans les détails : on les connaîtra en visitant l'exposition et l'excellent répertoire photographique actuellement présenté au foyer du Théâtre, exposition dont il convient de féliciter les associations de défense qui ont eu le courage de s'opposer aux initiatives de

la SOLOREM (la société d'économie mixte qui a rénové le quartier de Saint-Dizier et dont le maire est le président).

Les choses, les projets et les arrière-pensées étant ce qu'ils sont, la seule solution raisonnable est d'inclure tout le quartier Charles-III dans le secteur sauvegardé. La municipalité ne devrait pas s'opposer à un tel projet. Elle avance qu'elle est parvenue à ramplifier le centre de Nancy et qu'elle a pris à sa charge la restauration de quelques hôtels anciens. (Deux : Ferrari et de Lillebonne.)

## Une rupture culturelle

Certes, mais à quoi bon si c'est pour livrer ce même centre au kitch, au Prismane et au Vasarely du pauvre ? A quoi bon sauver quelques demeures anciennes si c'est pour construire à côté des chefs-d'œuvre dans le genre de la tour panoramique du Haut-de-Liévre ou du bâtiment de l'école des sciences économiques qui, construit il y a peu d'années à côté de l'excellente université des années 20, semble déjà bien mal en point ? Créer un secteur sauvegardé ne signifie pas qu'on interdise toute construction à l'intérieur de son périmètre, mais que l'on consultera le bon sens, le goût et l'intérêt général avant d'y intervenir.

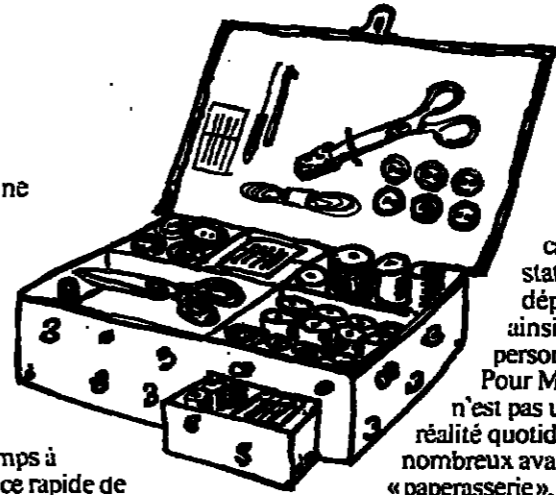
Dans toutes les villes anciennes, le chemin entre le passé et l'avenir est étroit, mais certains exemples en France et ailleurs (Bologne, Florence, les villes hollandaises et scandinaves) montrent qu'il laisse la place à des solutions raisonnables. Il n'est pas question de trapper d'interdit l'architecture moderne mais de faire constater que ce que nous voyons à Nancy et ailleurs n'a rien à voir avec l'architecture moderne, n'en est même pas la caricature. Nous vivons une époque de rupture culturelle, la place de l'histoire dans notre enseignement sera de plus en plus réduite et dans dix ans personne n'étudiera plus le latin. Tout cela est sans doute normal mais signifie de retours, d'inventions, qui va de Rome à Gabriel et Soufflot, et même à Tony Garnier et au Bauhaus, sera rompu.

Qui peut prévoir ce que sera l'attitude des hommes de l'an 2000 à l'égard d'une architecture qui est aussi un cadre de vie dont nous n'avons pas encore trouvé l'équivalent ? Il nous reste très peu de temps pour leur présenter autre chose que des vestiges ératiques, inutiles, au milieu d'un désert de solitude et d'ennui. Comme disait le poète à propos du naufrage de la flotte troyenne : « Apparent rari nantes in gurgite vasto ». On en voit quelques-uns qui barbotent dans les flaques.

ANDRÉ FERMIGIER.

## Estimez-vous votre entreprise "trop petite" pour un ordinateur IBM?

...Ce fabricant de coffrets qui emploie 130 personnes en utilise un.



FRANCE-COFFRETS, une entreprise fabriquant des coffrets de présentation pour confiserie, jouets, accessoires de couture, etc.

des comptes clients (liste des impayés et relances), calcul des prix de revient, statistiques commerciales par département, gestion des stocks, ainsi que le routage et la paie du personnel.

Pour M. Poisson, l'informatique n'est pas un grand mot, mais une réalité quotidienne présentant de nombreux avantages : diminution de la « paperasserie », recherche plus facile de l'information voulue, gain de temps dans l'établissement des documents, meilleure organisation administrative et, dans l'ensemble, contribution efficace au bon développement de l'entreprise.

Ce que l'ordinateur fait chez ce fabricant de coffrets, il peut le faire dans toutes les entreprises de taille comparable. Pourquoi pas dans la vôtre ?

## IBM Pour les petites entreprises comme pour les grandes.

Division des Systèmes de Grande Diffusion - Soc 3002 - 21 rue des Bourdonnais - 75001 Paris

**FAITS DIVERS**

**La condition des détenus**

**DU « PEUPLE DE SORTIE » AU « COMITÉ MUNICIPAL »**

**UN MAIRE DE LA VILLE DE NANCY**

**Le bulldozer**

**Après le vote**

**hernie**

SOUTENUE COMME AVEC LES MAINS

SLIP HERNIAIRES - SANDRAGES SOUPLES

**INSTITUT HERNIAIRE**

PARIS 10<sup>e</sup> - 120, rue du Louvre, Tél. 233 73 24

PARIS 10<sup>e</sup> - 180, rue Lafayette, Tél. 607 72 17

(PUBLICITÉ)

**CONTRE LE VOL**

**LE DI 50 D'ALARME 2000**

Devant la dramatique progression des vols, ALARME 2000 a étudié et conçu un appareil permettant à tout particulier d'agir efficacement contre les cambriolages. En miniature, son montage est rapide, son fonctionnement, ALARME 2000 a pu concilier les critères nécessaires sans lesquels une protection est vulnérable, donc inutile :

- Surveillance volumétrique et non d'un point de passage ;
- Automatique (fonctionnement à l'arrêt) ;
- Grand rayon d'action (falcaou réglable de 2 à 25 mètres) ;
- Non neutralisable ;
- Aucune installation ;
- Pas de débranchements intempestifs.

**PROTECTION DES APPARTEMENTS, BUREAUX VILLAS ET RÉSIDENCES SECONDAIRES**

Ecrire pour tous renseignements complémentaires à **ALARME 2000, Départ. 173, 8, rue Gudin, 75016 PARIS**

*Ne laissez pas détruire en quelques minutes le confort de vie que vous avez créé.*

**pour votre propriété :**

CHAQUE MOIS, GAULT ET MILLAU VOUS AIDENT À DÉCOUVRIR PARIS

De midi-oi, les restaurants à découvrir et ceux qu'il faut fuir, les meilleurs menus pas chers, le petit guide sans prix de la Contrepartie, et toutes les découvertes de Gault et Millau, depuis le marchand de disques qui vous trouve l'introuvable jusqu'au mystérieux où se trouve la dernière maison à des prix imbattables. Lisez vite les pages spéciales du Paris des Parisiens dans le numéro de mars du Nouveau Guide Gault-Millau, en vente chez votre marchand de journaux.

**Labor Hoko**

Salute Apolline

78370 Plaisir - tél. 460.32.10

NOM \_\_\_\_\_

Adresse d'utilisation \_\_\_\_\_

**8 BHV**

**ATU**

**INSTALLATION SERVICE**

**LE BHV**

سكزاجت الأصل



صحة من الأصل

MÉDECINE

Mme Veil va demander des prestations spéciales en faveur des femmes enceintes des DOM

Durant une semaine, Mme Veil, ministre de la Santé, s'est rendue en visite officielle aux Antilles...

Mme Veil d'étudier en priorité des mesures destinées à améliorer la surveillance de la grossesse...

En dehors de ces mesures, dont certaines pourraient être appliquées très rapidement...

ment étudie la possibilité d'augmenter la participation de l'Etat aux dépenses sociales des DOM.

De nombreuses séances de travail au niveau des instances administratives et de visites dans les établissements hospitaliers ont convaincu...

En dehors de ces mesures, dont certaines pourraient être appliquées très rapidement...

Quant au manque de médecins, le ministre de la Santé estime qu'il sera résorbé au cours des années à venir.

Enfin, le ministre a annoncé que le gouverne-

Des « mal-portants » à part entière

Ils sont des citoyens à part entière, les habitants des départements d'outre-mer ne sont pas des bien-portants à part entière...

Cette phrase est issue du rapport général, confidentiel, du groupe de travail « Approche du VII<sup>e</sup> Plan des départements d'outre-mer »...

sités, 79 % étant porteurs de parasites. Même chose à la Guadeloupe, avec des chiffres légèrement inférieurs.

Préventif, le système devrait être pour éviter un certain nombre d'affections et surtout éviter le caractère « désolant et absurde » de cas de malades traités à l'hôpital...

Le rapport a, en conséquence, prévu des principes généraux qui doivent guider l'action, pour le VII<sup>e</sup> Plan, des trois secteurs prioritaires :

● La lutte contre les risques dominants et, au premier chef, l'abaissement de la mortalité infantile ; une meilleure surveillance de la grossesse ; une politique de planification et de contraception ; une formation des « mairones » qui, au lieu d'être combattues, pourraient devenir de précieuses auxiliaires de santé.

notamment la promotion de l'allaitement maternel, la surveillance médicale (P.M.) et équipes mobiles des enfants d'un à six ans et l'organisation de crèches diététiques, ou « bambineries ».

Trop de lits, pas assez de médecins

Ce groupe, qui a travaillé « avec la liberté la plus grande et la discrétion la plus stricte », a précisé qu'il n'engageait pas l'administration, à laquelle il s'est borné à transmettre des réflexions amères et des propositions hardies...

Santé 12 millions de francs en 1971, 55 millions en 1972, 35 en 1973 et 27 en 1974. Quant aux prestations maladie de la Sécurité sociale, elles ont atteint en 1972 près de 300 millions de francs pour l'ensemble de ces quatre départements...

La consommation d'alcool pur par adulte (21,3 litres en 1968) est identique à celle observée en métropole, mais il s'agit pour ces départements, d'une part, d'un accroissement constant de consommation, d'autre part d'une absorption, sous forme de boissons à haute teneur en alcool provenant de produits dérivés de la canne à sucre.

Dynamique, le système de santé devrait se porter au-devant des malades en les recherchant, en prenant l'initiative de les contacter et de les soigner. Actuellement, les dépistages et la distribution des soins sont passifs ; le sujet doit venir consulter de sa propre initiative.

Enfin, le rapport voit la nécessité d'adapter les structures administratives et la réglementation à cette politique nouvelle, car, pour le moment, « il n'y a pas de centre de réflexion et de décision unique pour les DOM ».

Enfin, le rapport voit la nécessité d'adapter les structures administratives et la réglementation à cette politique nouvelle, car, pour le moment, « il n'y a pas de centre de réflexion et de décision unique pour les DOM ».

Compétences et bonnes volontés

Déconcentré et participatif, le système devrait rapprocher « le pouvoir de décision du point d'application ». Les compétences locales existent, les bonnes volontés ne manquent pas, à condition d'être mobilisées !

bièmes de santé dépassent les problèmes médicaux exposés et sont étroitement liés à la pollution fécale du milieu, aux habitudes alimentaires, à la mauvaise qualité de l'eau distribuée, à la précarité et à l'insalubrité de l'habitat, au chômage et à la pauvreté ».

Noyés au milieu des problèmes métropolitains

Pour ce qui concerne le corps médical lui-même, le groupe de travail constate certains excès (plus de soixante malades examinés par jour) et estime « très souhaitable un retour à une plus grande orthogonie dans le domaine de la dentologie ».

culier pour les DOM et avoir un correspondant installé au secrétariat d'Etat aux départements et territoires d'outre-mer. Dans le préambule général de son rapport, qui rappelle les touches à de nombreux autres domaines que celui de la santé, le groupe de travail a regretté que « l'opinion métropolitaine — peut-être en raison d'une information trop discrète de la part de l'administration — ne prête pas aux départements d'outre-mer une attention suffisante. Est-il normal, demandait-il, que cette opinion n'entende parler des difficultés réelles des départements d'outre-mer que lorsque certains événements s'y produisent ? »

MARTINE ALLAIN-REGNAULT.

Plus simple que vous ne pensez...



OLYMPUS OM-1

Olympus a voulu que l'OM-1 soit aussi facile à utiliser que les « boîtes » d'autrefois, et c'est vrai. Quelques gestes simples et logiques vous en assureront immédiatement la maîtrise parfaite.

Découvrez sa légèreté, son faible encombrement, sa splendide finition. Découvrez 30 objectifs et 180 accessoires — dont un très petit moteur électrique — tous conçus par Olympus pour mieux vous servir, pour durer, pour réussir avec vous, pour vous.

Une représentation exclusive

SCOP 27, rue du Fg-Saint-Antoine 75540 PARIS CEDEX 11

Form for requesting more information about the Olympus OM-1 camera, including fields for name, address, and phone number.

INCITER LES FUTURES MÈRES À SUBIR LES CONSULTATIONS PRÉ ET POST-NATALES

Lors de son passage à Pointe-à-Pitre, le 4 mars, Mme Veil a annoncé qu'elle allait demander au gouvernement l'étude d'un projet de loi tendant à la création d'une prestation en faveur des femmes enceintes des départements d'outre-mer.

Une allocation de protection maternelle sera créée dans ce but. Elle pourrait s'élever à 230 F par mois, soit 26 F remis à la mère à chaque consultation dans les locaux de la Protection maternelle et infantile (P.M.I.).

Comment justifier, cependant, que ces « Françaises à part entière » aient dû attendre si longtemps pour bénéficier de cette allocation, dont le montant s'élève, de toute façon, que le quart des « allocations prénatales » que touche la femme enceinte en métropole (près de 1.100 F) ?

MÉDECINE

LE NOUVEAU CODE

Leprôt

Text from the 'MÉDECINE' section, partially obscured and difficult to read.

Part où vous la carte dit qui

# MÉDECINE

LES « AVORTEMENTS SAUVAGES » A L'HOPITAL COCHIN

## Une lettre du docteur Leprat

Après la publication de notre article concernant les avortements pratiqués le 7 mars dans les locaux de l'hôpital Cochin, à Paris (le Monde du 8 mars), nous avons reçu la lettre suivante du docteur Leprat, chef du service où les faits se sont déroulés.

J'ai la surprise de lire les deux phrases suivantes :

« Des médecins et des militants du M.L.A.C. pratiquèrent alors une demi-douzaine d'avortements par la méthode Korman, avec l'aide de deux infirmières du service désireuses de s'informer ». Le docteur Leprat, chef de service, s'est contenté d'élever une protestation vigoureuse. »

La vérité est autre et je tiens, avec mes collaborateurs et tout le personnel de mon service, à m'élever contre la publication de cette information non contrôlée : aucune des infirmières de mon service n'a, à ma connaissance, ni à celle de ma surveillance générale, apporté une « aide » quelconque aux exécutants. Elles ont, comme de coutume et avec leur conscience habituelle, accueilli et donné leurs soins, dans des conditions particulièrement difficiles ce jour-là, aux malades qui se sont présentés à la consultation de médecine. En ce qui me concerne, je ne me suis pas « contenté » d'élever une protestation vigoureuse : j'ai consulté ma maîtrise, avec mon assistant, mon interne et mes externes, à examiner aussi attentivement que nous le pouvions dans un tel contexte, les patients venus nous consulter, dit moins ceux qui ont persévéré dans une attente considérablement allongée du fait de l'insuffisance des locaux restés disponibles, et rendue extrêmement pénible dans l'atmosphère pour le moins houleuse qui y régnait.

J'estime avoir fait là mon devoir de chef de service et tout simplement médecin. Toute autre mesure n'était ni dans mes possibilités ni dans mes attributions et ne pouvait relever que de l'administration.

# ÉDUCATION

A LA MAISON DE L'ENFANCE D'AUXERRE

## Conflit de méthodes et peur du communisme

Le 12 mars prochain comparaitront devant un juge d'instruction d'Auxerre, statuant en matière pénale, MM. Jean-Jacques Satre, animateur, ex-directeur de la maison de l'enfance du quartier Saint-Simon à Auxerre, et Jean-Jacques Hamel, entrepreneur, président de l'Association auxerroise des centres aérés (AACA). Il s'agit de l'épilogue judiciaire d'une « affaire » qui anime un peu, depuis la fin de

l'année dernière, les conversations traditionnellement mesurées des Auxerrois.

M. Satre et son équipe poursuivent l'AACA pour licenciement abusif. L'AACA est une association régie par la loi de 1901 et comprenant des représentants de la municipalité, du patronage laïque Paul-Bert et de la Caisse d'allocations familiales.

### De notre envoyé spécial

Auxerre. — Il y a actuellement en France environ une centaine de « maisons de l'enfance » en service, surtout dans des municipalités « de gauche ». Elles ont pour vocation « d'accueillir les enfants en dehors du temps scolaire et d'organiser leurs loisirs dans un but socio-éducatif ».

Le cas d'Auxerre est un peu particulier : après une visite à Grenoble en mai 1972, le maire et le conseil municipal avaient décidé que la future école du quartier Saint-Simon serait conçue comme « école ouverte » avec maison de l'enfance associée. C'était une expérience pédagogique audacieuse : des locaux construits selon des plans discutés et approuvés par l'équipe enseignante, des classes « décloisonnées », des espaces polyvalents et enfin, pour

couronner le tout, une maison de l'enfance permettant aux enfants, à la sortie de l'école, de s'épanouir sans abaissement.

Chargée par la ville de recruter des animateurs chevronnés pour diriger la toute neuve maison de l'enfance, l'AACA désigne M. Satre, qui doit prendre ses fonctions le 4 novembre 1974. « Nos seuls critères étaient pédagogiques », précise M. Hamel, « personne n'était motivé d'une façon ou d'une autre, nous avons choisi celui qui nous paraissait le plus compétent ». La municipalité « découvre » alors que la nomination de M. Satre n'a pas été faite régulièrement. Mais il ne s'agit que d'un prétexte. En réalité, certains membres du conseil municipal n'acceptent pas le fait que M. Satre soit communiste. De même le logement attribué à M. Satre dans une H.L.M. lui est refusé au dernier moment pour une raison obscure, et, pour plus de sûreté, on le fera garder quelque temps par deux policiers.

Le 15 novembre 1974, la municipalité décide de reprendre la gestion directe de la maison de l'enfance, dénonçant ainsi la convention qui la liait à l'AACA. Cette dernière ne peut plus que licencier M. Satre et les deux animateurs de son équipe, ce qu'elle fait le 4 décembre.

Pendant ce temps, les langues sont allées leur train, et une

« rumeur » a envahi la bonne ville d'Auxerre. On parle d'« agitateurs venus de Paris », d'« émissaire du comité central du parti communiste français », voire, en raison de la quasi-homonymie, « de l'arrêté prochain de Jean-Paul Sartre ». M. Satre s'étant rendu à la mairie avec une délégation d'une trentaine de personnes, on le fera d'« émissaire ». Bref, c'est la « Toussaint rouge ».

Pour M. Jean-François Solson, maire d'Auxerre, secrétaire d'Etat aux universités, « le conseil municipal a été, dans cette affaire, guidé par une seule préoccupation, la neutralité, et poursuivi un seul objectif : donner à la Maison de l'enfance toutes les garanties pour son fonctionnement et son extension, dans le cadre d'un budget décent » (380 000 francs par an, payés par la ville, qui s'ajoutent au coût de la construction), M. Solson fait remarquer que le circulaire ministérielle du 7 janvier 1973, portant création des centres de loisirs associés aux écoles, « n'aborde pas les aspects juridiques, administratifs, techniques et financiers ». Elle indique simplement que « l'école et le centre de loisirs relèvent de la gestion municipale ».

Pour la municipalité, M. Satre n'a jamais été engagé, et « la Maison de l'enfance continuera à être gérée directement par la ville ». M. Solson n'hésite pas à affirmer que, « en mêlant la politique à cette affaire, on risque de compromettre une expérience pédagogique nouvelle ».

### « Pas besoin de diplôme »

La Maison de l'enfance a finalement été « ouverte » le 4 décembre 1974 par la ville, sans qu'un directeur soit officiellement nommé. Aux yeux du conseil municipal, elle « fonctionne normalement ». Les enfants y pratiquent, à la sortie de l'école, entre 16 h. 15 et 19 h., et avec l'aide d'employés municipaux, « la menuiserie, la serrurerie, la cuisine, la peinture, le jardinage, la mécanique et la casse classique ».

M. Raymond Kapps, professeur de lycée en retraite, s'occupe provisoirement de la Maison de l'enfance, au nom de la ville. Avec des méthodes pédagogiques qui tranchent singulièrement sur celles que voudrait instaurer M. Satre et son équipe. « Au fond, je ne suis pas très favorable à tous ces animateurs patentés », explique M. Kapps. « On n'a pas besoin de diplôme pour être éducateur : il suffit d'avoir un peu d'esprit et de cœur ».

A dix mètres de là, pour les instituteurs et les animateurs de l'école ouverte qui ont accueilli provisoirement M. Satre, la Maison de l'enfance n'est qu'une « garderie » et ne remplit pas sa fonction originale de « centre de loisirs socio-éducatifs pour les jeunes ». M. Satre, pour sa part, précise :

« La Maison de l'enfance doit, pour nous, avoir pour perspective l'acquisition du sens du groupe et la socialisation des enfants. » Ancien délégué permanent des France et Françaises Camarades du Rhône, il ajoute : « La notion de vie sociale, dans un centre de loisirs pour les jeunes tel qu'une maison de l'enfance s'oppose à l'idée d'un « supermarché du loisir » où chacun viendrait chercher ce qui lui plaît, un atelier de tissage, de poterie ou de musique. »

« Animation » ou « garderie » ? Le débat est peut-être politique. En tout cas, à Auxerre, avec « l'affaire Satre » il l'est devenu.

« La décision du conseil municipal d'assurer directement la gestion de la Maison de l'enfance a été pour le moins légitime », conclut M. Robert Auger, qui préfère le titre de « responsable de l'équipe pédagogique de l'école ouverte » à celui, plus traditionnel, de « directeur ». « C'est une remise en cause de tout notre travail pédagogique, qui impliquait au départ une collaboration étroite entre la Maison de l'enfance et l'école ouverte... »

### DOMINIQUE DHOMBRES.

Le centre Rachi, maison des universitaires juifs de Paris, sera inauguré le 18 mars à 17 h. 30, 30, boulevard de Foy-Royal, 5<sup>ème</sup> arrondissement, par des allocations du président du Fonds social juif unifié (M. Guy Rothschild) et du président du centre (M. Marcel Goldmann).

### GAULT ET MILLAU SONT-ILS DEVENUS RADINS ?

Néanmoins, comme vous, ils recherchent le meilleur au meilleur prix. Et eux, ils savent où le dénicher et comment se faire une cuisine idéale sans gaspiller bêtement de l'argent. Pour le savoir, à votre tour, consultez le Nouveau Guide Gault-Millau, magazine mensuel paru le 15 mars. Chez votre marchand de journaux.

# Partout où vous êtes, la carte du Diners dit qui vous êtes.



Jamais on ne refusera que vous payiez avec votre carte du Diners Club, là où il y a le sigle Diners Club.

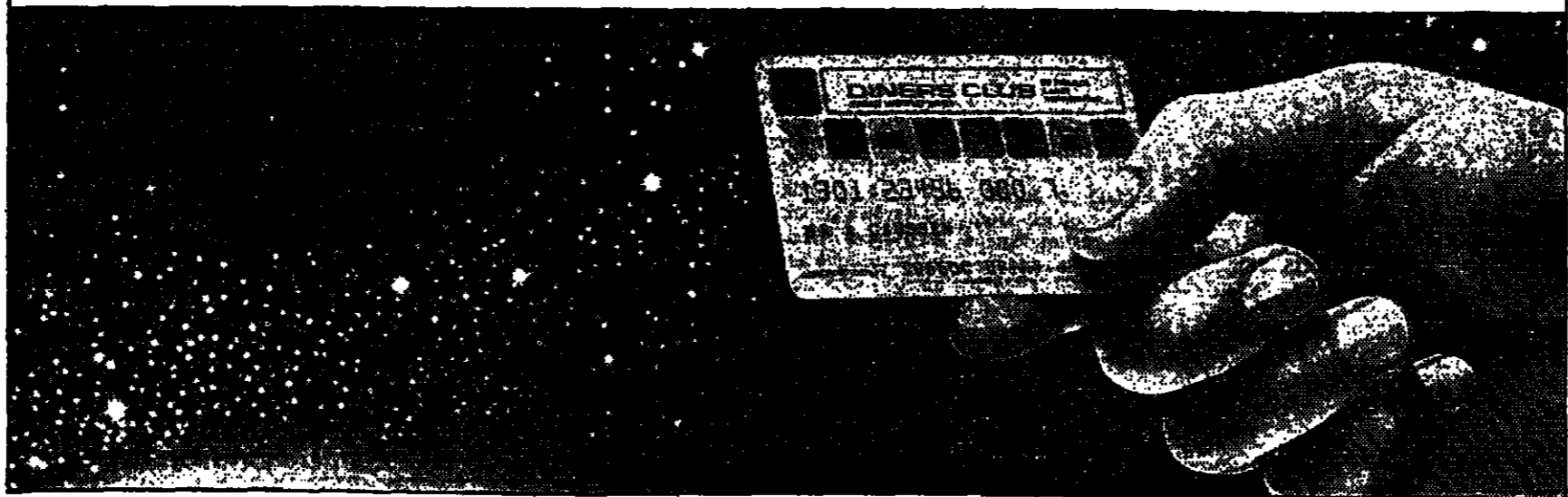
Tous les commerçants, hôteliers, restaurateurs, loueurs affiliés au Diners Club savent que la carte a été créée pour faciliter la vie de ceux qui voyagent pour affaires et que n'importe qui n'adhère pas au Diners Club.

Pour eux, l'avantage, c'est d'être toujours payés. Pour vous, c'est de pouvoir, sur simple présentation de la carte, payer hôtels, restaurants, magasins, grands magasins, voitures de location, billets de train, d'avion, de théâtre. Partout dans le monde. Et auprès de 350 000 établissements.

La carte du Diners Club est un laissez-passer international. Avec elle, vous êtes sûr d'être toujours reçu partout, avec des égards que l'on n'a pas envers un inconnu.

## Diners Club

Pour payer dans 143 pays.



Je paye 150



# ÉDUCATION

## La participation des étudiants aux élections des œuvres universitaires augmente

Les élections des représentants étudiants aux Centres régionaux des œuvres universitaires et scolaires (C.R.O.U.S.) de province, qui avaient commencé le 10 février à Nice, se sont achevées mercredi 5 mars à Strasbourg. Les élections dans les trois académies de la région parisienne (Paris, Créteil et Versailles) auront lieu le 18 mars. Sous réserve des résultats de celles-ci, le Centre national des œuvres universitaires et scolaires (C.N.O.U.S.) estime qu'on s'acheminera vers un doublement de la participation étudiante aux scrutins. C'est aussi l'opinion des diverses organisations intéressées. Pour l'ensemble du territoire (académie de Paris comprise), il y avait en 1973, lors des dernières élections aux C.R.O.U.S., quelque 53 500 votants sur 595 000 étudiants inscrits.

« Les élections en province modifient déjà considérablement le paysage de la représentation étudiante dans les C.R.O.U.S. par rapport à ce qu'il était en 1973 », a notamment déclaré M. Alain Séraucy, président de l'Union nationale des étudiants de France (U.N.E.F.) (Union syndicale) animée notamment par des étudiants trotskystes de l'Alliance des jeunes pour le socialisme, au cours d'une conférence de presse tenue récemment à Paris. L'U.N.E.F. qui n'avait pas participé aux élections de 1973, estime en effet, avoir remporté 66 sièges en province (sur 172 à pourvoir) en commun avec la F.R.U.F. (Fédération des étudiants en résidence universitaire de France). « Nos listes arrivent en tête à Amiens, Besançon, Caen, Clermont-Ferrand, Dijon, Lyon, Nantes, Orléans, Poitiers et Rouen », a affirmé M. Séraucy. « Personnellement, de bonne foi, ne peut dire aujourd'hui que l'une des deux organisations en présence (l'U.N.E.F.-SOUFFLOT et l'U.N.E.F.-Renou-

veau) a le monopole de la représentation étudiante. Ces deux organisations se détachent des autres, puisqu'elles totalisent à elles deux 78 % des suffrages exprimés. » De son côté, l'Union nationale des étudiants de France (U.N.E.F.-Renouveau), estime que 37 061 voix se sont déjà portées en province sur les listes qu'elle défendait avec la F.R.U.F. (Fédération des résidences universitaires de France) et l'Union des grandes écoles (U.G.E.) et qu'elle obtiendra sans doute 75 sièges (sans compter Paris). La F.R.U.F. profite de l'occasion qui lui est donnée par ces élections pour protester contre la situation à la Cité universitaire d'Antony. Près de cent cinquante logements sont vides car l'administration empêche les nouvelles admissions. Dans le même temps, des expulsions arbitraires sont entreprises, estime notamment la F.R.U.F. qui demande que « des négociations s'ouvrent rapidement avec l'association des résidents ».

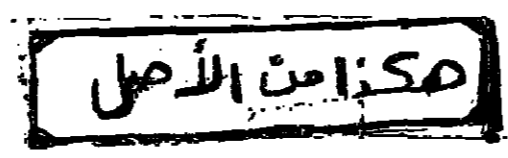
## La FRUF veut lutter contre la réforme de l'aide aux étudiants

De notre correspondant

Grenoble — On saura sans doute dans les semaines à venir si la Fédération des résidences universitaires de France (FRUF), dont quarante associations ont participé du 6 au 9 mars, à Grenoble, au 8<sup>e</sup> Congrès national, a retrouvé auprès des étudiants et, en particulier, des résidents de cité un impact éminent par la création à l'automne dernier de la Fédération des étudiants en résidence universitaire (FERUF). Le renouvellement du bureau national — vingt membres dont quatre anciens — seulement — peut apparaître comme le désir de répartir sur des bases nouvelles (1) les objectifs que la FRUF met au premier plan, ces problèmes conditionnant bien souvent tous les autres. — B. E.

des cités universitaires. Celle-ci, estime-t-elle, devient de plus en plus critique. Les responsables de la Fédération craignent aussi qu'une politique de privatisation des cités ait déjà été engagée par les pouvoirs publics. Ils interpellent de cette façon les changements de structure annoncés dans les résidences d'Alsace, Provence et de Nantes. Outre l'amélioration de la situation matérielle des résidents, le rapport d'orientation du congrès fait une large place à l'animation culturelle des cités universitaires. « Briser l'isolement » des résidents, permettre « une vie collective dans les cités », tels sont les objectifs que la FRUF met au premier plan, ces problèmes conditionnant bien souvent tous les autres. — B. E.

(1) M. René Cros a été élu président. M. Aldo Izzi, secrétaire général.



# DÉFENSE

DEVANT LA CONVENTION NATIONALE POUR L'ARMÉE NOUVELLE

## < Le parti socialiste cherche à développer sa capacité d'ouverture dans le milieu militaire >

affirme M. François Mitterrand

Malgré le comité directeur du parti socialiste qui avait lieu dans le même temps à Paris, M. François Mitterrand, premier secrétaire du P.S., a participé pendant quarante-cinq minutes aux travaux de la Convention nationale des cadres de réserve (officiers et sous-officiers) pour l'armée nouvelle, d'inspiration socialiste, qui s'est tenue samedi 8 et dimanche 9 mars à Colombes (Hauts-de-Seine). Animée par M. Charles Hernu et rassemblée pour la première fois depuis sa création en avril 1974, la Convention nationale pour l'armée nouvelle s'est prononcée notamment pour « le maintien présent des alliances existantes et la réorganisation des forces armées françaises ».

La plupart des participants à la séance du samedi 8 mars ont émis le vœu que, tout en refusant de s'associer à des manifestations anti-militaristes, le parti socialiste donne des directives claires au contingent et plus particulièrement à ses militants qui font actuellement ou qui s'apprêtent à faire leur service militaire. Un appel d'une base sérieuse, qui n'a pas donné son nom, a constaté que « les Jeunes socialistes n'ont pas fait grand-chose à ce jour dans les casernes ou à l'extérieur » et qu'« elles ont laissé le champ libre aux comités de soldats et aux organisations communistes ». Rappelé qu'il avait été interdit jusqu'à présent aux étudiants et aux Jeunes socialistes de signer l'appel des comités de soldats, M. Mitterrand a déclaré qu'il s'engageait au sein de notre organisation, qui s'adresse déjà aux cadres de réserve et d'active.

Des militaires de carrière en civil, présents dans la salle, ne sont pas intervenus sur le thème, mais un étudiant socialiste, M. Florent Leclerc, a affirmé que l'action du parti socialiste vis-à-vis des soldats avait été « limitée » par l'absence d'une politique de défense définie au sein du P.S. Un officier général du cadre de réserve a toutefois souligné que le parti socialiste ne pouvait rester « crédible auprès des militaires » que s'il respectait « un minimum de discipline » dans les armées.

« Le parti socialiste, lui a répondu M. Mitterrand dans son intervention du dimanche 9 mars,

pour « une dissuasion qui repose sur la volonté populaire et la possession d'armements modernisés, et notamment nucléaires », et enfin elle a adopté « un programme en vingt points pour améliorer la condition matérielle et morale du contingent ».

La Convention nationale a proposé que le parti socialiste, les Jeunes socialistes et les étudiants socialistes « puissent engager des conversations en vue d'établir une plate-forme à proposer aux soldats sous les drapeaux pour la mise en place d'un service national adapté à notre époque » sur la base des rapports qu'elle a eu à examiner.

France, et cela ne se règle pas à coups de bombes nucléaires. Mais le suis de ceux qui pensent que la France n'a pas les moyens de se défendre seule militairement et qu'elle ne doit pas s'aligner des bases de sa sécurité. Les socialistes ne disent pas qu'il faut entrer dans le pacte de Varsovie. Répondant indirectement sans le citer, à un éditorial de René Andrieu dans l'Humanité du samedi 8 mars le Monde daté 8-10 mars, qui estime que « l'intérêt de la France est de se dégager du pacte atlantique », le premier secrétaire du P.S. a rappelé que le programme commun de la gauche prévoit de rester dans l'alliance atlantique : « Nous ne sortirions du jeu des alliances actuelles que si ces alliances se défont. Précéder le mouvement en présidant définitivement une nouvelle mission de l'armée française avant que les deux grandes puissances ne s'entendent pour défaire leurs alliances, ce serait une imprudence à laquelle je ne souscris pas. Ce serait la disparition d'un peuple. » « Il faut réfléchir », a conclu M. Mitterrand, sur le rôle de la France, un pays inspirateur de la démarche de pays du tiers-monde et de certains Etats européens qui refusent de se laisser engager dans le dessin mondial des deux grandes puissances ».

## « La dissuasion repose sur la volonté populaire et la possession d'armements modernisés notamment nucléaires »

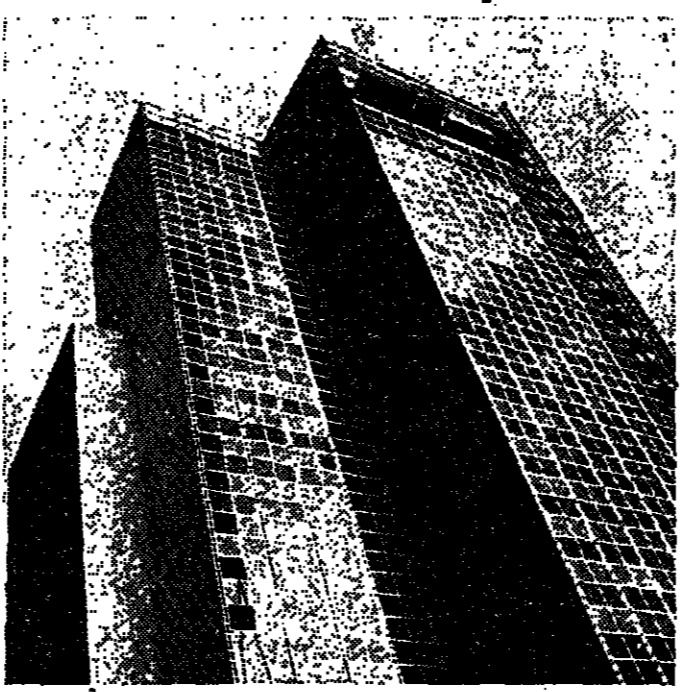
« Aujourd'hui, qui est l'ennemi ? Dans l'esprit de beaucoup de généraux proches du pouvoir c'est la gauche en France. » Et il a indiqué : « Ce serait absurde de tourner nos moyens militaires vers l'Ouest. Avec les Etats-Unis, il faudrait plutôt en découvrir sur les modèles de la C.I.A. ou les investissements américains en

## Au centre du Centre des affaires de Nancy

# Les Thiers une vocation incontestée

Nancy, d'aucuns jugent excessive la hauteur des nouveaux Thiers. Mais personne ne conteste leur vocation : celle d'être le centre du Centre des affaires de « la ville aux portes d'or » se créant inexorablement à deux pas de sa gare. Et les hommes ainsi que les entreprises qui vont de l'avant ne s'y trompent pas. Ils sont chaque jour plus nombreux à étudier l'implantation de leurs cabinets, de leurs sièges sociaux, de leurs directions régionales, de leurs équipes commerciales et administratives aux Thiers. Surtout depuis que le bureau-témoin leur est ouvert au huitième étage, immédiatement au-dessus des sept étages occupés par les 196 chambres de l'hôtel Frantel. C'est à cette hauteur qu'apparaît le site d'une agglomération et

d'une région dont ces hommes et ces entreprises animent l'essor. En moteurs et en phares. Espaces libres équipés C'est là-haut qu'ils prennent la véritable dimension des Thiers. Des plans de 300 m<sup>2</sup> cumulables par deux ou trois à l'horizontale et davantage en verticale. Des volumes nets, sans place perdue par des recoins ou des angles trop ouverts ou trop fermés dont la mode se répand sans tenir compte des surfaces d'aménagement qu'ils font perdre. Des espaces totalement « libres » aménageables en fonction des besoins mais livrés entièrement équipés. Avec un sol recouvert de moquette. Un plafond agencé intégrant les vasques d'éclairage. Du double vitrage filtrant pour toutes les fenêtres. Une climatisation totale et de qualité.



12 000 m<sup>2</sup> de bureaux au-dessus des 7 étages de l'hôtel Frantel dans les Thiers qui s'achèvent.

De plus, il ne manquera aux Thiers aucun des services qui font un vrai centre d'affaires comme il en existe davantage à l'étranger qu'en France. Outre les chambres de l'hôtel Frantel pour leurs visiteurs, les futurs propriétaires des bureaux trouveront, à portée d'ascenseur, une brasserie, un restaurant et surtout une salle de congrès où ils pourront tenir aussi bien des « conventions » de 400 personnes que de multiples réunions de travail à 10 participants. Sans qu'il leur soit nécessaire d'investir un centime dans ces services lors de l'achat de leurs bureaux. « Valeur ajoutée » gratuite.

C'est en effet une originalité de plus - des Thiers que celle de pouvoir n'y acheter\* que les volumes de bureaux exploitables en permanence en ayant à sa disposition tous les servi-

ces occasionnellement utiles qu'ils contiennent. Et cette « valeur ajoutée » n'a de surcroît aucune incidence sur le coût des m<sup>2</sup>. Proposés à partir de 3 200 F (valeur 1.774) ces m<sup>2</sup>, ainsi situés et fournis, se révèlent très compétitifs. Aussi bien pour un investissement d'exploitation que pour un placement à haute rentabilité. Car quoiqu'on en dise c'est aux Thiers et dans leur périphérie que se fera l'histoire économique de Nancy et de la Lorraine de demain.

\* après de Socin 18, rue de Serre 54000 Nancy (Tél. 24.31.64) et de Bonabelle 1, rue Maurice Barrès 54000 Nancy (Tél. 24.38.15). Ils adressent aussi, sur demande, une documentation très détaillée.

# Le Monde

COÛT DE L'ÉNERGIE  
MOUVOIR  
INTERDEPENDANCE  
INDUSTRIES

Les congressistes avaient, auparavant, entendu, dimanche 9 mars, le rapport de M. Hernu qui a souligné que « les forces de gauche étudiante, sérieusement ce que représentent les sous-marins nucléaires lance-missiles », car « la dissuasion nucléaire n'est pas la bombinette que l'on ditait jadis ». Le responsable socialiste a exprimé la crainte que la France ne se laisse entraîner dans une politique défensive par le Pentagone. Il a demandé « une démarche française forte pour faire face à tout adversaire éventuel et permettre à la France de ne pas participer à la bataille nucléaire en ayant les moyens de se tenir à l'abri ».

# LIP U

Des pr...  
Pour déjouer les  
règles des chiffres,  
moyennes,  
sondages, indices...  
L'information  
statistique  
Michel Levy  
AU SEIN

informations catholiques internationales

Dans son numéro spécial du 1<sup>er</sup> mars

**VIVRE EN CHRETIEN A GRENOBLE**

LE NUMERO : 350 F  
ABONNEMENT 1 AN : 70 F  
163, boulevard Malesherbes  
75-PARIS 17<sup>e</sup> (227-85-89)  
C.C.P. PARIS 82-10-20

**BON pour un numero GRATUIT**  
N'oubliez pas de nous donner votre nom et votre adresse.

# Le Monde DE L'ÉCONOMIE

## CRISE DE L'ÉNERGIE ET DÉVELOPPEMENT DU TIERS-MONDE

### Promouvoir l'interdépendance des industries

par MARCEL SALA (\*)

**E**NTVISAGÉE depuis dix-huit mois, la deuxième conférence générale des Nations unies pour le développement industriel se tient à Lima du 12 au 26 mars. Sa préparation a été l'occasion de toute une série de travaux, réflexions et prises de position qui à eux seuls devraient rendre possible de considérer — autrement que sous l'angle de vœux pieux et d'actions ponctuelles — une augmentation globale du potentiel industriel du tiers-monde, qui n'assure guère actuellement que 7 % de la production mondiale de produits manufacturés.

La crise de l'énergie a secoué les esprits. Les pays industrialisés se tournent déjà vers une ère post-industrielle, privilégiant les valeurs de bien-être et la réduction des nuisances. Ils découvrent maintenant la fragilité de leurs économies et tout ce que l'industrie leur a apporté, sur le plan de l'emploi, des salaires, et de ces biens de consommation parfois irritants, mais dont peu de gens accepteraient de se passer.

De leur côté, les pays du tiers-monde s'aperçoivent que, à côté des objectifs de développement matériel et humain, ils ont à leur portée des objectifs de puissance. Peut-être d'ailleurs ceux qui ne sont pas producteurs de matières premières énergétiques se font-ils à ce sujet quelques illusions. Il n'empêche que le sentiment est là : « Les rapports de forces dans le monde ont changé », nous disait récemment un de leurs représentants, pourtant modéré. Il en est résulté, depuis peu, une curieuse

modification du dialogue économique. Quand nous leur parlons de marchés intérieurs, de satisfaction des besoins élémentaires, ils nous répondent en termes d'industries exportatrices et d'ouverture des marchés mondiaux. Quand nous leur parlons d'agro-industrie, de nutrition, d'habitat, ils nous répondent en termes de pétrochimie ou de métallurgie. Quand nous leur parlons d'industries à base de main-d'œuvre, ils nous parlent de techniques de pointe. Et quand nous évoquons la pollution, les concentrations urbaines, le déséquilibre rural, ou la répartition plus équitable des revenus, ils estiment que ce sont leurs affaires et qu'elles ne nous regardent pas.

Il serait vain de s'indigner d'une réaction bien humaine. D'ailleurs, n'avons-nous pas mauvaise conscience ? Que de beaux discours ne leur avons-nous pas prodigués, naguère, qui n'ont été autre chose que des paroles ?

### Les avantages comparés

Cette situation comporte des dangers pour tous. Car la crise de l'énergie, à terme, sera surmontée. Que fera donc le tiers-monde dans quelques années, s'il se trouve avec une industrie mal adaptée à ses besoins, peu compétitive à l'extérieur, qui n'aura été admise que de mauvaise grâce — et à la faveur des circonstances — dans les circuits mondiaux, et devant laquelle les marchés de nos pays retrouveront, peut-être, des réflexes de défiance ? Il faut, de toute évidence, chercher une solution plus intégrée, qui ménage d'une façon permanente les objectifs du développement.

A l'occasion de la conférence de Lima, un comité français, composé de fonctionnaires, d'industriels et d'universitaires, s'est efforcé d'y réfléchir. D'autres instances, l'ONUDI à Vienne, le Centre de développement de l'O.C.D.E., la C.E.E. aboutissent à des idées analogues — car la solution n'est pas douteuse : il faut reconnaître, puis promouvoir et organiser une interdépendance réelle, stable, profitable à tous, des industries des pays développés, et des autres. Mais ceci doit se faire autrement qu'en paroles, et exiger de part et d'autre de la bonne volonté et de l'esprit d'entreprise.

Peut-être le débat serait-il clarifié si, entre les partenaires, intervenait une conscience claire de ce qui, dans une première étape, est possible et acceptable. Au plan des objectifs, nous pouvons — nous devons — vouloir une augmentation globale de la production industrielle mondiale axée sur l'activité et les besoins du tiers-monde.

(\*) Ingénieur général des mines, secrétaire général du Comité français pour la préparation de la conférence de Lima.

### Abandonner le modèle occidental de consommation

**P**ENDANT une semaine une soixantaine d'intellectuels des trois continents, réunis à Karachi, viennent de tenir les assises du Forum du tiers-monde. L'idée de cette association était née il y a près de trois ans. Réuni pour la première fois à Santiago au mois de mars 1973, le comité préparatoire mettrait au point un document de base qui a été adopté à Karachi comme plate-forme politique de l'association. La déclaration de Santiago, qui a déjà connu un large écho dans

le tiers-monde, part de la constatation que les politiques dites de développement des vingt-cinq dernières années ont fait faillite : non seulement l'écart nord-sud s'est élargi dans l'ensemble, mais encore à l'intérieur du tiers-monde les inégalités nationales, régionales et sociales se sont aggravées partout. Aussi invite-t-elle à s'engager dans une direction nouvelle, celle d'un développement autonome au service des couches les plus démunies.

par SAMIR AMIN (\*)

Les vingt-cinq années d'expansion du système international de l'après-guerre ont nourri l'illusion d'un développement harmonieux fondé sur la division internationale du travail. Contrairement pourtant à l'expérience d'un siècle et demi d'hécatote au moins, au cours desquels la polarisation du développement capitaliste dans ses centres de l'Europe, de l'Amérique du Nord et du Japon, a été accompagnée par la dépendance souvent même coloniale des trois continents.

Les faits ont démenti cet optimisme : Les centres développés ont imposé des prix extrêmement bas aux exportations de matières premières et d'énergie du tiers-monde ; et l'on sait, depuis la « crise du pétrole », à quel point ce véritable pillage de notre planète conditionnait la croissance exceptionnelle des privilégiés ;

Dans les pays du tiers-monde, les flots de « prospérité » qui s'organisaient autour de ces exportations et de leurs compléments (industries de substitution d'importation) absorbaient toutes les ressources, condamnant de vastes zones à la stagnation et même à la dégradation, préparant ainsi l'état de famine chronique désormais installé dans de nombreuses campagnes d'Asie et d'Afrique. L'accélération de l'exode rural qui en a résulté a fait croître le chômage et la misère des bidonvilles dans toutes les villes des trois continents à une allure galopante, tandis qu'une minorité sociale de plus en plus égoïste perdait le sens de la nation ;

L'émergence progressive de la Chine indiquait clairement qu'une autre option était possible ;

### Le désengagement

L'ordre mondial est donc remis en cause au triple plan du style de vie dans les sociétés riches, du type de développement des sociétés pauvres et de la distribution des pouvoirs au plan international. Le forum du tiers-monde prétend regrouper tous les courants idéologiques qui, dans les trois continents, s'interrogent à la fois sur l'ordre international et le style du développement. Il considère que l'indépendance nationale et l'égalité sociale constituent les deux seuls vrais critères par rapport auxquels les actions et les stratégies doivent être jugées.

Les réponses aux problèmes des grandes masses les plus démunies exigent évidemment l'abandon des objectifs du modèle occidental de consommation et invitent à une autonomie

(\*) Membre du comité exécutif du Forum du tiers-monde.

Les gouvernements du tiers-monde ne sont pas demeurés également résignés devant cette situation : du groupe afro-asiatique de Bandung à la constitution des non-alignés et du groupe des 77, les tentatives d'une démarche commune visant à améliorer les termes des échanges internationaux ont été continues ;

Enfin, dans les pays développés eux-mêmes, le prix de conscience de l'absurdité des gaspillages matériels et humains que comportait ce modèle a brutalement émergé au cours des dernières années.

maîtrise en matière de technologie. Cela conduit obligatoirement à ce compter avant tout sur soi-même, à refuser la priorité accordée jusqu'ici à la division internationale du travail, à se désengager par rapport au système mondial.

(Lire la suite page 22, 3<sup>e</sup> col.)

### BULLETIN LADRERIE

**L**A partie de ping-pong entre le gouvernement et le patronat tchèque-alle à sa fin ? Les quelque cinq cent mille salariés victimes et du chômage partiel et des tergiversations prolongées des pouvoirs publics et de leurs employeurs ont peut-être une chance d'être un peu mieux indemnisés à partir de mois prochain. Le C.N.P.F. vient de proposer aux syndicats de signer un protocole d'accord portant de 3 F à 3,50 F la part de l'indemnité horaire payée par l'employeur en cas de réduction de la durée du travail au-dessous de quarante heures par semaine ; la signature de ce texte entraînerait d'office une augmentation de l'indemnité publique (2,50 F au lieu de 2,10 F), ce qui permettrait aux salariés concernés de toucher désormais 6 F par heure non travaillée, soit 12 % de plus qu'actuellement.

Les syndicats ont rarement l'habitude de refuser une amélioration de la situation matérielle de leurs mandataires, même lorsqu'ils la jugent insuffisante. Cette fois, plus que jamais, il faut bien reconnaître pourtant que le compte n'y est pas : comment admettre que des salariés qui continuent à travailler touchent moins que des chômeurs, financés pour raisons économiques, et dont le revenu antérieur est garanti à 90 % jusqu'à ce qu'ils trouvent un emploi ? Comment surtout expliquer qu'après quatre mois d'échanges de balles entre le C.N.P.F. et le gouvernement, la revalorisation enfin proposée ne permette même pas d'atteindre le SMIC (5,95 F) ?

Le gouvernement, qui avait déjà chèrement payé son rôle lors de l'accord du 14 octobre sur le chômage total, se montre cette fois encore tout aussi laide. Quant aux entreprises qui sont contraintes de recourir aux réductions d'heures, elles invoquent, non sans quelques raisons, leurs difficultés économiques pour rejeter tout effort supplémentaire. En fait, la situation n'est déjà plus tenable : ou le gouvernement décide rapidement de lâcher de l'oxygène aux secteurs économiques menacés de lente asphyxie ou il accepte de négocier avec le patronat et les syndicats une relance complète du financement des aides au chômage.

Un système de protection sociale, construit en période de croissance économique accablée pour supporter des difficultés sectorielles et passagères d'adaptation de l'appareil de production, ne peut résister à une crise qui touche profondément l'économie tout entière.

**DEUX PAYS ÉPARGNÉS PAR LA RÉGION DANS L'AUTOMOBILE : U.R.S.S., BRÉSIL**  
(Lire page 22.)

(Lire la suite page 22, 1<sup>re</sup> col.)

## LIP UN AN APRÈS

### Des premiers succès à confirmer

**L**E 11 mars 1974, l'usine Lip de Palente ouvrait ses portes après un conflit qui avait duré dix mois. « Camarades, Lip vit », s'écriait un délégué C.F.D.T. sous les acclamations des travailleurs venus accompagner les cent quarante premiers salariés réembauchés de l'entreprise.

Un an après, le président-directeur général de la Compagnie européenne d'horlogerie Lip, M. Claude Neuschwander, peut

se targuer d'avoir gagné une première partie de son pari : tous les anciens ouvriers de Lip qui souhaitaient être réembauchés ont été et sont encore réembauchés, d'après son seul, simplement suffisant à ses besoins. Les coûts commerciaux, enfin, ont été réduits d'un bon tiers grâce à la complète réorganisation du service des ventes.

M. Neuschwander n'a pas l'intention de s'arrêter en si bon chemin. Prochains objectifs : réaliser des bénéfices dès 1976 et, d'ici 1980, porter progressivement la production de montres à un million, chiffre indispensable à ses yeux pour assurer un véritable équilibre industriel, tout en mettant l'accent sur l'électronique. Il compte, au surplus, accroître la production des activités non horlogères (pièces de haute précision destinées à l'industrie médicale, et à l'armement militaire, briquets à gaz, etc.), de manière à en « tirer », dans trois ou quatre ans, un tiers du chiffre d'affaires au lieu de 10 % présentement.

De notre envoyé spécial  
ajoute la fabrication de boîtiers (2 millions en 1975), de mouvements, de montres pour tableaux de bord de voitures (le chiffre de 100 000 pourrait être dépassé dès cette année grâce à l'obtention de nouveaux contrats). Seul élément imprévisible, le chiffre d'affaires atteindrait 100 millions de francs (contre 20 millions en 1974) et les comptes seront équilibrés, après un déficit de 12 millions pour l'exercice écoulé (au lieu des 15 prévus initialement). Il n'y a pas de miracle. Pour obtenir ces résultats, le nouveau responsable de l'usine, M. Neuschwander, a dû appliquer des règles de gestion très strictes. La police, autrefois excessif du personnel administratif et d'encadrement, a été considérablement allégée et l'importance du personnel productif a été accrue. La distribution des salaires a été profondément modifiée, afin d'obtenir une plus grande efficacité et une meilleure rentabilité. Des machines nouvelles ont été achetées (pour environ 5 millions de francs), et d'importantes économies réal-

Quatre atouts  
Pour gagner ce nouveau pari, M. Claude Neuschwander a décidé d'utiliser quatre grands atouts : les prix (il les maintiendra en 1975), l'esthétique (il fonde de sérieux espoirs sur les nouvelles collections qu'il lance aujourd'hui), les six mille horlogers-bijoutiers avec lesquels il s'est réconcilié (le Monde du 25 juin 1974) et qui sont le gage de la qualité des produits Lip, les exportations (cinq cent mille montres devaient être vendues à l'étranger en 1980). Son effort portera principalement sur les marchés des États-Unis et du Canada et accessoirement sur ceux d'Afrique noire et d'Amérique du Sud.

En Europe, des filiales vont être montées, notamment en Belgique (une est déjà opérationnelle) et en Suisse. Pour accompagner cet effort, 5 % du chiffre d'affaires seront

Pour déjouer les pièges des chiffres, moyennes, sondages, indices...

**L'information statistique**

par Michel Lévy

Economie & Société - 320 pages 45 F

**AU SEUIL**

150



صكزامن الأصل

FAITS ET TENDANCES

Promouvoir l'interdépendance des industries

(Suite de la page 21.) Mais, outre que nous ne savons pas si ces avantages, liés essentiellement au faible niveau de vie, se maintiendront, des raisons nombreuses, sociales notamment, rendent impossible de sacrifier ces branches à court terme. Seuls les échanges économiques normaux faciliteront, s'il y a lieu, une mutation progressive.

Sur le plan des mécanismes, qui sont à l'ordre du jour à la conférence de Lima, nous pouvons souhaiter l'établissement d'une concertation internationale, et d'une information, et ceci d'autant plus volontiers qu'elle mettrait en contact les agents économiques réels intéressés, y compris nos industriels. Mais nous ne pouvons pas vouloir des mécanismes administratifs et insti-

tutionnels lourds, contraignants, et qui, rapidement pollésés, n'organiserait que des confrontations.

Sur le plan de l'exécution, enfin, nous pouvons apporter au tiers-monde du savoir-faire, de la technique, et des capacités de management. Mais nous ne pouvons lui apporter que peu de capitaux, et nous ne pouvons pas nous dissimuler que ceux-ci s'engageront difficilement dans des conditions d'instabilité. Aussi le Comité français a-t-il souhaité des investissements sur une base bi ou trilatérale dans lesquels les pays eux-mêmes auraient des responsabilités et qui pourraient peut-être, par l'intermédiaire de banques régionales, mobiliser au profit du développement les capitaux actuellement disponibles dans le monde.

La position française

Les restrictions ci-dessus peuvent paraître, à certains, importantes. Elles le sont, en fait, beaucoup moins que celles d'autres pays, et la position française dans ce domaine est très ouverte. Reste à la faire passer dans les faits, en encourageant toutes les initiatives, publiques ou privées, qui iraient dans le sens du redéploiement envisagé. Les pays du tiers-monde, de leur côté, en diminuant l'agressivité de leurs nouveaux projets, en accordant plus d'importance à des objectifs sociaux internes,

en organisant et regroupant leurs marchés intérieurs, et en rendant plus crédible leur stabilité contractuelle, contribueraient puissamment à la création d'un état d'esprit favorable.

Tout cela n'a rien d'impossible. A une récente réunion de l'ONU, le délégué du Nigeria s'est exprimé en ces termes : « Tout en partageant l'idée populaire que les investisseurs, locaux ou étrangers, doivent pouvoir travailler librement, je pense que ces entrepreneurs devraient s'associer aux aspirations des peuples locaux ; que les facilités qui leur sont données pour s'établir ne devraient pas les transformer en autorités séparées, ni en institutions opposées au peuple ou à ses chefs. Ce qui est nécessaire, je crois, est une mutuelle compréhension, et le souci de prendre conscience d'une nouvelle situation, laquelle, bien comprise, bénéficiera aux divers groupes économiques du monde, développé ou non. »

Rien de cela n'est inacceptable pour les investisseurs. Il serait dommage que des vues raisonnables de ce type soient noyées, au cours de débats publics, par des positions négatives, ou des déclarations irraisonnées et parfois hostiles. Espérons que la conférence de Lima, dont le tiers-monde attend beaucoup, saura éviter cet écueil.

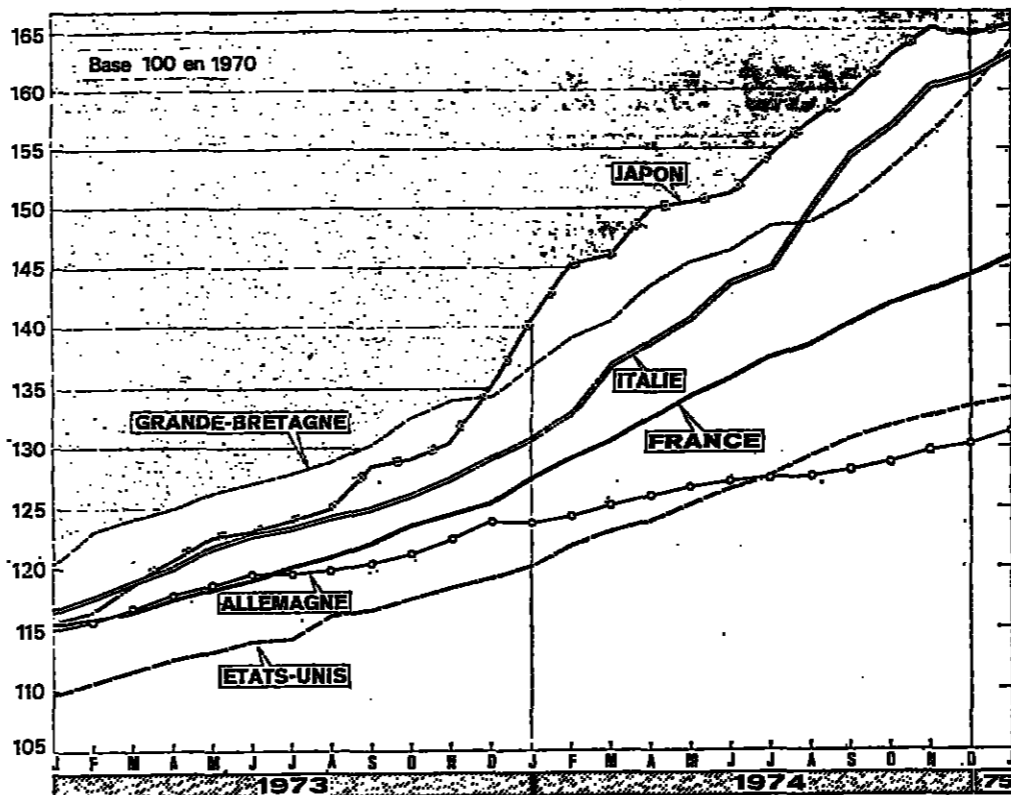
MARCEL SALA.

PRIX : le ralentissement continue

La récession économique des pays industriels entraîne un ralentissement de l'inflation. Pour le deuxième mois consécutif, la hausse des prix à la consommation a été en moyenne inférieure à 1 % dans les pays membres de l'Organisation de coopération et de développement économiques (O.C.D.E.).

Les résultats de janvier ont toutefois été, pour des motifs saisonniers (accroissement des tarifs publics et des loyers), dans la plupart des pays, moins favorables que ceux enregistrés en décembre. La hausse du coût de la vie non corrigée des variations saisonnières a été de 0,9 % en Allemagne fédérale (contre 0,3 % en décembre), de 1,1 % en France (0,8 %), de 1,6 % en Italie (0,8 %) et de 2,5 % en Grande-Bretagne (1,4 %).

La forte baisse de la production industrielle et de la demande globale, souligne l'O.C.D.E., ont provoqué au cours des derniers mois, un ralentissement de la hausse, voire parfois une baisse, des prix de gros dans un grand nombre de pays. Ce phénomène se répercute maintenant au stade du détail au Canada, au Japon et en France, comme c'était déjà le cas en



Allemagne, aux Pays-Bas et en Suisse. Aux Etats-Unis, les prix de gros ont, pour le troisième mois consécutif, diminué — de 0,8 % en février — après avoir baissé de 0,3 % en janvier et de 0,5 % en décembre. Un tel résultat n'avait pas été enregistré depuis 1967 et, en rythme annuel, la baisse trimestrielle représente 6,4 %. Ce résultat provient, en

fait, du seul secteur des prix agricoles qui ont diminué de 3,8 % en février contre 2,5 % en janvier et décembre. Les prix de gros industriels, qui constituent un meilleur critère de l'inflation, ont quant à eux augmenté de 0,5 % en janvier. Toutefois, leur rythme annuel de hausse est de 6 % contre 12 % pendant le dernier trimestre de 1974.

Abandonner le modèle occidental de consommation

(Suite de la page 21.)

Les circonstances nouvelles favorisent peut-être ce désengagement si, comme nous le pensons, la crise, amorcée depuis quelques années avec l'effondrement du système monétaire de

Bretton-Woods, devenue indiscutable depuis que la stagnation s'est généralisée au monde développé, annonce la fin d'une époque, celle de l'expansion inégale des vingt-cinq dernières années (1). C'est là la seule issue humaine. Elle n'est malheureusement pas la seule possible, et c'est pourquoi les intellectuels engagés du tiers-monde, ceux qui refusent d'être des « intellectuels-compradore », s'estiment responsables de militer en sa faveur.

La « crise pétrolière », qui s'est greffée sur la crise générale du système, a été l'objet de discussions approfondies du Forum. Cette crise a certainement révélé la fragilité d'une expansion fondée pendant des décennies sur le pillage de ressources non renouvelables. Mais elle a aussi révélé qu'il est, hélas, plus facile de l'admettre théoriquement que d'accepter sa remise en cause effective.

Sans doute la victoire des pays de l'OPEP a-t-elle été saluée à Karachi comme celle du tiers-monde dans son ensemble. Le souhait vif que cette victoire soit renforcée par d'autres, analogues, dominant à la C.N.U.C.E.D. une vigueur qu'elle n'est pas parvenue à avoir jusqu'ici.

Peut-être, épanchés par l'OPEP, les producteurs de matières premières et de produits agricoles tropicaux trouveront-ils des moyens dont vingt ans de négociations sans succès avaient fait oublier la possibilité. Cependant, cette première victoire inquiète l'Occident égoliste, et les menaces d'agression des Etats-Unis — qu'il s'agisse de menaces sérieuses ou de chantage — ont pour objet évident le maintien du statu quo. C'est donc là une seconde issue possible que l'on n'hésitera pas à qualifier d'impérialiste.

Des illusions dangereuses

Il nous a paru encore nécessaire de rappeler que les espoirs que les « nouveaux riches » pourraient nourrir de s'intégrer au monde développé en partenaires égaux, en oubliant leurs frères infortunés, ne peuvent alimenter que des illusions dangereuses. On ne peut gérer ces immenses fortunes en « bon père de famille » soucieux avant tout d'en garantir l'intérêt pour les générations futures ; car il n'y a aucune garantie que l'Occident accepte d'être envahi par les capitaux pétroliers. Ces moyens financiers peuvent-ils être mis à la disposition d'un développement autonome du tiers-monde ? Le Forum a exprimé ce souhait.

La substitution de l'aide des pays pétroliers à celle de l'Occident (le fameux « recyclage » direct ou par le moyen de la Banque mondiale et des autres institutions contrôlées par les Etats-Unis) ne répond pas à la question, puisque c'est le contenu même du développement que cette aide a épaulé qui est remis en cause. Le repli égoliste sur soi-même, l'accélération d'une industrialisation qui, dans ce cadre étroit, devrait se fonder sur l'importation massive des technologies et s'inscrire dans une nouvelle division internationale du travail, toujours inégale, même si elle est renouvelée, ne constituent pas une réponse meilleure, bien que cela constitue évidemment une troisième issue possible que nous avons qualifiée d'illusoire, parce

qu'en définitive elle ne peut servir que des minorités sociales d'un très petit nombre de pays.

C'est à partir de cette plate-forme que s'est constitué le Forum, association internationale privée d'intellectuels du tiers-monde. C'est là une plate-forme qui n'est nullement « tiers-mondiste » au sens péjoratif du terme, mais qui refuse tout autant l'occidentalisme, c'est-à-dire cette vision linéaire de l'histoire qui, renforcée par un égolisme à courte vue, empêche de comprendre que l'ordre international actuel doit être condamné.

La création du club de Rome avait été l'expression de la création d'une « élite » fortement épanchée par l'establishment américain en réponse à la prise de conscience des absurdités du système par les travailleurs du monde développé. Mais cette réaction a été totalement occidentaliste ; elle s'est préoccupée avant tout des menaces que comportait pour les super-consommateurs l'extension du modèle occidental promu aux peuples des trois continents. Par contre, le Forum est animé d'une générosité universelle, qui respecte la diversité, bien plus la souhaite. Il s'adresse donc aussi aux intellectuels de l'Occident, particulièrement à la gauche européenne et française, pour les inviter au débat fraternel sur l'avenir de notre planète, sans préjugés, convaincu que la convergence des stratégies des peuples de l'Occident et de ceux du Sud peut seule garantir une issue humaine à la crise de notre temps.

SAMIR AMIN.

(PUBLICITE)

VERS LA TRANSFORMATION DE L'ECONOMIE NATIONALE DU NIGERIA

lancement du troisième plan

Une erreur s'est glissée dans la page publiée dans notre supplément EUROPA du 4 mars 1975 : les sommes ont, en effet, été publiées en livres alors qu'il s'agit en réalité de la monnaie du Nigeria, le Naira, qui vaut environ 7,71 F.

GAULT ET MILLAU PRESENTENT A VOS VACANCES... Des programmes de vacances adaptés à vos besoins... Nouveau Guide Gault-Millau...



La 1502, dernière-née des BMW 2 portes compactes, s'adresse à tous ceux qui se sentent proches de l'esprit BMW. Et qui n'étaient retenus que par des considérations financières. La 1502 est une vraie BMW, une voiture unique où toutes les techniques sont intégrées pour offrir au conducteur exigeant sécurité, confort, vivacité hors du commun. Ainsi sur la BMW 1502, vous bénéficiez, d'origine, de la sécurité du pare-brise en verre feuilleté et des 2 circuits de freinage totalement séparés et doublés. Le confort et la tenue de route de la fa-

meuse suspension BMW à 4 roues indépendantes. Le moteur 1573 cm<sup>3</sup> lui permet de rouler à l'essence ordinaire, tout en développant 75 CV DIN à 5800 tr/mn. Seule différence le prix: 23 900 F. C'est aujourd'hui un peu plus facile de se mettre au volant d'une BMW BMW 1502, une première grande voiture qui vous mènera loin.

BMW Import S.A. 116, av. Aristide-Brand, 92220 Bagneux.

\*Prix TVA, au 17.275, plus frais de préparation et de transport.



BMW. Le plaisir de conduire.

LE MONDE DES AFFAIRES

DEUX PAYS ÉPARGNÉS PAR LA RÉCESSION DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

L'INDUSTRIE automobile connaît une crise sans précédent. Chrysler, Citroën, Fiat, chancelent. A Detroit, à Turin, à Billancourt, à Wolfsburg, on suit avec inquiétude les courbes de production en espérant une hypothétique reprise. Les constructeurs soviétiques et brésiliens ont des soucis d'un tout autre ordre : faire face à la demande croissante de marchés intérieurs énormes et encore inexploités. Les deux pays comptent déjà parmi les dix premiers producteurs mondiaux.

U.R.S.S. : l'éveil...

De notre envoyée spéciale

Togliatti. — Autograd, la « ville de l'automobile » : rectangles de béton posés au beau milieu d'une plaine glacée, interminable, hérissée de pylônes et de grues, traversée par quelques routes rectilignes et rongées par les congères. Sous le soleil brouillé de l'hiver russe, des silhouettes noires, émitouflées, se pressent aux stations d'autobus. La neige, le vent, un horizon embrumé où la fumée d'une haute cheminée se confond avec le gris du ciel. A Autograd, équivalent soviétique de Wolfsburg ou de Detroit, ne passe qu'une route : celle qui mène à l'usine.

Non loin de Togliatti, près des rives de la Volga, ce complexe russe a été bâti, de toutes pièces, en quelques années, afin d'abriter les 90 000 travailleurs du complexe automobile Voljki (170 000 personnes au total). Ville champignon pour usine modèle. Car ce gigantesque complexe, né en 1967 de la collaboration des ingénieurs soviétiques et italiens (de chez Fiat), est sans doute l'un des plus modernes et des mieux conçus d'Europe.

L'un des plus importants en tout cas, à la mesure du pays : 500 hectares de terrain, dont 210 construits, 150 kilomètres de convoyeurs, 300 lignes automatiques, 17 000 unités d'équipements. Cinq usines en une, qui produisent plus de 80 % (en valeur) des éléments nécessaires à la fabrication d'une automobile, celle pour la Fiat 124, rebaptisée « Voljki » (l'outil pour l'exportation), et adaptée aux saisons et aux routes soviétiques.

« Chaleur, le bruit, et cette lourde odeur de graisse et d'huile, succédant à la monotonie glacée de l'extérieur, saisissent dès l'entrée. Décor de béton, de fer et d'acier et, autour des machines portant au flanc de marque allemandes, américaines, belges, françaises ou italiennes, s'agitent une foule en mouvement. Un diable passe à toute allure, transportant du métal en fusion. Une femme, aux formes généreuses camouflées sous une épaisse salopette, la cheville enfermée dans un foulard, le conduit. A Togliatti la moitié des postes, même ceux réservés les plus durs (fondrière, emboutissage), sont occupés par des ouvrières.

Les distributeurs d'eau, des tables où l'on joue aux dominos, des bancs, jalonnent les allées : et les cadences — très rapides — n'ont rien à envier à celles des usines européennes, l'abondance de la main-d'œuvre permet une grande souplesse et une certaine décontraction dans le travail (chaque équipe compte un remplaçant toujours disponible). La mobilité des travailleurs d'un poste à l'autre est d'ailleurs très développée : « Notre usine est une école

pour les ouvriers », affirme M. Jitkov, le directeur technique. Les notions de productivité (des primes atteignant 30 % du salaire), de rentabilité, de rationalité n'en sont pas pour autant négligées. « Notre usine est rentable, nos voitures compétitives, ajoute M. Jitkov, il n'y a que soixante-trois heures de main-d'œuvre dans chaque véhicule. »

Plus important encore aux yeux des Soviétiques : le complexe de Togliatti a réalisé, dès l'hiver de 1974, les objectifs fixés pour la fin du quinquennat. La production, 26 000 voitures en 1970, atteint désormais le rythme de 2 235 véhicules par jour, soit 660 000 par an. L'usine est, depuis décembre 1974, parfaitement autonome : des quelque huit cents techniciens et ingénieurs de Fiat qui, depuis 1967, ont participé à sa construction et à sa mise en route, il ne reste plus personne. Mission accomplie.

Cette unité a largement contribué au « décollage » de l'industrie automobile soviétique. En 1970, celle-ci produisait 340 000 voitures particulières ; elle en a construit 1,3 million en 1974. On est encore loin des chiffres européens ou — a fortiori — américains, mais les objectifs soviétiques sont ambitieux : on prévoit officiellement le plan quinquennal 1975-1980 n'est pas encore officiellement connu une progression de la production de 10 % par an.

D'ores et déjà, on envisage de porter la capacité de l'usine de Togliatti de 660 000 à 1 million de véhicules par an. Les autres complexes : l'usine Leninsky-Komsomol à Moscou (construite en collaboration avec Renault) et l'usine d'Ijevsk (dans l'Oural) qui fabrique toutes deux des Moskwitch, ainsi que l'usine Gorki, où sont produites les Volgas, devraient être également développés et modernisés dans un proche avenir. Aux modèles existants : Lada, Moskwitch, Volga et Zaporozjetz, s'ajouteraient d'abord une voiture de cylindrée moyens (2 litres), assez proche de la Renault 16, puis une petite automobile destinée à remplacer les Zaporozjetz aujourd'hui obsolètes.

«Un produit de luxe et de prestige»

Ces projets ambitieux peuvent surprendre au moment où l'industrie automobile occidentale « rebouche » le marché soviétique est encore loin du seuil de saturation. Une voiture pour quinze habitants à Moscou, une pour trente dans l'ensemble du pays ; l'automobile reste un produit rare, « le produit de luxe et de prestige », reconnaît l'un des nombreux — dirigeants de la centrale Autoexport, organisme chargé de la vente et de l'achat de véhicules automobiles. Qui les achète ? « Des savants, des dirigeants, des commerçants pour l'essentiel, dit-il. Il y a des gens qui achètent une voiture et qui ne parcourent pas plus de 3 000 kilomètres par an. »

Prestige chèrement gagné. Être automobiliste et soviétique aujourd'hui tient quasiment de la vocation. Il faut de la ténacité, de la patience (ou de la débrouillardise), de la patience et des qualités de mécanicien et de conducteur chevronné.

De la patience : les délais de livraison varient de sept à huit mois en moyenne. On a mis en place un système de priorité par entreprise. Chaque usine dispose d'un quota annuel de voitures qu'elle répartit entre les ouvriers inscrits sur une liste d'attente. Et des économies : une Lada coûte 5 500 roubles, soit près de quarante fois de salaire ouvrier moyen (150 roubles). Les tarifs du marché de l'occasion, outre du « marché noir » — encore florissant — ne sont guère inférieurs. Dans les magasins d'État, une automobile vieillie de deux ans, en bon état, ne coûte en moyenne que 15 % de moins qu'une neuve.

Si l'accession à la « propriété automobile » est ardue, l'entretien et l'usage du véhicule ne le sont pas moins. Moscou ne possède que trente garages — il est vrai gigantesques. — où les détails de réparation atteignent six, sept, voire huit mois ! Il faut tout le talent de bricoleurs des Soviétiques pour surmonter ces obstacles. On cite le cas d'un automobiliste zélé qui, dès l'achat, avait réussi à envelopper d'une substance isolante chaque pièce de son moteur. « Avant même d'acquiescer une voiture, on étudie à fond l'art de la démontage », ironise un dirigeant d'Autoexport. Art d'autant plus indispensable que les routes asphaltées sont encore rares (bien qu'en construction environ 25 000 kilomètres par an) et que la neige, la glace le gel les rendent souvent dangereuses. Les besoins énormes du marché soviétique justifient l'effort entrepris pour développer l'industrie automobile. Deux obstacles entravent néanmoins cette fièvre de croissance. Tout d'abord, l'approvisionnement des pièces détachées : souvent, la

production des sous-traitants soviétiques, polonais, bulgares ou tchèques n'a pas suivi celle des entreprises de montage. Ainsi l'usine de Togliatti travaille-t-elle quasiment sans stock de pièces (deux jours de production au maximum) Elle est livrée au jour le jour par ses sous-traitants, et trois avions ont dû être affectés à son approvisionnement d'urgence afin d'éviter les ruptures de stock.

Second obstacle, et majeur : la nécessité pour les Soviétiques d'acheter à l'étranger une grande partie des machines, des équipements et du know how (les licences et l'ingénierie) nécessaires à la construction et au développement de leurs usines automobiles. Cette contrainte explique que l'U.R.S.S., en dépit des besoins de son marché intérieur, exporte environ un tiers de sa production. Besoin de devises fait loi. « Nous ne vendons pas nos produits pour gagner de l'argent, mais pour pouvoir acheter autre chose », déclare le directeur adjoint d'Autoexport.

Bref, l'U.R.S.S. doit, pour satisfaire son marché intérieur, développer ses ventes à l'étranger. Cet impératif la contraint à aligner la qualité et les performances de ses modèles sur ceux des voitures occidentales (l'Europe de l'Ouest représente 35 à 40 % de ses débouchés).

La crise ? Elle n'a jusqu'à présent guère entravé les exportations de voitures soviétiques, qui ont progressé en 1974 de 20 % environ. Au contraire : les automobiles russes, plus robustes que la plupart de leurs concurrentes européennes, ont un coût d'usage et d'entretien souvent plus faible et « collent » parfaitement aux nouvelles préoccupations des acheteurs européens. Les Lada sont ainsi en passe de devenir de dangereuses rivales des Fiat, dont elles sont dérivées. Leur succès pourrait même amener l'U.R.S.S. à limiter ses débouchés géographiques afin de satisfaire les besoins de ses clients acheteurs. Affirmation à Autoexport, où l'on escompte une progression des ventes à l'étranger supérieure à celle de la production dans les années à venir. Ambition inquiétante pour les constructeurs européens qui, il y a quelques années, avides de conquérir le « tabuleux marché soviétique », semblaient revenus à de plus prudentes positions. M. Agnelli ne laissait-il pas récemment entendre qu'il ne poursuivait sa coopération avec l'Union soviétique qu'à la condition que celle-ci s'engage à ne pas réexporter vers l'Europe ?

VERONIQUE MAURUS.

BRÉSIL : le boom

De notre correspondant

Sao-Paulo. — Chômage, crise de confiance, récession : autant de maux inconnus dans les banlieues industrielles de Sao-Paulo, où sont fabriqués les Corceles et les Corals qui embouteillent les principales villes du pays. Avec huit cent cinquante mille unités, la production automobile a augmenté de 17,7 % en 1974 — à peine moins que les années précédentes, puisque la progression moyenne a été de 19,5 % depuis 1968. Les prévisions, pour 1975, restent exceptionnelles : un million de véhicules, soit 16 % de plus. Ce qui confirmerait le Brésil au rang de neuvième producteur mondial. Au premier rang, en tout cas, de l'Amérique latine et des pays en voie de développement.

Alors que les exportations étaient insignifiantes il y a deux ans, elles devraient s'élever à 330 millions de dollars cette année, soit un bond de 65 % par rapport à 1974. Volkswagen, en crise dans son pays d'origine, va ouvrir en septembre, à Taubaté, un second site de Sao-Paulo, une nouvelle unité de production capable de sortir trois cents véhicules par jour. Ford doit investir 60 millions de dollars. General Motors, deuxième fabricant brésilien après Volkswagen, a augmenté sa production de 21 % l'an passé alors que celle-ci baissait de 31 % aux Etats-Unis.

Pourtant, le Brésil a été atteint, comme la France et la Grande-Bretagne, par la crise du pétrole, puisqu'il doit encore importer les trois quarts de son « brut » malgré de récentes découvertes. Il doit acheter à l'étranger une partie de son acier, bien qu'il soit un des principaux fournisseurs mondiaux de minerai de fer. Comment s'explique alors la continuité d'une telle croissance ? Et celle-ci n'est-elle pas dangereuse pour la santé économique d'un pays qui a accusé l'an passé un déficit de 4,7 milliards de dollars dans sa balance commerciale, qui a une dette extérieure de 17 milliards de dollars et qui, depuis l'arrivée du général Geisel au pouvoir, a décidé de développer le rail jusqu'ici négligé, pour moins dépendre de la route ?

A toutes ces questions, le président du syndicat de l'automobile, M. Mario Garnero, ne fournit que des réponses

réassurantes : grâce aux programmes d'expansion sidérurgique mis en route, l'auto-suffisance en acier sera atteinte en 1978. Les gisements pétroliers découverts dans la plate-forme sous-marine laissent prévoir que l'autarcie énergétique sera obtenue d'ici à 1980. Un pays de 8,5 millions de kilomètres carrés ne se conquiert pas par le rail, mais par la route. Même si Brasília accorde désormais une certaine priorité au chemin de fer, celui-ci ne pourra que desservir les grandes villes et transporter les charges importantes. « Pour pénétrer l'intérieur, il faudra se servir de la voiture. » Or les deux tiers du pays sont encore dépeuplés.

La principale explication de l'essor continu de la production tient aux potentialités du marché brésilien. Les premières Volkswagen — firme pionnière — ont été fabriquées il y a quelque vingt ans. Le parc automobile ne compte que 6 millions d'unités, pour une population de plus de 100 millions d'habitants. « Comme le prix des voitures augmente moins vite que l'inflation, nous allons chaque année de nouvelles couches de clients. Les régions où les ventes progressent le plus vite sont le Nord-Est, le Nord, le Centre-Ouest, qui sont économiquement en retard par rapport au Centre-Sud. En outre, dans un pays comme le nôtre, il y a une relation étroite entre la croissance agricole et l'expansion de l'automobile. Or l'agriculture a progressé de 10 % en 1974, et les prévisions, cette année, sont bonnes pour la soya, le maïs, le blé, etc. »

Le moteur de la croissance

C'est en misant sur l'ouverture de nouveaux « fronts agricoles », sur le développement des transports collectifs, sur l'augmentation des exportations, que les fabricants brésiliens ont planifié, selon M. Garnero, une croissance de 18 à 20 % l'an jusqu'en 1980. De surcroît, les marchés naturels du Brésil, Afrique et Amérique latine, sont en forte expansion.

Le point noir reste le manque de qualification de la main-d'œuvre, qui empêche une bonne productivité. Chez Volkswagen, on affirme que la moitié des 33 000 ouvriers « horaires » ne sont pas préparés pour le travail qu'ils font. Mais les entreprises savent au moins que c'est un facteur de production sur lequel elles ont les moyens d'agir : elles ne peuvent rien contre la flambée des matières premières, ni même contre le contrôle des prix exercé par le gouvernement. En revanche, elles peuvent

obtenir de nombreux gains de productivité en augmentant la qualification de leur personnel et en améliorant ses conditions d'hygiène et d'alimentation.

Volkswagen a ainsi créé dans ses locaux en 1973, un centre de formation professionnelle, actuellement fréquenté par 3 000 apprentis. Les entreprises paulistes semblent avoir compris que, contrairement aux idées reçues, les avantages sociaux contribuent à réduire les prix de revient. Elles bénéficient, en outre, de privilèges qui manquent aux maisons mères : la mise en veilleuse des syndicats et la limitation des hausses de salaires. Privilèges qui devraient, d'ailleurs, s'améliorer, en raison de la volonté manifestée par Brasília de stimuler les organisations ouvrières.

Depuis 1953, l'industrie automobile brésilienne est devenue peu à peu le moteur de la croissance. Elle contribue pour 3 % à la formation du produit national brut et fournit, à elle seule, 7 % des impôts prélevés par l'État. Ses retombées économiques sont nombreuses et spectaculaires : comme en Europe, les villes sont bâties pour l'automobile et défigurées par elle. Cela conduit à un gâchis de ressources qui alimente depuis longtemps la polémique sur la « perversité » du modèle industriel brésilien. Car ce gâchis se produit dans un pays qui n'a pas encore satisfait aux nécessités de base d'une grande partie de sa population.

CHARLES VANHECKE.

Les politiques de stabilisation

E. Alphandery G. Delsupehe 192 pages — 32 F.

AIDE OPERATIONNELLE D'ENTREPRISES

Important Groupe de services (gestion de passif) procède à une extension de son dispositif sur l'ensemble du territoire et recherche des COLLABORATEURS INDEPENDANTS

FRANCHISES

qui se verront confier l'exclusivité de l'exploitation d'un département.

La réussite des candidats dépendra de leur dynamisme, de leur sérieux et de leur efficacité. De plus, des connaissances en gestion et organisation commerciale sont souhaitables. Apport personnel : Franchise de 25.000 F.

Envoyez votre demande après réception d'une lettre manuscrite et d'un CV des informations de base concernant notre formule sous référence A.O.E. 201, CONTEXTE-PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

ص: امتن الأصل

Selection d'ouvrages d'actualité

FUSIONS-SCISSIONS APPORTS PARTIELS

PRIX DE REVIENT

COMPTES CONSOLIDES

INVESTISSEMENTS

CONTRAT DE VENTE

VENTE EN ALLEMANDE

EXTRAIT DU SOMMAIRE

EN LIBRAIRIE OU AUX ÉDITIONS J. DELMAS et Cie





ale industrielle ?

une détermination de son rôle dans les entreprises. Il voudrait être à l'origine de l'innovation.

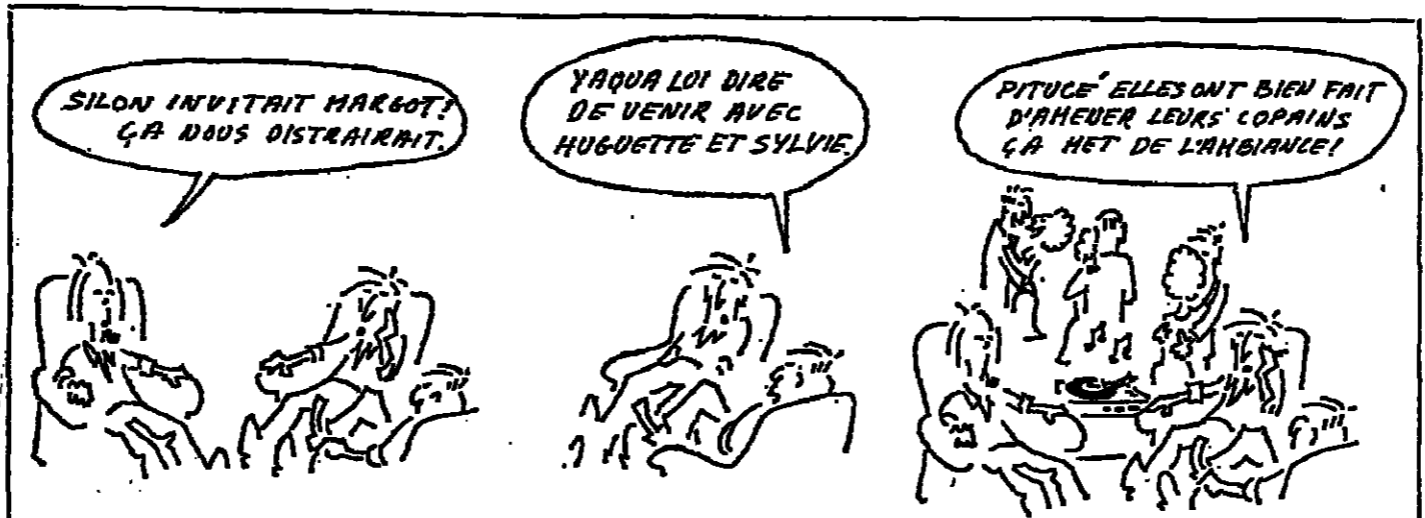
Revolution et production

Texte principal de la page, très dense et difficile à lire en raison de la qualité de l'image. Apparaît à gauche de la page.

LECTURE

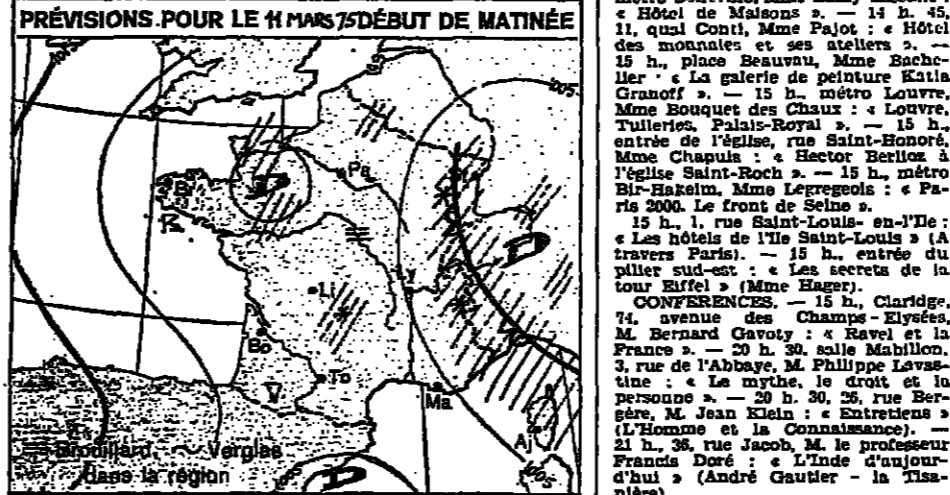
Texte principal de la page, très dense et difficile à lire en raison de la qualité de l'image. Apparaît à gauche de la page.

SILON, YAQUA et PITUCÉ DE GUY BÉART DESSINS DE KONK



MÉTÉOROLOGIE Journal officiel

Evolution probable du temps en France entre le lundi 10 mars à 6 heures et le mardi 11 mars à 24 heures. Les vents seront très variables en direction, et généralement faibles à modérés...



MOTS CROISÉS

Crossword puzzle grid and clues. Includes 'PROBLEME N° 1087' and 'Solution du problème n° 1086'.

Documentation LES PUBLICATIONS DE LA DOCUMENTATION FRANÇAISE

La direction de la Documentation française a publié les textes suivants: Transformations du travail industriel, éléments pour des scénarios de société...

Le Monde Service des Abonnements. 5, rue des Italiens 75477 PARIS - CEDEX 09. C.C.P. 4397 - 12

A L'HOTEL DROUOT. Expositions: S. 1. - Tableaux, Meubles et objets d'art des XVIIIe et XIXe siècles. S. 2. - Dentelles, linge, bijoux, etc.

CARNET

Births: Le docteur et Mme Patrick Bioch, sont heureux de vous annoncer la naissance de leur fille, Axelle, le 1er mars 1975, 111, avenue du Roule, Neuilly-sur-Seine. Marriages: M. et Mme Roger Metallier-Cailhard sont heureux de faire part du mariage de leur fille Pascale...

Handwritten text in Arabic script: مكتبة الأصيل



صكنا من الأصل

SPECTACLES

théâtres

Les salles subventionnées
Opéra, 20 h. : Don Giovanni (gala).

Les autres salles
Cartonnerie de Vincennes, Théâtre du Soleil, 20 h. : L'Age d'or.

Le music-hall
Galaxy, 21 h. : Cendrillon (sur glace).

Les chansonniers
Caveau de la République, 21 h. : De tout façon, il nous reste le cheval.

Les cabarets
Alcazar, 23 h. : Une nuit à l'Alcazar.

Les concerts
Centre culturel du Marais, 18 h. : 30 : Musique orientale (Vietnam).

Salle Gaveau, 20 h. : Rameau, Lellmann, violon (Nardini, Bach, Vigny, Szymanowski).

Le jazz
Théâtre Montferrand, 20 h. : Ozone.

La danse
Espace Cardin, 21 h. : Elle lui dit dans l'île, par l'Atelier chorégraphique Serge Keutou.

cinémas
Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treize ans.

Les exclusivités
AGUIRRE, LA COLÈRE DE DIEU (A.I.L. v.o.) : Studio des Ursules.

ANNÉE ET LES LOUPS (Esp. v.o.) : La Cier.

AU NOM DE LA RACE (Fr.) : Studio Jean-Cottreau.

LES AITRES (Fr.) : Studio Alpha.

BETTY BOOP, SCANDALE DES ANNEES 30 (A. v.o.) : Cinéchoce Saint-Germain.

LE BOUCHER LA STAR ET L'ORPHELIN (Fr.) : Kinoparc.

CALIFORNIA SPLIT (A. v.o.) : P.L.M.-Saint-Jacques.

CELINE ET JULIE VONT EN BAITEAU (Fr.) : Olympia.

LA CHAÎNE DE L'ORCHIDE (Fr.) : Gaumont-Champs-Élysées.

CRINAUTON (A. v.o.) : Marignan.

LA COUPE À DIEZ FRANCS (Fr.) : Studio Lincea.

DAISY CLOVER (A. v.o.) : Action-Christine.

LES DOIGTS DANS LA TÊTE (Fr.) : Racine.

DREVFUS QU'INTOLÉRABLE VÉRITÉ (Fr.) : Dragon.

LE MONTEUR DES VIVANT (A. v.o.) : Publicis Saint-Germain.

DU ROND LAZARIE (Fr.) : Marignan.

L'ENFANT PRINCIPAL (Hol. v.o.) : St-Sébastien.

GENERAL D'AMIN DADA (Fr.) : Saint-André-des-Arts.

LE GIBLET (Fr.) : Montparnasse-Palace.

IL ÉTAIT UNE FOIS HOLLYWOOD (A. v.o.) : Cluny-Écoles.

IL ÉTAIT UNE FOIS UN MERLE (Fr.) : Cluny-Écoles.

IL ÉTAIT UNE FOIS UN MERLE (Fr.) : Cluny-Écoles.

Lundi 10 mars

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles :

« LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES » 704-70-20 (lignes groupées) et 727-42-34

(De 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

DU ROND LAZARIE (Fr.) : Marignan.

L'ENFANT PRINCIPAL (Hol. v.o.) : St-Sébastien.

GENERAL D'AMIN DADA (Fr.) : Saint-André-des-Arts.

LE GIBLET (Fr.) : Montparnasse-Palace.

IL ÉTAIT UNE FOIS HOLLYWOOD (A. v.o.) : Cluny-Écoles.

IL ÉTAIT UNE FOIS UN MERLE (Fr.) : Cluny-Écoles.

IL ÉTAIT UNE FOIS UN MERLE (Fr.) : Cluny-Écoles.

LE JOURNAL INTIME DE DAVID H. (A. v.o.) : Marignan.

LE MONTEUR DES VIVANT (A. v.o.) : Publicis Saint-Germain.

DU ROND LAZARIE (Fr.) : Marignan.

L'ENFANT PRINCIPAL (Hol. v.o.) : St-Sébastien.

GENERAL D'AMIN DADA (Fr.) : Saint-André-des-Arts.

LE GIBLET (Fr.) : Montparnasse-Palace.

IL ÉTAIT UNE FOIS HOLLYWOOD (A. v.o.) : Cluny-Écoles.

IL ÉTAIT UNE FOIS UN MERLE (Fr.) : Cluny-Écoles.

IL ÉTAIT UNE FOIS UN MERLE (Fr.) : Cluny-Écoles.

LE JOURNAL INTIME DE DAVID H. (A. v.o.) : Marignan.

LE MONTEUR DES VIVANT (A. v.o.) : Publicis Saint-Germain.

DU ROND LAZARIE (Fr.) : Marignan.

L'ENFANT PRINCIPAL (Hol. v.o.) : St-Sébastien.

GENERAL D'AMIN DADA (Fr.) : Saint-André-des-Arts.

LE GIBLET (Fr.) : Montparnasse-Palace.

IL ÉTAIT UNE FOIS HOLLYWOOD (A. v.o.) : Cluny-Écoles.

IL ÉTAIT UNE FOIS UN MERLE (Fr.) : Cluny-Écoles.

Les films nouveaux

LES BIJOUX DE FAMILLE, film français de J.-C. Laureau.

LE SOLEIL QUI RIT ROUGE, film français de Mario Kirschner.

LA TOUR INFERNALE, film américain de J. Guillemin.

LE BANQUET, film français de Dimitri Koliatsis.

LE FLAMBEUR, film américain de Karel Reisz.

LE RETOUR DU GRAND BLOND (Fr.) : Paris.

SCÈNES DE LA VIE CONJUGALE (Sud.) v.o. : Biarritz.

SERIEUX COMME LE PLAISIR (Fr.) : Gaumont-Gambetta.

SEIZAG (A. v.o.) : Marignan.

TABARNAK (Fr.) : Gaumont-Gambetta.

TREMblement de terre (A. v.o.) : Gaumont-Gambetta.

UN JOUR LA FÊTE (Fr.) : U.G.C.-Marbeuf.

UNE SAISON DANS LA VIE D'EX-MANUEL (Fr.) : le Seina.

LES DAMES (R. A.I.L. v.o.) : Basciagh.

2001 ODISSEES DE L'ESPACE (A. v.o.) : Studio de la Courcelles.

UNE PAGE FOLLE, film japonais de T. Kitagawa.

LES LOIS DE L'HOSPITALITÉ (A. v.o.) : Studio de la Harpe.

SMOG, film français de Christian Motter.

LE MESSAGE (A. v.o.) : Séver-Duce.

MONKEY BUSINESS (A. v.o.) : Luxembourg.

MUSIC LOVERS (A. v.o.) : Cinéma des Champs-Élysées.

FLIMES DE CHEVAL (A. v.o.) : Les Raisins de la Colère.

LES JOURS DE L'ÉPIQUE (A. v.o.) : Studio Bertrand.

ROCCO ET SES FRÈRES (R. v.o.) : Olympia.

LES festivals

S. PÉCUNIFER ET H. HAYKE - v.o. Studio Parussa.

WESTERN PARADE - v.o. Artistes Voltaire.

P. PASOLINI - v.o. Botte à film.

L. BERGMAN - v.o. Accusés.

VIE ET LUTTE DES TRAVAILLEURS IMMIGRÉS (Fr.-Alg. v.o.).

H. LESTER - Collectif Jeune cinéaste.

WUSTON HATTAWAY, EDWARD - v.o. Action Lafayette.

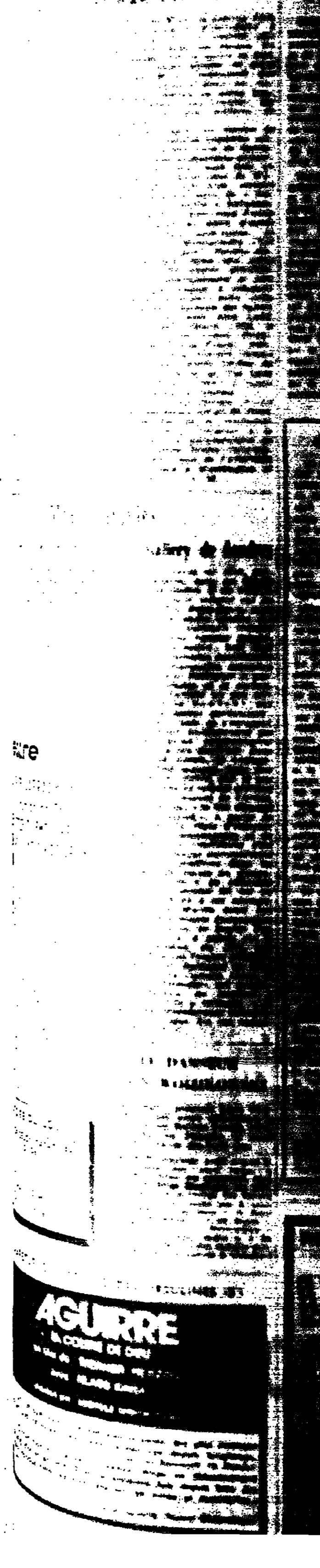
A. BITTENCOURT - v.o. Acton Christian.

HOMMAGE AUX GRANDS CINÉASTES ITALIENS - v.o. Domini.

J. FOGARTY - v.o. Action Lafayette.

CLASSIQUES DU CINÉMA AMÉRICAIN - v.o. Mac-Mahon.

LE SECRET derrière la porte.



Un film qui m'a fait hurler de rire!

A New York il y a Woody Allen, Mel Brooks, Philip Roth. En France il y a Claude Berri dont l'œuvre va du "VEIL HOMME ET L'ENFANT" à ce "MÂLE DU SIÈCLE" en passant par "LE PISTONNÉ", "LE CINÉMA DE PAPA", "MAZELTOV" et "SEX SHOP". "Berri c'est le Pagnol du Sentier"

un suspense géant, de l'érotisme, de l'humour, un portrait tendre et féroce de l'homme d'aujourd'hui.

RTL REMO FORLANI

Interdit aux moins de 18 ans

Pub. L.P.C. J.C. LABRET





صكنا من الأصل

DU 10 AU 16 MARS  
AU PALAIS DES CONGRÈS

# LE 17<sup>e</sup> FESTIVAL INTERNATIONAL DU SON

Le Festival du son est à la fois une exposition de matériel et un lieu de spectacle. La haute fidélité y règne en maîtresse, mais on y trouve aussi, bien qu'à un moindre degré, d'autres sources sonores. Cette année, par exemple, le visiteur pourra voir quelques instruments anciens provenant des collections du Musée du

conservatoire de la rue de Madrid ; parmi des violes et des harpes, une flûte traversière en porcelaine de Saxe du dix-huitième siècle et un couple de patins cors du début du dix-neuvième siècle, en verre de Venise, délicatement colorés en blanc et bleu. Comme d'habitude, la radio nationale soutient

énergiquement le Festival. Radio-France, qui prend la suite de l'O.R.T.F., est aussi fidèle à cette manifestation que l'Office de musique. Dans la « salle bleue » de huit cents places auront lieu plusieurs concerts de musique de chambre. La tribune des critiques de disques sera transmise en direct et il y aura chaque soir un concert de

jazz. Les représentants des radiodiffusions de quatorze pays viendront y présenter leurs meilleures réalisations stéréophoniques, et quelques fois, tétraphoniques. Mais au-delà de cette animation musicale les visiteurs s'intéresseront surtout aux dernières nouveautés de matériels haute fidélité.

## Une manifestation riche en enseignements pour un choix futur

L'ADJECTIF international dans l'intitulé officiel du Festival n'est pas là pour le prestige. C'est à une confrontation réellement internationale de matériels haute-fidélité que sont conviés les visiteurs. Sur les cent quatre-vingt exposants, quarante-quatre seulement sont français. Les cent trente-six autres proviennent de quatorze pays étrangers. La comparaison des matériels ne se limitera d'ailleurs pas aux pays occidentaux, puisque

l'on pourra écouter des chaînes haute-fidélité provenant d'Allemagne de l'Est et de Hongrie. Les principaux pays exposants sont — outre la France — les Etats-Unis, le Japon, la Grande-Bretagne et l'Allemagne de l'Ouest. Viennent ensuite la Suisse et l'Italie. En dehors d'eux, des pays comme la Belgique, le Danemark, l'Espagne, l'Italie, la Norvège, la Suède, Taiwan présentent chacun quelques marques.

Le Festival du son a lieu tous les ans. Le progrès ne va pas à un rythme tel que les modèles se renouvellent si vite. On retrouvera donc au Festival du son 1975 un grand nombre d'appareils qui ont été présentés les années précédentes. Et cela est heureux, car un bon matériel doit avoir un niveau de qualité suffisant pour rester compétitif plusieurs années. Certains haut-parleurs ou amplificateurs tiennent le haut du pavé depuis plus d'une décennie.

Les fabricants n'ont su se mettre d'accord sur un standard tétraphonique unique. Divers procédés se concurrencent sans pouvoir s'imposer. Aussi ne paraît-il pratique-

ment pas de disques tétraphoniques, et les radios ne diffusent toujours qu'en stéréophonie ou en monophonie. Alors pourquoi fabriquer des systèmes de lecture et de reproduction s'il n'y a rien à lire et à reproduire.

Cette situation risque de durer assez longtemps. Le passage du disque monophonique au disque stéréophonique s'est fait sans trop de difficulté, car il a été possible de trouver une méthode qui per-

mettait l'inscription de deux signaux dans le même sillon. Par contre, il est extrêmement difficile, sinon impossible, d'inscrire quatre voies dans un seul sillon. D'où les tentatives de pseudo-tétraphonie où l'on tire quatre informations à partir de deux. D'autres préfèrent employer des sous-porteuses à haute fréquence qui exigent des lecteurs capables de lire des vibrations entre 20 000 et 40 000 périodes. Dans les deux cas, les résultats sont médiocres. Et les vrais amateurs ne s'y trompent pas : ils préfèrent une bonne stéréophonie à la mauvaise tétraphonie qu'on leur propose.

Dans l'état actuel des techniques, il ne semble pas possible de produire des disques tétraphoniques de bonne qualité. Du moins si l'on conserve le principe d'enregistrement analogique. Un codage digital des informations permettrait, peut-être, de résoudre le problème. Mais il faudrait alors un appareil de lecture (tourne-disque, tête de lecture et décodeur) entièrement différent de ceux qui sont utilisés aujourd'hui. D'où une incompatibilité totale entre les disques actuels et les disques tétraphoniques.

Une autre solution, qui peut être mise en place aujourd'hui, et qui est parfois employée, consiste à enregistrer les quatre voies de la tétraphonie sur bande magnétique. On obtient alors un résultat de qualité, mais qui a l'inconvénient de consommer une quantité de bande double de celle qui est nécessaire en stéréophonie.

La tétraphonie n'est, bien entendu, pas la seule nouveauté du Festival. De nombreux perfectionnements ont été faits dans tous les domaines : têtes de lecture, tables de lecture, bras de plus en plus perfectionnés, tuners à modulation de fréquence, microphones, platines de magnétophones, amplificateurs et pré-amplificateurs, enceintes acoustiques et casques. Il est difficile de discerner les orientations générales dans le progrès technologique concernant ces différents éléments. En électronique, le transistor règne en maître. Mais les circuits intégrés font une apparition qui n'est encore que timide. Les magnétophones se tournent de plus en plus vers la cassette, même si cette dernière ne fournit pas une qualité sonore égale à celle du ruban magnétique en bobine. Les enceintes acoustiques se perfectionnent, en utilisant des techniques d'asservissement. Les constructeurs utilisent de plus en plus les haut-parleurs en forme de dôme, ce qui permet de limiter certains effets de saturation. Les casques bénéficient de techniques qui les rendent de plus en plus légers. Certains, même se veulent adaptés, ce qui paraît aberrant, à la tétraphonie.

Enfin, il ne faut pas oublier le développement continu des matériels complets. Ces chaînes haute-fidélité bas-de-gamme, et qui sont, à la limite, des super-électrophones, correspondent, en effet, à une demande importante du public car leur prix est bas. Il ne faut pas en attendre des performances extraordinaires mais simplement une écoute de qualité honnête pour un bon rapport qualité-prix.

JEAN-LOUIS LAVALLARD.

**SALON DE LA HAUTE-FIDÉLITÉ**

Si vous avez envie d'acheter une chaîne haute-fidélité, vous pouvez aller au FESTIVAL INTERNATIONAL DU SON qui se tient actuellement à PARIS mais vous devez aussi rendre visite à ILLEL HI-FI CENTER. Vous serez reçu dans le calme par un technicien-conseil, avec l'amabilité nécessaire à l'étude de votre projet. Vous ferez la comparaison entre toutes les plus grandes marques présentes, sélectionnées à votre intention pour apporter dans votre foyer les joies de la musique de haute qualité. Cette chaîne sera installée gratuitement par un technicien au son qui en obtiendra les meilleurs résultats. Il vous remettra alors votre carte de garantie et servira à cet effet de vous un client privilégié ILLEL.

**ILLEL HI-FI CENTER - 106-122, avenue Félix-Faure  
75015 PARIS - Téléph. : 828-09-20**

Deux Studios d'écoute et un banc d'essai permanent avec comparaison simultanée des magnétophones.

**Au Festival du Son  
Dual répond  
à vos questions sur  
la Hi-Fi**

Les techniciens-conseillers Dual vous accueillent au Festival du Son. Ils sont à votre disposition pour vous présenter en plus des nouveautés, l'ensemble de la gamme Dual (chaînes compactes, ensembles intégrés, platines, amplis, ampli-tuners, enceintes...). Ils vous en font apprécier les qualités en auditorium, où une démonstration particulière a lieu toutes les heures.

N'hésitez pas à leur poser vos questions : ils sont là, à votre service, pour vous répondre avec clarté et compétence.

**Festival du Son - Du 11 au 16 Mars au Palais des Congrès, porte Maillot.**

L'auditorium Dual est au 3<sup>e</sup> niveau, tout près de la terrasse panoramique, 300 av. de la Bastille.

**Dual**

Il ne convient cependant pas, au nom de la lenteur du progrès technique, de refuser au Festival son rythme annuel. Les visiteurs s'y pressent nombreux. L'an dernier, on a compté plus de cent mille entrées. Le succès commence d'ailleurs à poser des problèmes pratiques de plus en plus aigus. Apprécier une chaîne haute-fidélité demande du calme et de la pondération. Le voisinage de nombreux visiteurs n'est donc pas propice à ce type d'examen. Mais il n'y a pas à regretter le temps des premiers festivals où les amateurs pouvaient converser en amis avec des fabricants et des importateurs. Il faut simplement savoir qu'aujourd'hui il convient moins de vouloir aller au Festival du son pour choisir une chaîne haute-fidélité que pour repérer, parmi la grande variété des matériels présentés, ceux qui pourront intéresser. Munis de la précieuse documentation fournie par les exposants les visiteurs auront tout le loisir d'examiner plus tard, et au calme, les matériels qui auront été repérés pendant le Festival.

La principale nouveauté demeure la tétraphonie. Ce procédé, qui utilise quatre haut-parleurs, ou lieu de deux en stéréophonie, ou d'un seul en monophonie, s'imposera certainement un jour. C'est pourquoi on le retrouve chez plusieurs

**RENSEIGNEMENTS PRATIQUES**

Le dix-septième Festival du son se tient du lundi 10 au dimanche 16 mars inclus, de 10 heures à 20 heures, au Palais des congrès de la Porte-Maillot.

Entrée : 12 F. Etudiants : 10 F.

Lundi 10 mars, entrée réservée aux professionnels.

— Vendredi 14 mars, à 20 h. 30 : France-Musique reçoit.

— Samedi 15 mars, à partir de 20 h. 30 : Nuits du festival.

— Journées d'étude : lundi, mardi, mercredi, jeudi, vendredi et samedi, de 10 heures à 12 h. 15.

— Métro : Porte-Maillot.

— Autobus : 72, 82, P.C.

— Parking 1 300 places.

**UN MARCHÉ EN PLEINE EXPANSION**

CURIEUSEMENT, les périodes de récession économique sont favorables au commerce de luxe. Par crainte de ne pouvoir acheter plus tard ce qu'ils tentent les amateurs précèdent leur acquisition. C'est ainsi que les ventes de matériel haute-fidélité bénéficient d'une bonne conjoncture.

En 1974, le marché des chaînes électro-acoustiques s'est élevé à 375 000 soit 34 % de plus qu'en 1973. Un tiers seulement de ces chaînes ont un niveau de qualité réellement haute-fidélité. Une progression dans le même ordre est obtenue dans les autres domaines du son, celui des magnétophones par exemple. Par contre, le mar-

ché des électrophones a tendance à baisser.

La production française est insuffisante pour satisfaire la demande. La plupart des chaînes (300 000) sont importées. La production nationale (110 000) permet une petite exportation (35 000).

Si les amateurs de haute-fidélité se multiplient, ils ne sont cependant pas encore très nombreux : 1 200 000 ménages sont équipés d'une chaîne, mais 30 % seulement des installations méritent le label haute-fidélité.

Il y a par contre, en France, plus de 8 millions d'électrophones et près de 6 millions de magnétophones à cassette.

**le stéréo-club GIBOT**  
vous compose les meilleures chaînes  
aux meilleurs prix

**B & O 1700**  
amp. Beolab 1700 - 2 x 20 W  
platine B & O 1203  
enceintes B & O 1702  
la chaîne complète 3 950,00 F  
ou 1<sup>er</sup> versement 1 250,00 F  
+ 12 mensualités 282,00 F

Une solide équipe de techniciens du son à votre service  
Un service après-vente rapide et sûr  
Stock de pièces détachées unique en France - Catalogue gratuit  
Haute Fidélité, télévision, magnétophones, radio  
4 auditoriums

**136, bd Diderot - 12, rue de Reully - 75012 PARIS**  
Tél. 346.63.76 - 346.63.88 - 346.69.66

C.C.P. 6678-69 - PARIS - Exp. province et étranger  
Ouvert tous les jours 9 h - 12 h 30 - 14 h - 19 h - Nocturnes Merc., Vend. jusqu'à 22 h - M<sup>o</sup> Reully-Diderot, Park. gratuit 33, r. de Reully

**Montparnasse est au cœur de Paris,  
et l'hôtel Sheraton au cœur de Montparnasse.**

Hôtel Sheraton à Montparnasse. Pour réserver : tél. 260.35.11.

**Paris-Sheraton Hotel**

**L'Afrique Noire, c'est notre affaire.**

40 vols hebdomadaires\* à destination de 24 escales africaines.  
Pour recevoir régulièrement l'horaire en cours des vols Air Afrique vers l'Afrique noire, adressez-vous à votre agent de voyage habituel.  
Ou demandez à votre secrétaire d'envoyer votre carte de visite à :  
Air Afrique 104, avenue des Champs-Élysées - 75008 Paris

**AIR AFRIQUE**

**LES DERNIERS DES BOGUES**

**LES PRO**

**LUNDI 10**

**YAMAHA REGISTERED**

**N° 1**  
de la technologie mondiale en haute fidélité stand 518

# RADIO-TÉLÉVISION

## TRIBUNES ET DÉBATS

**LUNDI 10 MARS**

Le commissaire Marcel Leclercq répond aux questions de Pierre Desgrapes sur Europe 1 à 19 h. 30.

M. André Bergeron, secrétaire général de Force ouvrière, est invité de France-Inter à 19 h. 30.

« Les foyers dissociés » exposent leur point de vue en tribune libre sur FR 3 à 19 h. 40.

**MARDI 11 MARS**

« Le cinéma et la télévision sont-ils complémentaires ou concurrents ? » est le thème proposé à Daniel Ceccaldi, Costa-Gavras, François Arnoul et M. Lurieux, responsable des achats de films pour TF 1, par Radio-Montecarlo à 14 heures.

M. Roland Leroy, membre du bureau politique du parti communiste français et directeur de l'Humanité, participe au « bilan » dressé par Jacques Pauzan à propos de « culture populaire et culture bourgeoise » sur France-Culture à 15 heures.

M. Roland Leroy, membre du bureau politique du parti communiste français et directeur de l'Humanité, participe au « bilan » dressé par Jacques Pauzan à propos de « culture populaire et culture bourgeoise » sur France-Culture à 15 heures.

« Les foyers dissociés » exposent leur point de vue en tribune libre sur FR 3 à 19 h. 40.

## LETTRES

L'écrivain soviétique Vladimir Korotki a été élu, à sa demande, membre associé du Pen Club français, présidé par M. Pierre Emmanuel, de l'Académie française. Né en 1928, M. Vladimir Korotki, membre de l'Union des écrivains de l'U.R.S.S., réside à Moscou, où il publie deux recueils de poésie : le *Debutant*, en 1964, et *1967*. D'autres de ses poèmes ont été publiés en Occident. Deux nouvelles, *Sans bras ni jambes*, et *Filles et Petites Danes*, sont parues récemment dans les revues en langue russe *Continent* et *Grany*.

## PRESSE

### La direction du « Parisien libéré » dénonce le refus obstiné de modifier quoi que ce soit opposé par le Syndicat du livre

Le conflit qui oppose, depuis une semaine, la direction du « Parisien libéré » — après la suppression de ses éditions régionales et de son grand format — au Syndicat du Livre (S.G.T.), a fait l'objet vendredi 7 mars, d'un meeting regroupant l'ensemble des travailleurs du livre du groupe Amaury (« le Parisien libéré », « l'Equipe », « Carrefour », « Marie-France »).

Pour sa part, la direction du « Parisien libéré » — comme nous l'avons signalé (le Monde du 8-10 mars) — n'a pas pu imprimer, un document intitulé : « Ce que nos lecteurs doivent savoir » ; elle en a fait tenir le texte à la presse.

Après avoir rappelé les positions prises par le comité inter-presse du Parisien libéré — qui se présente comme le « seul habitué à parler au nom des salariés » du quotidien, puisqu'il représente non seulement l'immense majorité du personnel [mais] qu'il est le seul à lutter réellement pour la sauvegarde des emplois », le document de la direction déclare :

« Nous avons publié en 1969 un dossier intitulé : « La presse parisienne écrasée », dans lequel étaient exposés dans le détail les conditions d'exploitation insupportables imposées dans leurs imprimeries aux quotidiens de Paris (...)

« Ce qui était difficilement supportable dans les périodes antérieures devenait, en conséquence, soudain tout à fait intolérable. Il ne s'agissait plus seulement de dépenses excessives dont le poids entravait le développement de l'entreprise ; il s'agissait maintenant d'un véritable déficit d'exploitation dû à des pratiques abusives (...)

C'est dans ces conditions qu'est intervenu l'accord du 20 novembre 1974 entre le Syndicat du Livre et la direction du Parisien libéré, aux termes duquel, rappelle cette dernière, « les ouvriers du livre et les entreprises concernées s'engageaient à rechercher en commun des solutions de caractère pratique permettant au Parisien libéré de vivre dans des conditions normales sans que soient remises en cause les conventions collectives (...)

« Le débat soulignait expressément que la direction confirmait ce qu'elle avait toujours déclaré quant au respect de la conven-

## Le projet d'Antenne 2

### M. JEAN D'ARCY DIRIGERAIT LA MISE EN ŒUVRE DES « ÉMISSIONS DE SERVICE »

M. Marcel Julian, président d'Antenne 2, a confirmé le projet de diffusion de « émissions de service » produites par des entreprises privées ou des administrations, en dehors des heures de programmes habituels (le Monde du 7 mars). La réalisation et l'exploitation de ces émissions spéciales seraient confiées à M. Jean d'Arcy, président de la société audiovisuelle Vidéo-cités, et ancien directeur de la télévision française, qui créerait à cet effet une société nouvelle, Vidéo-communication-service.

« L'insuffisance de l'entente budgétaire d'Antenne 2 », explique M. Marcel Julian, m'a obligé à rechercher des recettes nouvelles. Dès ma prise de fonction, le 6 janvier, j'ai fait mettre à l'étude un projet de création d'une télévision de services, dans les sources devraient permettre à Antenne 2 d'équilibrer son budget.

Ce projet prévoit, a précisé M. Julian, le contrôle des émissions de service par la Régie française de publicité (qui assureur de l'absence de toute publicité clandestine) et de la modération de la presse écrite (qui pourront vérifier que les émissions de services ne risquent pas de porter atteinte aux recettes publicitaires de la presse).

Le conseil d'administration d'Antenne 2 a été saisi de ce projet dès sa première réunion, le 12 janvier et, après avoir apporté quelques modifications, l'a adopté à l'unanimité.

Le projet est actuellement soumis aux autorités de tutelle.

## Grâce au nouvel émetteur de Roc-Tréduon

### LES TROIS CHAINES DE TV « COUVRENT » LA BRETAGNE

Roc-Tréduon (Finistère). — Le nouvel émetteur de radiotélévision, qui permettra notamment aux habitants de l'extrême pointe de la Bretagne de recevoir désormais les images de la troisième chaîne, a été inauguré le vendredi 7 mars à 11 h. 50 très précises, lorsque M. Jean Arlin, président de T.D.F., a appuyé sur le bouton de commande, en présence du préfet du Finistère, et de M. Claude Contamine, président de FR 3.

L'ancien pylône, érigé dans le paysage des monts d'Arrée, avait été plastiqué en février 1974 par un commando du Front de libération de la Bretagne. La nouvelle antenne, qui mesure 210 mètres de haut (au lieu de 160 mètres précédemment) devrait en principe supprimer les zones d'ombre qui subsistent dans la région. Fonctionnant à mi-puissance (25 kW), l'émetteur permettra sa pleine capacité en juin prochain, ce qui permettra en outre la réception par tous les auditeurs de cette partie de la Bretagne, de la modulation de fréquence.

Le coût de l'opération — à l'exclusion des frais consécutifs à l'équipement de la troisième chaîne s'élève à 15 millions de francs. S'agissant d'un reliquat de l'O.R.T.F., à caractère nettement politique, M. Jean-Pierre Fourcade, ministre de l'économie et des finances, acceptera-t-il de passer cette dette au chapitre budgétaire du service de liquidation de l'office ? L'affaire sera encore tranchée. — C. D.

## POLICE

### LE CHEF DE LA BRIGADE ANTI-GANG REVENDIQUE LE « DROIT À L'ERREUR »

« Chaque fois qu'une affaire pourrait être interprétée comme un acte de terrorisme, elle a été signalée. J'ai fait effectuer une enquête par l'inspection générale et chaque fois j'ai donné mon avis pour que la procédure disciplinaire soit rapidement engagée, et qu'elle donne lieu à des sanctions très sévères si les fautes le justifiaient », a déclaré M. Stanislas Frenet, directeur de la brigade anti-gang, ministre de l'intérieur, à l'hebdomadaire le Point, qui consacre cette semaine un dossier à la « mission impossible » de la police.

« La police doit, comme elle l'a fait, maintenir le risque d'interpellation des malfaiteurs, de les arrêter et de les poursuivre, mais elle ne doit pas se laisser aller à des pratiques de police à l'ancienne », a déclaré le ministre, qui admet pourtant que la police doit évoluer : « A mon sens, l'évolution doit se faire d'abord en recherchant une amélioration intellectuelle et psychologique de la qualité des personnels. C'est pourquoi je me suis attaché à la question de la formation des policiers... »

Quant au commissaire principal Marcel Leclercq, qui est à la tête de la brigade de recherche et d'intervention (dite anti-gang), il définit son métier comme « le mariage de l'intelligence et de l'action ». Sur les « bavures », le commissaire précise : « C'est le danger de ces métiers d'action. On est vite lésé par les secondes. Il faut se montrer indulgent envers nous ; je revendique le droit à l'erreur. Mais il faut aussi savoir pardonner à nos collègues. Il est très bon que l'on vienne constamment nous rappeler la modération, cela nous incite à la réserve... »

Précision. — Le Syndicat parisien de banques C.P.D.T. et l'Union syndicale du crédit C.G.T. nous demandent de préciser, après le communiqué publié dans le Monde du 9-10 mars sur les attaques de banques : « L'intervention inopinée de la police en général (pas seulement de la brigade anti-gang) provoque des fusillades et des prises d'otages... »

## LES DERNIERS DES BOCHIMANS

Mille, il reste à peine mille Bochimans dans le Kalahari, dernier refuge d'un peuple tenu pour le plus ancien de la planète avec les aborigènes d'Australie. C'est ce que nous ont dit, dimanche soir sur FR 3, Jean-Charles Lignel et Jacques Goussard, ils ont raconté, ils ont passé un mois avec une tribu, la tribu des Thoo, en Union sud-africaine. Ce choc — on en était resté à l'estimation de Tobias : environ soixante mille en 1955 — accrochait évidemment une attention vite lassée par le côté chambré et dansé du néolithique de leur document. C'est curieux, cette obsession musicale dont témoignent la plupart des reportages ethnographiques.

A les en croire, tout ce qui porte un pagne consacre le plus clair de ses journées à trépaner en poussant des cris et en battant des mains. Sans nier bien sûr le rôle de manifestations traditionnelles ou spontanées, justes prolongées par des peintures rupestres, témoins d'une civilisation remontant à l'âge de la pierre, la place qu'on leur accorde ici est démesurée. Faut-il donc absolument qu'il se passe quelque chose à l'écran ? Et orléans de nous envoyer en nous montrant le silence et le relatif de la vie sur ces hauts plateaux arides et broussailloux, où l'on se nourrit de racines, où l'on s'abreuve de melons, où l'on grille à midi, où l'on pète à minute, entassés autour de malgres foyers devant des demi-huites-paravents de branches et d'herbes ?

Ces hommes au gros ventre et aux membres gracieux, ces femmes stéatopyges dont la taille est 1,50 mètres et 1,30 mètres respectivement, pourquoi ne pas les avoir mêlés aux Blancs, pour nous permettre de les mesurer nous-mêmes ? On les filme toujours — autre règle du genre — in vitro, en faisant abstraction de leurs réactions à l'équipe. Celle-ci, on la voit, on l'entend d'ici, en jeans et en tenue de safari : « Pousse-toi, tu es dans le champ ». Les Bushmen se sont montrés très coopératifs dociles et fleurissants placides. Excellente scène de chasse : une antilope tuée d'une flèche empoisonnée — leur seul secret, c'est l'antidote à ce venin — dévotement croie en quelques heures par les trente membres de la communauté. Ils vivent en bandes, dont l'existence déjà précaire, est encore menacée par la concession de leur pauvre territoire (la superficie de la France) à des éleveurs de bétail et des fermes de pulis.

Combien seront-ils dans dix ans ? Comment conserver les derniers vestiges de la préhistoire ? Comment préserver —

## LES PROGRAMMES

### LUNDI 10 MARS

- CHAÎNE I : TF 1
  - 18 h. 20 Le fil des jours.
  - 18 h. 40 Pour les petits : « Pierrot ».
  - 18 h. 50 Pour les jeunes : L'île aux enfants.
  - 19 h. 40 Une minute pour les femmes.
- AUORE ET VICTORIEN**  
C'est aussi un très beau roman de Maurice Töessa qu'il faut lire.  
ALBIN MICHEL
- 19 h. 45 Feuilleton : « Aurore et Victorien ».
  - 20 h. 35 Film : « La Machine à explorer le temps », de G. Pal (1960), avec R. Taylor, Y. Mimiéux.
  - 22 h. 30 D'après un roman de H.G. Wells, le voyage dans l'avenir (Van 800.000) d'un jeune Anglais de 1900, qui a inventé une machine à explorer le quatrième dimension.
  - 22 h. 40 D'après un roman de H.G. Wells, le voyage dans l'avenir (Van 800.000) d'un jeune Anglais de 1900, qui a inventé une machine à explorer le quatrième dimension.
  - 22 h. 45 D'après un roman de H.G. Wells, le voyage dans l'avenir (Van 800.000) d'un jeune Anglais de 1900, qui a inventé une machine à explorer le quatrième dimension.

### MARDI 11 MARS

- CHAÎNE I : TF 1
- 18 h. 20 Le fil des jours.
- 18 h. 40 Pour les petits : « Pierrot ».
- 18 h. 50 Pour les jeunes : L'île aux enfants.
- 19 h. 40 Une minute pour les femmes.
- 19 h. 45 Feuilleton : « Aurore et Victorien ».
- 20 h. 35 Film : « La Machine à explorer le temps », de G. Pal (1960), avec R. Taylor, Y. Mimiéux.
- 22 h. 30 D'après un roman de H.G. Wells, le voyage dans l'avenir (Van 800.000) d'un jeune Anglais de 1900, qui a inventé une machine à explorer le quatrième dimension.
- 22 h. 40 D'après un roman de H.G. Wells, le voyage dans l'avenir (Van 800.000) d'un jeune Anglais de 1900, qui a inventé une machine à explorer le quatrième dimension.
- 22 h. 45 D'après un roman de H.G. Wells, le voyage dans l'avenir (Van 800.000) d'un jeune Anglais de 1900, qui a inventé une machine à explorer le quatrième dimension.

### MARDI 11 MARS

- CHAÎNE II (couleur) : A 2
- 16 h. 10 Sport : Paris-Nice.
- 16 h. 30 Les après-midi, d'A. Jammot : « Hiet, Aujourd'hui, Demain... ».
- 18 h. 20 Le palmarès des enfants.
- 18 h. 45 Jeu : Des chiffres et des lettres.
- 19 h. 45 Feuilleton : « L'île aux enfants ».
- 20 h. 35 Les dossiers de l'écran, d'A. Jammot : « Film : « La Bataille pour Berlin », de Y. Ozerov (1972), avec N. Ollalime, B. Zakarija, M. Oulianov, F. Dietz.

**INTERNATIONAL DU SO**

**mais pour un choix futur**

**MARQUE EN PLEINE EXPANSION**

**club CIBOT**  
après les meilleures chaînes  
aux meilleurs prix

**Paris, Montparnasse.**

**notre affaire**

**AIR AFRIQUE**



**Le Monde** réalise chaque semaine  
**UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE**  
Réservée aux lecteurs résidant à l'étranger

Numéro spécimen sur demande  
5, rue des Italiens, 75201 PARIS cedex 09

MÊME SI VOUS SAVEZ Coudre et tricoter VOUS AVEZ LE DROIT D'ACHETER

**100 IDEES** LE MAGAZINE DES BONNES IDEES FAIRE SOI-MÊME



صحة من الأصل

	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	5,00	6,99
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,02
REPRESENTAT. : Demandes	15,00	17,21
Offres	30,00	35,02
Offres d'Emploi "Placards Encadrés"		
minimum 15 lignes de hauteur	36,00	42,03

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	24,00	28,02
AUTOS - BATEAUX	22,00	25,98
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	22,00	25,98



## emplois internationaux



## emplois régionaux

### directeur d'affaires

Notre société assure l'étude, la promotion et la réalisation de projets à l'exportation. Pour développer particulièrement nos interventions dans les domaines industriels et agro-industriels, nous recherchons aujourd'hui deux Directeurs d'Affaires.

En résidence à Paris, à la tête d'équipes d'ingénieurs et d'experts, leur mission consistera à :

- organiser et diriger la prospection d'opérations,
- déceler et sélectionner les affaires,
- effectuer les études nécessaires,
- nouer les alliances éventuelles avec d'autres entreprises,
- négoier les contrats,
- monter les financements,
- conduire la réalisation des opérations.

Pour ces postes de haut niveau, nous recherchons avant tout la personnalité que l'expérience confirmée dans le montage d'affaires.

La connaissance de l'anglais est indispensable.

Nous avons confié aux conseils en recrutement d'EUREQUIP le soin de réunir les candidatures. Écrivez-leur sous référence 10 126/M.

**EUREQUIP**  
B.P. 30 - 19, rue Yves du Manoir - 92420 Vaucresson

### marketing and sales executive

La filiale ESPAGNOLE d'un des tout premiers laboratoires pharmaceutiques mondiaux souhaite intégrer à son équipe de direction un :

**marketing and sales executive**

Le Cadre de Direction que nous recherchons a au moins 30 ans. Son profil ? diplômé de l'Enseignement Supérieur, son esprit d'innovation lui a permis d'atteindre rapidement un niveau élevé dans le domaine du Marketing et des Ventes. Enfin, il parle et écrit l'espagnol et possède une bonne connaissance de l'anglais.

Son rôle ? développer en Espagne notre activité "Santé Animale et Végétale".

Envoyez votre dossier de candidature avec C.V. et photo à :  
**MERCK SHARP DOHME**  
De España  
Director del Personal  
Apartado 36.318 Madrid 20

### DIRECTEUR

Ingénieur Grande École E.C.P. ou équiv.

35 ans minimum, ayant eu moins 5 années d'expérience acquise dans entreprises chauffage, géologie climatique.

Il s'agit d'un poste d'animateur, et de haute responsabilité, sur le double plan **TECHNIQUE ET COMMERCIAL**.

L'entreprise est engagée résolument dans une voie de modernisation et d'expansion et s'est dotée des moyens et des structures nécessaires pour assurer l'avenir.

Le Directeur recherché aura pour mission de lui faire franchir un nouveau stade d'évolution :

- par la mise en place de méthodes de travail nouvelles, plus rapides, plus efficaces, permettant une meilleure rentabilité;
- par une diversification des orientations commerciales et la conquête de nouveaux marchés sur le plan national et international.

Le poste comporte un avenir certain pour une personnalité forte et dynamique.

ANGLAIS NECESSAIRE - ALLEMAND SOUHAITE

Écrire avec C.V. et prétentions sous réf. 2.123.

**CORT** 68, avenue Kléber, Paris-16<sup>e</sup>.

### LA COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPEENNES

ORGANISE DES CONCOURS SUR EPREUVES POUR LA CONSTITUTION DE RESERVES DE RECRUTEMENT DE

**ANALYSTES** Age maximum : 35 ans  
**PROGRAMMEURS** Age : de 28 à 35 ans  
**PROGRAMMEURS ADJOINTS** Age maximum : 28 ans

**Qualifications principales :**

- pour les analystes : études universitaires complètes sanctionnées par un diplôme;
- pour les programmeurs et programmeurs adjoints : études du niveau de l'enseignement secondaire sanctionnées par un diplôme (les universitaires ne sont pas admis);
- pour les trois catégories d'emplois : expérience appropriée aux fonctions, connaissance approfondie d'une des langues des Communautés (allemand, anglais, danois, français, italien, néerlandais) et connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues.

Lieu d'affectation : Bruxelles ou Luxembourg.  
DATE LIMITE POUR LA RECEPTION DES CANDIDATURES : 11/4/75

Tous renseignements complémentaires avec indication du niveau de la rémunération, des principaux avantages sociaux, des conditions d'admission ainsi que le **FORMULAIRE DE CANDIDATURE OBLIGATOIRE** sont publiés au Journal officiel des Communautés européennes No C51 du 4/3/75 qui peut être obtenu à partir du 10/3/75 auprès :

- du service de vente en France des publications des Communautés européennes, 26, rue Desaix, 75732 Paris - Cedex 15. Envoi contre versement de 2,80 FF au C.C.P. 23-98. Prière de mentionner sur le talon de versement le numéro du Journal officiel demandé;
- du Bureau d'Information des Communautés européennes, 61, rue des Belles-Feuilles, 75782 Paris - Cedex 18;
- de la Commission des Communautés européennes, Division « Recrutement, nominations, promotions », 200, rue de la Loi, 1049 Bruxelles.

Pour l'Afrique :  
PROG. AP COSOL/IB 4000  
AN. PROG. - 255/05 (18M).  
A. PROG. PL 1/05, cour. ass.  
Tél. pour entretien : 302-48-49.

Französisches Unternehmen sucht für die Direction und Entwicklung seiner deutschen Niederlassung

**MITARBEITER**  
(30 Jahre minimum)

Anforderungen :  
- Sehr gute Direktionsfähigkeit, und Lebens des Personals.  
- sehr gute kaufmännische Erfahrung.

Geeignet wäre :  
deutscher Verkaufsleiter, der flüssig Französisch spricht oder französischer Verkaufsleiter, der über mehrere Jahre Berufserfahrung in Deutschland verfügt.

Wohnort : **FRANKFURT** oder **HAMBURG**

Ihren ausführlichen Lebenslauf, ein photo und Ihre Gehaltsvorstellung senden Sie bitte an :  
**MINET** Publicité n° 29.824  
49, rue Olivier-de-Serres  
**PARIS - XV<sup>e</sup>**, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE** recherche pour **AFRIQUE NOIRE**

**J.H. COMPTABLES**

**CÉLIBATAIRES**  
D.E.C.S. ou ÉQUIVALENT pour gestion administrative et comptable de succursales importantes. Carr. Anglais sont.

Avantages habituels d'appariement.

Adress. C.V. et prétentions à :  
N° 9.914 CONTESSÉ Publicité  
20, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui tr.

Important bureau d'études siège social PARIS  
rech. pr séjour longue durée en Afrique notre francophonie

**INGÉNIEUR D'ÉTUDES**  
Chemin de Fer ou Routes

Cet ingénieur a une formation de topographe. Son expérience confirmée a été acquise de préférence en Afrique. Ce poste lui bénéficie des avantages de l'expatriation, est à occuper rapidement. Les intéressés intéressés peuvent prendre un premier contact en adressant leur candid. (C.V. + photo + salaire) sous réf. 60714 PUBLIPRESS 31, boulevard Borne-Nouvelle 75082 PARIS CEDEX 02.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ** recherche pour **OUTRE-MER :**

**Hommes célibataires**

**COMPTABLES CONFIRMÉS**  
NIVEAU B.T.S.

Connaissance anglais souhaitable  
Libérés obligations militaires

Écrire au n° 97.494. CONTESSÉ Publicité,  
20, avenue de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ (600 personnes) en plein développement,** recherche pour assurer l'entretien de son usine :

**INGÉNIEUR-MÉCANICIEN**

Agé de 35 ans minimum - Diplômé ARTS et MÉTIERS ou équivalent - Très expérimenté en mécanique et électricité.

- Si vous êtes dynamique et organisé,  
- si vous êtes attiré par un poste Outre-Mer, par une rémunération élevée et par des conditions de vie matérielles très confortables,  
écrivez avec photo, prétentions et références à  
M. BLIN 8, Square de la Dordogne PARIS 17<sup>e</sup>.

**GROUPES MINIER** recherche **UN CADRE ADMINISTRATIF**

H.E.C. ou licencié Sciences Économiques, connaissant droit du travail, ayant excellents contacts humains.

Cadre de vie agréable - Avantages sociaux - Scolarité assurée jusqu'en 3<sup>e</sup>.

Adresser C.V. détaillé sous n° 19.450 B à :  
Publicité, 17, rue Label,  
94300 VINCENNES, qui transmettra.

**BLEU**

### DIRECTEUR COMPTABILITÉ ET GESTION

La Société fait plus de 200M de C.A. et se consacre à la distribution alimentaire par des succursales, des super, et 1 hyper.

Elle fait partie d'un groupe important faisant un C.A. de plus de 9 milliards.

Rattaché au Directeur Général, et en liaison avec le Directeur Financier du groupe, le cadre recherché assurera la responsabilité des fonctions comptable, financière, fiscale et contrôle interne.

Le poste convient à un homme possédant une très bonne expérience de contrôle de gestion. Résidence : REIMS.

26 Rue Marbeuf 75008 Paris  
vous adressera une note d'information et un dossier de candidature sur simple demande référence 503M.

**CREUSOT-LOIRE**

ÉTABLISSEMENTS du CREUSOT

recherchent

- Un **PSYCHOTECHNICIEN**  
en vue participer à procédures recrutement et orientation du personnel ouvrier et maîtrise.
- Un **DUT Gestion de personnel**  
ou expérience du recrutement en entreprise de quelques années en vue renforcer service recrutement.

C.V. détaillé à adresser à :  
**CREUSOT-LOIRE**  
Service Recrutement  
B.P. 31 - 71208 LES CREUSOTS.

### TRES IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL

RECHERCHE

**POUR SON SECTEUR BATIMENT en République Gabonaise**

## un directeur de travaux

C'est un Ingénieur ou équivalent de 35 ans minimum qui doit pouvoir justifier d'une grande expérience des chantiers et de leur administration et ce dans les techniques les plus avancées.

Le poste est situé à Libreville et une première expérience professionnelle dans les pays d'Afrique serait fortement appréciée.

Une excellente rémunération est offerte ainsi que tous les avantages habituels pour un poste de cette importance.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 98.803 à :  
CONTESSÉ PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Nous prions les lecteurs répondant aux "ANNONCES DOMICILIAIRES" de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit d'une "Mondie Publicité" ou d'une agence.

**SOCIÉTÉ FRANÇAISE SPÉCIALISÉE DANS LE DÉVELOPPEMENT RURAL** recherche un

## ingénieur agro senior

pour lancement et direction d'un projet agricole en AFRIQUE TROPICALE.

Le candidat aura une solide expérience en riziculture irriguée.

On lui demandera d'animer une équipe pluridisciplinaire d'ingénieurs, de gérer le projet aux plans humains, financiers et techniques dans le cadre d'objectifs pluriannuels.

Envoyer c.v. photo et prétentions sous réf. 56152 à Havas Contact  
156 Bd Haussmann 75008 Paris.

**THOMSON-CSF**

DIVISION SYSTÈMES ÉLECTRONIQUES  
recherche pour centre de **FLEURY-LES-AUBRAIS (prox. ORLÉANS)**

**Ingénieurs**  
**Electroniciens II B ou III A**

5 à 10 ans de pratique souhaitée sur exploitation matériels systèmes. Anglais exigé.

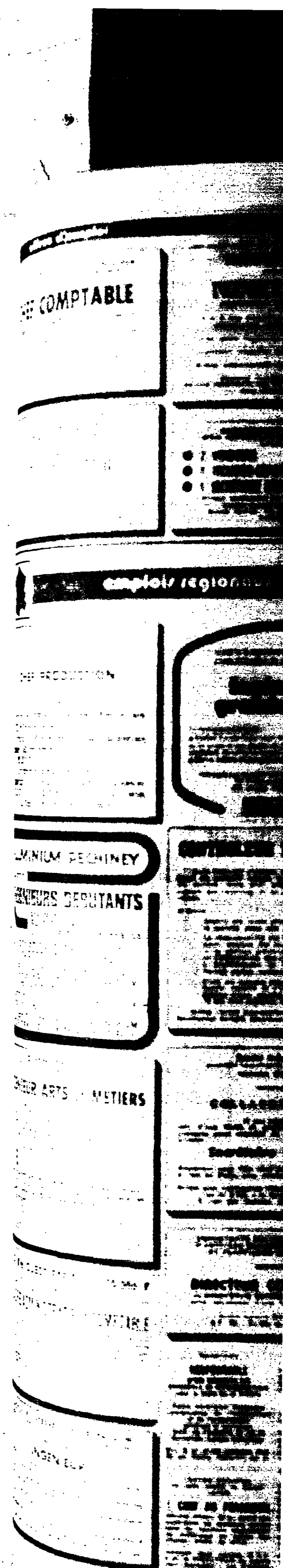
**A.T. Electroniciens**  
**2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> échelon**  
Niveau B.T.S. ÉLECTRONIQUE  
4 à 5 ans d'activité radar et circuits numériques.

Env. C.V. à THOMSON-CSF Service du Personnel,  
1, de Montaran, 45490 FLEURY-LES-AUBRAIS.

### LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Le Monde présente cette rubrique dans ses pages d'annonces le lundi et le mardi.

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.



**ADRESSES**

**100000**

**DIRECTEUR**

**CORTE**

**DIRECTEUR**

**COMPTABILITE ET GESTION**

**RECAMBEN**

**ADMINISTRATIF**

**THOMSON-CE**

**leur**

offres d'emploi      offres d'emploi      offres d'emploi      offres d'emploi

**SOCIETE DE PROSECCION PETROLIERE**  
offre, pour PARIS-NORD, situation à :

**CHEF COMPTABLE**  
Niveau D.E.C.S., B.T.S.C. ou équivalent  
ayant plusieurs années d'expérience comptabilité générale et analytique.  
Connaissance de l'anglais appréciée.  
Ecrire no 96.808, CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ PÉTROCHIMIQUE**  
recherche

**INGENIEUR DIPLOME**  
FORMATION GRANDE ECOLE  
3 à 5 ans d'expérience Industrie lourde (Métallurgie, Chimie, Pétrole, etc.)  
pour poste Ingénieur Inspection matériel.  
Important complexe pétrochimique Provalce.  
Bonne connaissance de l'anglais souhaitée.  
Adressez curriculum vitæ à :  
HAVAS CONTACT, 156, bd Hausmann, 75008 Paris, sous référence 35.754.

**NOS PRINCIPALES ACTIVITÉS :**

- Le conseil en organisation ;
- Le conseil et l'assistance en informatique dans tous les secteurs : bancaires, industrielle et agricoles ;
- Les travaux informatiques à façon dans nos centres de traitement de Paris et de province ;
- L'implantation en clientèle de nos produits programmes payés, comptabilité, banque, etc.
- Le recrutement et la sélection du personnel en informatique à tous les niveaux.

Notre effectif : 500 personnes - Notre C.A. 74 : 25 millions de francs.

**SOPRA**

Nous recherchons des  
**CHEFS DE PROJETS**  
en INFORMATIQUE

Les candidats devront posséder :

- Un diplôme grandes écoles : Polytechnique, Centrale, Mines, etc. ou Hautes Etudes Commerciales ;
- Une expérience en informatique de gestion ou scientifique ;
- L'aptitude à la négociation et aux relations face aux différents directions des administrations, banques et industries ;
- Une réelle compétence à l'encadrement, la conduite et la réalisation de grands projets informatiques ;
- Une bonne connaissance de la langue anglaise parlée.

Nous leur offrons :

- La possibilité de réaliser des projets de dimensions internationales ;
- L'animation de nos équipes d'ingénieurs informaticiens ;
- Le choix de leur région : Paris, Rhône-Alpes ou étranger.

Nous accueillons aussi, et avec un grand intérêt, des candidats de Ingénieurs INFORMATIENS JUNIORS.

Les candidatures seront examinées avec la plus stricte DISCRETION en écrivant à J. ANDREAN, 80, rue de Flandre, 75014 PARIS.

**SOCIETE SUCCUBALISTE**  
**CHAUSSURES**  
(Siège Social à Paris)  
**FUTUR ACHETEUR**  
Le candidat, 25 ans minimum Niveau E.S.C.  
sera formé dans le cadre de la société et aura à effectuer un stage de 18 à 24 mois directement à la vente, en magasin de détail à Paris et en Province.  
Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo à :  
MADAN, 21, rue de Rome, 75008 PARIS, qui transmettra.

**DEPARTEMENT ETIQUETAGE**  
**D'UN IMPORTANT GROUPE PAPIETIER**  
recherche

- 2 VENDEURS
- 1 TECHNICO-COMMERCIAL
- 1 SECRÉTAIRE BILINGUE POUR EXPORT.

Niveau secondaire ou expérience prouvée  
Larges possibilités d'évolution  
Ecrire M.P.G., 78, rue de Wollington PARIS-12<sup>e</sup>

**emplois régionaux**

**ÉLECTROMÉCANIQUE**  
GRANDE SÉRIE  
recherche

**CHEF PRODUCTION**  
INGÉNIEUR, 30 ans minimum  
(A.M. ou équivalent)  
Dans entreprise 1.800 personnes, région Pays de Loire, C.A. 325 millions de francs.  
Est responsable d'un ensemble production-montage, autonome, 400 personnes.  
— 80.000 F +.  
— Logement assuré à titre onéreux.  
C.V. manuscrit, et photo à H.A.P., 1141 petites annonces, N° 738.942 - 7X - 44948 NANTES CEDEX, qui transmettra à la Société qui recrute directement.

**SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE PROPOSITION**  
ETABLISSEMENT DE VERNON recherche

**ingénieur**  
grande école

DEFINITION DU POSTE :  
• Etudes d'ensemble et réalisation de programmes en cours ou en projet et aux études de développement ou de perfectionnement, dynamique, dynamique et pour les autres nouvelles ;  
• Bonne maîtrise de l'anglais indispensable.  
Adressez C.V. et présentons en précisant réf. 1033 :  
S.E.P. Service du Personnel  
B.P. n° 802 - 27207 VERNON

**FILIALE EN PLEINE EXPANSION**  
**D'UN GROUPE FRANÇAIS**  
**DE PREMIER PLAN**  
recherche

**INGÉNIEURS**  
**COMMERCIAUX**  
**HAUT NIVEAU**  
(Grande Ecole ou équivalent)

Pour prendre responsabilité de ventes  
I. — Secteur public et administrations  
II. — Banques.

Les candidats recherchés devront avoir acquis une très solide expérience de la vente de matériel informatique, terminant ou même de données. Ils seront sollicités à la négociation d'importants contrats et marchés.

Ecr. lettre manuscrite, cur. vitæ et photo sous REPER, 397, en précisant le secteur souhaité, à :

**STRUCTURES**  
31, avenue de l'Opéra - 75001 PARIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRODUITS**  
**DE GRANDE CONSOMMATION**  
Filiale d'un puissant Groupe International  
recherche

**jeune cadre**  
pour étayer sa fonction

**contrôle de gestion**

**MISSION :**  
- Elaboration budgets et plans,  
- Analyses des écarts / objectifs,  
- Autres analyses à la demande.

**PROFIL :**  
- Formation Grande Ecole Commerciale ou équivalente,  
- Bonnes connaissances en comptabilité notamment industrielle,  
- Minimum 2 ans d'expérience, si possible dans une société fabricant des produits grand public,  
- Anglais souhaitable.

**EVOLUTION :**  
- Possibilités de carrière intéressantes au sein d'un groupe mondial pour candidats de valeur.

Envoyer C.V., photo et présent. à No87323  
CONTEXTE Publicité 20, avenue Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**ALUMINIUM PECHINEY**  
recherche

**INGENIEURS DEBUTANTS**  
pour ses divisions  
ALUMINIUM et ALUMINE  
Usines ALPES-MIDI-PYRENEES  
FORMATION : GRANDES ECOLES  
ou DOCTORAT ES-SCIENCES  
Les candidats devront accepter l'éventualité d'un séjour de 4 à 5 ans à l'étranger ou Outre-Mer dans quelques années.  
Larges possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.  
Adressez C.V. détaillé à DRP ALUMINIUM PECHINEY - 23, rue Balzac PARIS 8ème.

**CONTROLEUR DE GESTION**  
pour Centrale d'achat, secteur alimentaire.  
Dans un premier temps en collaboration totale du service, mais avec possibilité d'avancer à la mesure des capacités et de l'ambition du candidat retenu.

Il devra :

- Établir des ratios permettant de mieux gérer la société dans son développement rapide.
- La responsabilité des budgets (établissement, suivi, analyse des écarts) :
- la gestion prévisionnelle ;
- l'élaboration de plans de trésorerie ;
- l'affinement de la gestion des stocks feront partie intégrante de ses fonctions.

C'est un homme jeune, de formation supérieure, capable de s'intégrer à l'équipe dirigeante d'une société jeune et dynamique 15 km Sud Arpajon, R.N. 209.  
Ecrire (lettre manuscrite) C.V. et photo au Secrétariat SCAEX Mauchamps, 91730 Chamarande.

**INGENIEUR**

Vous êtes ingénieur, vous travaillez depuis au moins 5 années dans le secteur des Automatismes ou de l'Electrotechnique. Vous avez une bonne maîtrise des problèmes techniques avec l'esprit d'équipe et le goût des contacts humains.

L'Association Nationale pour la Formation Professionnelle des Adultes qui a pour mission d'assurer aux adultes une formation ou un perfectionnement qui leur permettent une adaptation rapide à la vie professionnelle, vous propose des fonctions de formateur pour ses Centres de :  
DUNKERQUE, CHAMPS-SUR-MARNE, ANGERS, GRENOBLE.

Votre rémunération sera en rapport avec vos références industrielles.  
La formation pédagogique nécessaire à cette nouvelle orientation sera assurée.  
Si cette annonce vous intéresse, envoyez votre candidature accompagnée d'un c.v. très détaillé à :

**afpa**      AFPA 13, Place de Villiers  
93108 Montreuil  
à l'attention de M. FERRIERE

**ETABLISSEMENT INDUSTRIEL**  
Bellemeuse NORD DE PARIS  
recherche

**Un INGÉNIEUR-MÉCANICIEN**  
**DIPLOMÉ**  
30 ans MINIMUM.

Ayant déjà acquis une bonne expérience dans le contrôle industriel et susceptible après une période d'adaptation :

- de prendre la responsabilité du secteur Gestion Qualité ;
- d'assurer la mise en œuvre du programme Assurance Qualité à l'ensemble des usines ;
- d'effectuer dans le cadre de ses fonctions des missions de courte durée chez les fournisseurs.

Pour ce poste une bonne connaissance de la langue ANGLAISE est exigée.

**Un INGÉNIEUR-MÉTALLURGIQUE**  
**POUR NOTRE LABORATOIRE.**

Ayant de bonnes connaissances en essais non destructifs, soudure, établissement de spécifications, et susceptible d'effectuer des missions chez les fournisseurs.

Adressez curriculum vitæ et présentations à n° 97.832, CONTEXTE Publ., 20, av. Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui tr.

**MOYENNE ENTREPRISE**  
dirigée P.-D.G. 30 ans, formation commerciale + ICG  
recherche pour TROYES

**INGÉNIEUR ARTS et MÉTIERS**  
Age min. 35 ans, ayant expérience commandement de production pour :  
— Diriger la production,  
— Mettre en place un nouvel atelier,  
dans un second temps :  
— Prendre en main la direction technique comprenant :  
• Bureaux d'études,  
• Services achats,  
• Production.  
Nous voulons un cadre ayant le sens du contact, disponible pour vie professionnelle intense et capable s'intégrer Direction Générale.  
Nous offrons :  
Bon salaire, plan de carrière, intéressement et participation à la Direction générale de l'entreprise.  
Ecrire avec C.V. détaillé et photo sous n° 182 à Agence Havas Troyes, 28, boulevard Carnot.

Société industrielle  
moyenne importance, ayant plusieurs secteurs d'activité  
recherche

**COLLABORATEUR**  
30 ans minimum  
Issu d'une Ecole et ayant plusieurs années de pratique pour contrôle de gestion et perspective accéder à :

**Secrétaire Général**  
Résidence dans ville chef-lieu département 250 km à l'est de Paris, avec relations faciles.  
Ecrire avec curriculum vitæ détaillé et présentations au n° 8.123, « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75007 PARIS (9<sup>e</sup>).

**INGENIEURS ET TECHNICIENS**  
**SPECIALISTES EN TUYAUTERIE**  
**CHAUDRONNERIE POMPES**

**VENEZ A LA TECHNIQUE NUCLEAIRE**

Il vous sera confié la coordination et la gestion technique des contrats d'études et de construction d'examinateurs d'équipement.  
Outre la responsabilité de la maîtrise d'un projet, ces fonctions vous permettront de valider aux normes nucléaires votre spécialité développée en ingénierie ou chez un constructeur.

Réf. M18  
FRAMATOME - Tour FIAT - Service Emploi/Orientation  
2, avenue Général Leclerc - Paris Défense Cedex 16

Groupe d'Assurances recherche

**E.S.C**  
ou  
**Sciences-Eco**

Option Comptabilité - Gestion  
minimum 3 ans d'expérience.  
Devra assurer la maintenance statistique, le contrôle des procédures et applications informatiques.  
Participera à l'organisation du Département et aux réformes informatiques.  
Adressez CV manuscrit, présentations et photo sous référence 225 à  
Publicité ZEEGERS  
149, rue St Honoré 75001 Paris 1<sup>er</sup>

**100 Km OUEST PARIS**      70.000 F  
filiales françaises d'un groupe de distribution de matériels et équipements d'élevage, recherche :

**CADRE ADMINISTRATIF et COMPTABLE**  
Agé de 28 ans minimum, connaissant parfaitement l'anglais et la comptabilité anglo-saxonne, il sera l'interlocuteur de la Direction Financière du groupe, supervisera la comptabilité et sera responsable du potentiel humain.  
Prière d'adresser C.V. complet au réf. ED 22, au :  
CONSEIL D'ENTREPRISES,  
Le Cruguel, — 56370 FLOERBEUR.  
CEIP  
Parfaite discrétion et réponse avant le 22 mars pour les candidats « a priori » retenus.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ PRODUCTIONS**  
**D'ARTICLES MÉNAGERS MÉTALLIQUES**  
**ET PLASTIQUES REGION OUEST**  
recherche

**DIRECTEUR COMMERCIAL**  
ou **DIRECTEUR TECHNICO-COMMERCIAL**  
pour le département d'une branche collective.  
Ecrire Agence HAVAS LAVAL  
B.P. 309 - No 868, qui transmettra.

**MOYENNE ENTREPRISE EN EXPANSION**  
REGION EST, agréable, facilité de logement  
recherche

**INGÉNIEUR**  
Poste : responsabilité de contrôle de qualité et d'un laboratoire de chimie.  
Possédant une expérience de 5 à 10 ans dans les domaines de la papeterie et des colles.  
Ayant une personnalité affirmée, devra s'intégrer dans une équipe de direction jeune.  
Adressez curriculum vitæ, photo et présentations à n° 8.123, « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75007 PARIS (9<sup>e</sup>), qui transmettra.

Recherches

**RESPONSABLE**  
D'UN BUREAU DE  
CONSEILS EN ORGANISATION  
pour le Nord de la France  
Bonne expérience nécessaire  
Connaissance de l'informatique  
et de formation  
générale et technique.  
Goût de l'autorité et de la  
formation. Larges initiatives.  
Scr. à n° 97.832 Conso Pub  
20, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui tr.

**CENTRE REGIONAL**  
de lutte contre le Cancer  
recherche

**1 CHEF DU PERSONNEL**  
Homme min. 40 ans, ayant une expérience de plusieurs années dans les fonctions équivalentes de préférence en milieu hospitalier, public ou privé.  
Adressez cand. manusc. et C.V. à M. le DIRECTEUR du Centre Henri-Becquerel - rue d'Amiens, 76038 ROUEN CEDEX.

Recherche **INGENIEUR**  
Ayant expérience professionnelle confirmée dans domaines technique et commercial et de recherche développement pour mise au point de produits nouveaux.  
Connaissances en propriété industrielle souhaitables. Aptitude au contact humain requise.  
Poste implanté à TOULOUSE dans organisme régional, assurant nombreux déplacements pour favoriser l'évolution technologique des entreprises.  
Ecr. J'ANNONCE 1756, BP 1547, 31000 TOULOUSE  
Ecole de langue cherche professeurs, langues maternelles, anglais, ayant voiture ou habitant province pour cours en province C.E.E. ou carte travail valable. - Téléphone : 735-82-81.  
IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TOURISME rech. pour LYON un assistant commercial, cadre production groupes, etc. expérience de la profession, excellent, présent, sérieux. Envoyer C.V. à M. DE LA TOUR, 11, rue de Serris - Paris (9<sup>e</sup>).

مركز الأمل



سكزامن الاصل

DEMANDES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	5,00	6,69
REPRESENTAT. : Demandes	30,00	35,02
Offres	15,00	17,21
Offres d'Emploi "Placards Encadrés"	30,00	35,02
minimum 15 lignes de hauteur	36,00	42,03

# ANNONCES CLASSEES

IMMOBILIER	La ligne	La ligne T.C.
Achat - Vente - Location	24,00	28,02
AUTOS - BATEAUX	22,00	25,68
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	22,00	25,68

### offres d'emploi

**DARTY**  
ELECTRO-MENAGER  
TELEVISION  
12 magasins  
5 ouvertures prévues en 1975  
vous propose d'être

**le CHEF de ses services COMPTABLES**

LE CADRE RETENU SERA CHARGE DE :  
• Diriger l'ensemble des services comptables : comptabilité générale, clients, fournisseurs, etc... (une quarantaine de personnes)  
• D'établir et fournir les documents comptables nécessaires à la gestion : bilan, comptes de résultats, etc...

La candidature attendue est celle d'une personne d'un très bon niveau de formation comptable - D.E.C.S. minimum - ayant si possible une expérience dans un cabinet d'expertise comptable.

Ecrire à DARTY S.A. Direction du Personnel et des Relations Sociales  
123/133 Avenue Gallieni  
93140 BONDY

### offres d'emploi

Un important Groupe International, leader dans le domaine de la conception et installations complètes d'ensembles de bureaux, liés à un groupe de créateurs notoires dans cette spécialité, nous a chargés de recruter un Directeur Général pour sa nouvelle implantation en France (Paris).

**directeur général**  
Ffr. 150.000 max.

Une expérience dans cette branche n'est pas indispensable. Par contre, il est très souhaitable qu'il soit familiarisé avec les méthodes de Marketing/Vente des biens de consommation, la diffusion de systèmes complets et la gestion d'une affaire de cette importance.

Cet homme, âgé de 30 ans minimum, aura des qualités d'animateur et d'organisateur, un sens commercial et innovateur très développé, sera doté d'une personnalité dynamique, sensible au concept "design".

Une parfaite connaissance des langues française et anglaise est requise.

Sa rémunération peut atteindre Ffr. 150.000 + voiture et logement, en plus des appointements, une participation aux résultats au bout d'un an. référence 13.387

Un important Groupe français, à vocation internationale, spécialisé dans le domaine des grandes installations, électromécaniques et électro-mécaniques, recherche son Directeur de Vente/Marketing (Région Parisienne).

**directeur des ventes et marketing**  
Ffr. 200.000 max.

L'homme idéal pour ce poste sera âgé, vraisemblablement, la technique moderne de marketing/vente dans une importante Société de grande consommation, mais aura également orienté sa carrière dans le secteur des produits industriels.

Il dépendra directement de la Direction Générale et coiffera une importante équipe commerciale France/Exportation. Animateur et organisateur de talent, âgé de 35 ans minimum, il saura prendre en main l'ensemble des affaires commerciales de la Société ; ses compétences personnelles et professionnelles lui permettront de s'imposer au sein d'une équipe et de faire face aux problèmes que suscitera une expansion rapide. Une bonne connaissance des langues française et anglaise est indispensable. référence 13.380

Adresser C.V. détaillé sous la référence propre à chaque annonce, à SNPM PETITES ANNONCES, 100, avenue Charles de Gaulle, 92822 NEUILLY, en indiquant votre rémunération actuelle, ainsi que votre adresse privée et votre numéro de téléphone.

En tant que Conseillers de Direction chargés de la sélection des Cadres, nous vous remercions de ne pas adresser de candidatures. L'identité des candidats ne sera dévoilée qu'avec leur accord donné à l'issue d'un entretien personnel.

### offres d'emploi

IMPORTANTE SOCIETE  
recherche

**INGENIEUR**  
TECHNICO-COMMERCIAL

Chargé de la vente d'installations dans les domaines du raffinage et de la pétrochimie.

LE POSTE COMPORTE :  
• la responsabilité complète de l'aboutissement des propositions auprès de nos clients,  
• une fonction d'animateur des différents services de la Société participant à l'élaboration de la proposition,  
• une fonction de négociateur auprès des sociétés clientes,  
• une carrière aux larges possibilités.

LE POSTE NECESSITE :  
• une formation Grande Ecole,  
• le goût des contacts commerciaux à haut niveau et du déplacement de courts durées à l'étranger,  
• une expérience d'au moins 5 ans dans une Société d'engineering ou d'entreprise générale,  
• la pratique courante de l'anglais parlé et écrit.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite et références sous référence 723  
A.P.M. 100, av. Charles de Gaulle  
92822 NEUILLY SUR SEINE

### LA DIVISION INTERNATIONALE D'UN DES PREMIERS GROUPES PHARMACEUTIQUES FRANÇAIS

recherche

**ADJOINT AU DIRECTEUR DU MARKETING**

Ce cadre de haut niveau aura pour mission de :

- réaliser les études de marchés nécessaires au positionnement des nouveaux produits ;
- préparer les statistiques, les plans et les budgets de marketing pluri-annuels pour les nouvelles ou les anciennes implantations, en situant les perspectives offertes par les produits qui seront lancés dans un second temps.

Les Candidats auront :

- un niveau d'études supérieures (H.E.C., E.S.S.C.O., E.S.O.) ;
- une expérience pratique du marketing international dans l'industrie pharmaceutique ;
- les qualités personnelles nécessaires pour réussir dans un groupe en pleine expansion : imagination, esprit concret, sens du contact ;
- une pratique réelle de la langue anglaise.

Adresser C.V. manuscrit avec photo récente sous la référence RE 19752 à TRIBAUDY, S.P. 340, 75204 PARIS CEDEX 13.

### IMPORTANTE SOCIETE recherche

**1 ingénieur des ventes**  
(C2 - 30 ans minimum)

Ingénieur diplômé en OMI, introduit chantiers navals et clientèle maritime pour assurer : promotion et vente de moteurs marins.

Anglais lu et parlé souhaités.

Adresser C.V. avec photo et présentations à No 97147 CONTESSÉ Publ. 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### Groupe Privé d'Assurances recherche

pour renforcer son Département

**ORGANISATION et INFORMATIQUE**

**analyste-programmeur**  
(réf. A)

connaissant parfaitement l'Assemblage et le Cobol qui travaillent sur IBM 70/145 avec DOS/VS, C.I.C.S., DLI

**organisateur**  
(réf. O)

qui pourra justifier d'une première expérience pratique dans le secteur tertiaire.

Ecrire avec CV détaillé et présentations en mentionnant la référence choisie à ORGANISATION et PUBLICITE 2, rue Marengo 75001 Paris q.1r.

### SOCIETE ELF POUR LA RECHERCHE ET L'EXPLOITATION DES HYDROCARBURES

7, rue Nélotas - 75015 Paris

recherche des

**INGENIEURS GISEMENTS**

pour ses services parisiens mais avec évolution de carrière comportant des expatriations outre-mer.

Ils seront chargés d'études concernant l'estimation des gisements de pétrole et de gaz, et leur exploitation.

Formation GRANDE ECOLE complétée si possible par diplôme ENSPM. Réf. AI

**INGENIEURS DE FORAGES PETROLIERS CONFIRMES**

pour affectation dans ses missions d'outre-mer.

Formation GRANDE ECOLE complétée si possible par diplôme ENSPM (Forage et exploitation des gisements). Réf. All

Très bonne connaissance de l'anglais nécessaire. Ecrire en précisant la référence avec C.V. et photo, ELF-RE Département Développement Formation - 75739 PARIS CEDEX 15.

### Une grande société du Bâtiment et des T.P. dont le siège est à Paris offre deux postes de Direction à des ingénieurs de Grandes Ecoles.

**Directeur Régional**  
spécialiste du G.O. Bâtiment

Cet ingénieur aura fait ses preuves comme Directeur d'un secteur de travaux d'au moins 100 millions de francs.

Il sera chargé d'une région importante - centrée sur Paris - dont le C.A. moyen est de 200 millions. Il aura la responsabilité directe des services de sa Région : Bureau d'études B.A., méthodes, travaux et d'une Société auxiliaire de matériel.

Rattaché au Directeur Général, il travaillera en liaison avec les Directions fonctionnelles du Siège.

Il se sentira capable d'assumer ultérieurement des fonctions supérieures.

**Directeur des Etudes**  
spécialiste des prix - bâtiment

Cet ingénieur a effectué avec succès sa carrière dans une grande entreprise de bâtiment. Il a eu successivement une expérience du B.E. Béton armé, des Travaux et enfin de l'Etude des prix dont il est devenu le spécialiste. Il connaît parfaitement les mécanismes du mété et de toutes les phases aboutissant à une soumission.

A la tête d'un service, il aura la responsabilité de la fixation des prix, de la remise des soumissions et de la négociation avec les clients. Il étudiera un volume d'affaires de 1 milliard de francs.

Les offres seront traitées confidentiellement au plus haut niveau.

Ecrire avec C.V. et photo à M. PETERS, 75, Champs-Élysées, Paris (8<sup>e</sup>).

### IMPORTANTE SOCIETE recherche

**INGENIEUR DEBUTANT**

Formation ESE ou équivalent

Il sera plus particulièrement chargé de l'étude et de l'intégration de bancs de test destinés au contrôle des circuits et de sous-ensembles numériques.

Par la suite il évoluera vers l'étude et la spécification d'équipements de test programmables.

Envoyer C.V., présentations à No 97242 - CONTESSÉ PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### SOCIÉTÉ MULTINATIONALE

Région Parisienne  
recherche un

**DIRECTEUR FINANCIER ADMINISTRATIF**

ayant formation professionnelle à niveau titre supérieur et expérience.

Salaires annuels à partir de 80.000 F, selon compétence. Analyses appréciées.

Ecrire avec C.V. à M. Gérard BASIN, 61, avenue Hoche, PARIS-16<sup>e</sup>.

### L'UN DES PREMIERS CABINETS EUROPEENS recherche SPECIALISTE

qui sera chargé du montage juridique des

**EURO EMISSIONS et EURO CREDITS**

- Formation universitaire juridique et financière.
- Langue maternelle française mais parfaite connaissance de l'anglais écrit et parlé.
- Expérience pratique nécessaire dans Cabinet International - Banque ou grande entreprise.
- Résidence Paris.

Envoyer C.V. manuscrit à n° 3269 SPERAN, 12, rue J. Jaurès 92887 PUTEAUX qui trans.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ELECTRONIQUE PARIS SUD, recherche

**INGENIEURS**  
TECHNICO-COMMERCIAUX  
(ENST - ESE - ISEP - ESME, etc.)

- Pour relations avec grandes administrations, négociations de contrats.
- Pour établissement de projets et suivi de leur réalisation dans le domaine électronique.
- Pour assurer suivi des commandes et prendre part dans négociations de nouvelles affaires dans le domaine radio-diffusion ou radio-communication.

Pour tous ces postes : anglais indispensable.

Adr. C.V. (en précisant poste désiré) à N° 87 877, CONTESSÉ Publ. 20, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui tr.

### SOCIÉTÉ ENGINEERING

recherche

**INGENIEUR**

ETUDES et CALCULS  
Charpente métallique, chaudronnerie

Envoyer curriculum vitae et présentations à **JOHN ZINK**  
1, rue Guy-Moquet - 95100 ARGENTEUIL.

### Important groupe alimentaire français d'implantation internationale

1,2 milliard de francs  
recherche

**Un Chef des Services Comptables et Financiers**

A cet homme âgé d'au moins 35 ans, justifiant d'une expérience d'environ 10 années en grandes entreprises, d'un niveau Expertise comptable et connaissance anglaise, nous confierons la définition et l'organisation des procédures et des méthodes comptables, leur harmonisation entre nos différents centres d'activités, la consolidation des comptes, ainsi que la gestion des capitaux.

Pour ce poste situé à PARIS, nous serons soucieux des aptitudes d'animation et de travail en groupe ainsi que des qualités d'organisateur des candidats.

Adr. C.V. détaillé, photo et références soignées sous n° 97158, CONTESSÉ Publ. 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### VOTRE FONCTION :

**CHEF DE DÉPARTEMENT**

a) Gestion parascabine  
b) Minisystème

avec une complète responsabilité COMMERCIALE ET TECHNIQUE au sein de notre organisation de SERVICE INFORMATIQUE

filiales d'un important groupe bancaire

Nous vous demandons :

- qualités d'homme d'action et de contact ;
- solide niveau technique ;
- expérience bancaire si possible.

Large possibilité de développement individuel.

CRÉDIFOR, 160, rue La Fayette - 75010 Paris

### IMPORTANTE SOCIETE bancaire Sud Ouest recherche

**INGENIEUR DEBUTANT**

Formation ESE ou équivalent

Il sera plus particulièrement chargé de l'étude et de l'intégration de bancs de test destinés au contrôle des circuits et de sous-ensembles numériques.

Par la suite il évoluera vers l'étude et la spécification d'équipements de test programmables.

Envoyer C.V., présentations à No 97242 - CONTESSÉ PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### PONT DE NEUILLY

LA DIRECTION FINANCIERE d'une importante Société d'études recherche

**CHEF DE SECTION COMPTABILITÉ**  
Niveau B.T.S. ou D.U.T.

Le candidat, qui devra avoir plusieurs années d'expérience en gestion financière et comptabilité, sera chargé des bilans prévisionnels et du service de la trésorerie.

— Restaurant d'entreprise :  
— Semaine de 5 jours.

Tél 772-13-13 (p 72-88) pour prendre rendez-vous ou écrire à S.E.P., Tour Robet, Codex 3 - 92080 PARIS-14 DÉPENSES.

**USERS**

offre d'emploi

**INGENIEUR**

Technico-Commercial

**Un Chef des Services Comptables et Financiers**

**INGENIEUR DEBUTANT**

**COMPTABLE**

**ANALYSE**

**RESEAUX**

**COMMERCIAL**

**MANAGEMENT**

offre d'emploi

**Société de Services (1.200 personnes)**  
recherche

**COLLABORATEUR**  
30 ans minimum  
pour section Direction Administrative

Ce poste exige :

- sans de l'organisation et des responsabilités ;
- solide expérience en gestion et administration ;

Adresser C.V. manuscrit et prétentions à n° 865, PUBLICITEZ REUNIES, 112, bd Voltaire, 75011 PARIS, qui transmettra.

**PSYCHOLOGUE CONSULTANT**  
PARIS

Fondée en 1969, notre société a pour objet d'aider les entreprises moyennes de province à rencontrer et à choisir les cadres dont elles ont besoin pour assurer leur expansion. Notre mode d'intervention, outre la recherche, implique supérieurement l'analyse approfondie effectuée dans l'entreprise de toutes les questions (structures, problèmes humains, etc) que soulève le recrutement d'un cadre et ultérieurement le suivi de son intégration. La poste est dotée d'une grande autonomie et d'une large responsabilité. Le candidat doit être titulaire d'une formation de plus de 30 ans, soit à un diplôme confirmé de psychologie, qui aurait eu l'expérience de recrutements de cadres pour l'industrie.

26 Rue Marbeuf 75008 Paris  
vous adressera une note d'information et un dossier de candidature sur simple demande  
référence 598M.

**RÉGIE-PRESSE S.A.**  
C.A. plus de 400 millions de F.  
recherche

**ASSISTANT DE GESTION**

Sa fonction :

Dans une première étape, il participe puis prend en charge l'établissement des résultats analytiques mensuels.

Progressivement, il est appelé à assister le Secrétaire Général Adjoint dans les domaines les plus étendus de la Gestion : organisation, analyses économiques, contrôle de gestion, rentabilité.

Son profil :

- Ce poste peut intéresser, soit un candidat de formation supérieure, désireux de faire ses premières armes sur le terrain, soit un candidat qui peut offrir une bonne formation de base, une expérience de 2 à 3 années de gestionnaire junior.

POSTE EVOLUTIF POUR CANDIDAT DE VALEUR

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à n° 322, REGIE-PRESSE, 65 rue, 75009 Paris-2<sup>e</sup>, 9. Tr.

**ASNIÈRES**  
**IMPTÉ SOCIÉTÉ MÉCANIQUE GÉNÉRALE**

situation intéressante et d'avenir à :

**DESSINATEURS-PROJEC TEURS**  
**CHEFS DE GROUPE**  
**DESSINATEURS-PROJEC TEURS**  
**CHEFS DE SECTION**

Ayant une solide expérience en tuyauterie, pétrole, engineering, installation.

Adresser C.V. manuscrit très complet et indiquer prétentions de début à CAMPBELL, N° 822, B.P. 97, 75204 PARIS CEDEX 17, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE**  
Proche banlieue Sud, recherche

**INGÉNIEURS D'ÉTUDES**  
**DEBUTANTS ET CONFIRMÉS**

Diplômés Grandes Ecoles (ESE - ENST - ENSAE - ENSAM - ECP...)

Pour assurer l'expansion de ses activités dans le domaine des systèmes numériques adaptés évolués. Les postes proposés conviendront à des candidats attirés par :

- la création de processeurs digitaux à la haute performance ;
- les études de logiciel temps réel ;
- les innovations technologiques.

Une formation complémentaire (licence, master...) sera très appréciée.

Env. curriculum vitae et photo à numéro 82178, CONTESSÉ P., 20, av. Opéra, 75001 PARIS, qui tr.

**IMPTÉ SOCIÉTÉ MÉCANIQUE GÉNÉRALE**  
**NORD-OUEST DE PARIS**

recherche

pour son Département TURBINES

**CHEF DE BUREAU D'ÉTUDES**

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé A.M. ou équivalent :

- ayant 40 ans minimum ;
- une grande expér. et bureau d'études ;
- il sera chargé, sous l'autorité du directeur technique, de diriger 30 à 40 dessinateurs ;
- de coordonner leurs travaux avec ceux des ingénieurs du service technique.

Adresser C.V. manuscrit très complet et indiquer prétentions à CAMPBELL, n° 921, B.P. 97, 75204 PARIS CEDEX 17, qui transmettra.

offre d'emploi

**MOYENNE ENTREPRISE FRANÇAISE DE METALLURGIE FINE, recherche**

**UN JEUNE CADRE COMMERCIAL**  
(DIPLOME ECOLE DE COMMERCE)

- Débutant ou ayant une courte expérience.
- Après 2 ans de formation minimum, il lui sera confié la responsabilité de réaliser la politique commerciale (vente et administration des ventes) d'un secteur important de la Société.

**IL FAUT :**

- être disposé à participer à une formation longue et difficile,
- avoir le goût de la vente de produit à caractère technique,
- être équilibré et courageux.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo sous référence 15.275 à :

**an.p.m.**  
100 av. d'Alsace-Moselle  
93022 NOUILLY SURESE

**FABRICANT DE PEINTURES INDUSTRIELLES**  
leader du marché dans sa branche offre poste à un

**JEUNE CADRE COMMERCIAL**  
lequel sera chargé

- de suivre des affaires auprès des bureaux d'études, architectes, etc.
- de contacter à haut niveau.
- de travailler au sein d'une équipe dynamique.
- de posséder une certaine expérience.

Profil souhaité :

- première expérience commerciale réussie ;
- dynamique et réalisateur.

Veillez adresser votre candidature, curr. vitae, photo et présent, n° 97.508, CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

offre d'emploi

**LA DIVISION JURIDIQUE D'UNE TRES IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE**  
recherche

**CHEF DU SERVICE RECOUVREMENT - CONTENTIEUX**

**IL SERA CHARGÉ :**

- de diriger une équipe de juristes ;
- de traiter les affaires les plus importantes à Paris et en province ;
- d'assurer les liaisons avec les directions régionales, les filiales et les autres divisions du SIOP.

Ce poste ne peut convenir qu'à un spécialiste de procédures d'entreprise ou de profession libérale (avocat, ancien huissier ou principal clerc), de 30 ans minimum, habitué aux contacts à haut niveau, et disponible pour déplacements courts et fréquents.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à : LEVY-TOURNAY, 5, cité Pignalle - 75009 PARIS, sous référence 4.923, qui transmettra.

**Importante Société Pétrolière**  
recherche

**INGÉNIEURS DIPLOMÉS**  
**Formation Mécanique et Moteurs**

Libérés du Service National, aliment vie active, pour postes

**TECHNICO-COMMERCIAUX**  
résidence province ou Paris suivant besoins du service.

- Fonction comportant nombreux déplacements.
- Formation complémentaire assurée.
- Possibilité de développement carrière en fonction aptitudes.
- Expérience appréciée.

Adresser curriculum vitae et photo à n° 97.263, CONTESSÉ Publ., 20, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui tr.

**MANAGEMENT BILINGUE FRANÇAIS-ANGLAIS**

Une importante société américaine élargit ses opérations internationales. Nous recherchons des collaborateurs imaginatifs et objectifs qui soient en mesure de gérer l'ensemble de nos activités. Vous serez chargés de promouvoir et de réaliser les opérations de développement et d'investissement, pour obtenir des gains financiers importants. Si vous avez exercé pendant plusieurs années des fonctions à responsabilité et si vous avez de l'expérience dans la formation de groupe, vous êtes probablement qualifiés pour une situation parmi nos collaborateurs. Vous apprendrez nos activités dans les meilleures conditions, avec U.S. « training », suivi dans la pratique même de vos fonctions et vos responsabilités ainsi que vos gains progressivement.

Adresser votre C.V. en anglais, comprenant des informations relatives à votre niveau d'instruction, votre expérience, votre rémunération actuelle, sous référence n° 3.029 à SPERAR, 12, rue Jean-Jaures, 92007 - PUTEAUX, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ DE SERVICE À PARIS**  
(250 personnes, 64 millions de C.A.)  
recherche pour études, organisation

**JEUNE DIPLOMÉ**  
DUT (123 ans minimum)  
Gestion, Logement, ESC...  
Formation assurée, perspectives d'avenir.

Adresser C.V., prétentions, photo à M. LAVERGNE, 2, r. Mal-Joffroy, 75108 St-Germain-en-Laye, qui tr.

offre d'emploi

**Interopinion**  
recherche

**CHARGÉS ÉTUDES MOTIVATION**  
Tél. 01 rendez-vous : 33-15-90.

**JURISTE DEBUTANT**  
Connaiss. droit privé, intérêt par problème publicité incertaine. Voulons d'anglais ou allemand souhaitables. Ecr. BUREAU DE VERIFICATION DE LA PUBLI-CITÉ, 2, rue de Léonard, 75002 PARIS.

Importante entreprise Y. P. et bâtiment recherche

**INGÉNIEUR**  
30-35 ans, diplôme grande Ecole, poly. 8 ans en construction et association avec collectivité et particuliers. Bien introductible, mesure ardue, technique de ses contacts personnels. Le candidat devra avoir travaillé chez SWEETS B.P. 209, 75204 Paris CEDEX 09, sous réf. n° 1416.

**TECHNICO-COMMERCIAL**  
30-35 ans, diplôme grande Ecole, poly. 8 ans en construction et association avec collectivité et particuliers. Bien introductible, mesure ardue, technique de ses contacts personnels. Le candidat devra avoir travaillé chez SWEETS B.P. 209, 75204 Paris CEDEX 09, sous réf. n° 1416.

**L'ACCELERATEUR LINEAIRE A ORSAVY**, recherche

**OPERATEUR**  
Chargé de la conduite d'un accélérateur de particules. Travail horaire normal et hebdomadaire. Activités en alternance, y compris week-end.

Env. CV, photo et lettre de motivation à M. J. L. DUT, Spécialité électronique.

Les candidats intéressés peuvent adresser leur candidature, accompagnée de leur curriculum vitae, à la direction des études et de la recherche scientifique, 31, boulevard Barbe-Noëlle, 75002 PARIS CEDEX 02.

**SOCIÉTÉ INTERNATIONALE**  
recherche

**Secrétaire**  
Homme ou Femme

pour assurer secrétaire commerciale et capable évoluer vers : Chef de Bureau.

Bon anglais indispensable. Forte personnalité. Age indifférent. 3 jours par semaine.

Ecr. par r.v. et réf. RENES (à mentionner sur l'enveloppe) à EXPLOIT ET CARRIERE, 30, rue Verneil, Paris-7<sup>e</sup>, qui tr.

**COMPUTER SERVICE PARIS**  
Département Informatique

**AMÉRICAIN INTERNATIONAL UNDERWRITERS**  
Quartier recherche

pour travailler sur matériel IBM 370/115 (DOS/VS) :

- 1) ANALYSTE  
minimum 3 ans d'expérience. Anglais souhaitable.
- 2) PROGRAMMEUR  
minimum 2 ans d'expérience. Env. C.V. photo et lettre de motivation à M. J. L. DUT, Spécialité électronique, 31, boulevard Barbe-Noëlle, 75002 PARIS CEDEX 02, qui tr.

**SOCIÉTÉ FRANÇAISE EN PLEINE EXPANSION**  
recherche :

**Son CONTRÔLEUR BUDGÉTAIRE**  
qui sera chargé de promouvoir le contrôle budgétaire récemment créé sous la responsabilité du Chef de la comptabilité industrielle et analytique.

FORMATION : Grandes Ecoles de gestion ou équivalent.

EXPERIENCE : 2 ans minimum, dans une fonction similaire.

Connaiss. anglais néces.

Lieu de travail : METRO PONT-DE-NEUILLY. Avantages sociaux importants.

Ecrire lettre à C.V. manuscrit, photo et prétentions à : PARAGON DU PERSONNEL, 22-24, rue de Sévres, 92122 BOULOGNE-BILLANCOURT.

**GRUPE IMPORTANT**  
recherche :

**COMPTABLES 2<sup>e</sup> ECH. CONFIRMÉS (R. DU F.)**  
Age minimum 25 ans. Comptabilité générale. Déclarations fiscales et para-fiscales.

**AIDES-COMPTABLES CONFIRMÉS (R. DU F.)**

TEL : 758-12-20 Poste 376 ou 418

**PARIS (17<sup>e</sup>)**  
**JEUNE FILIALE D'UN PUISSANT GROUPE INDUSTRIEL**  
offre une SITUATION à :

**RESPONSABLE DE MARCHÉ**

Ce poste est réservé à : Diplômé Grande Ecole Commerciale ou similaire, ayant solide expérience de l'ensemble de la fonction « Vente » de produits industriels.

Des contacts à très haut niveau dans toute la France (déplacements) sont à assurer.

La langue anglaise est absolument indispensable.

Emploi disponible ou entrée en fonction à négocier.

Il sera répondu à toute lettre manuscrite, sous C.V. dét. et indication dernière rémunération, adressée à : B.E.U. Tcheran, 75008 PARIS, DISCRETION ABSOLUE ASS.

Important groupe bancaire recherche pour secteur international, Paris

**COLLABORATEUR**  
35 ans minimum. Avant très bonnes connaissances des crédits export moyen et long terme (courtageurs et accéteurs). Perspectives d'avenir. Adr. C.V., photo et prétentions, référence 2.40 à P. LICHOU S.A., 10, rue Louvois 75003 PARIS CEDEX 02

Écrire lettres ch. professeurs langue maternelle anglais C.E. ou carte travail valable pour cours de soir. Tél. 01 755-82-60.

**ATTACHE (E) COMMERCIAL (E)**  
dynamique, très introductible (e) vendeurs, région parisienne. Fluïde, commissions, indémnité déplacements. Adresser lettre manuscrite et C.V. (soit n° 1942 B à BLEU, 17, rue Label - 92000 Vincennes, qui tr.

**ORGANISME DE FORMATION ET D'ÉTUDES RECHERCHE ANIMATEUR**  
expérience 2 ans étude et formation secteur rural ou littoral, bon niveau économique. Adresser C.V. et lettre manuscrite à n° 3.988, Centrale d'Informations, 121, rue Daumesnil, 75002 Paris.

**SEPI-SOUDAGE**  
45, bd Anatole-France - 92033 recherche

**UN INGÉNIEUR COMMERCIAL**  
expérim. avt une bne connaissance des procédés de soudage TIG, MIG et semisaut, pour la promotion en France, de ses matériels d'origine américaine, et l'entretien d'un réseau de distributeurs. Langue anglaise soch. Ecr. avec C.V. et photo.

offre d'emploi

**INSTITUT PASTEUR**  
recherche pour son Laboratoire de CONTROLE

**JEUNE MÉDECIN OU PHARMACIEN**  
Diplômé bac/baccalauréat. Avoir expérience acquise en laboratoire.

Adresser C.V. + photo au Département du Personnel, 20, rue de Valenciennes (112), Société Industrielle de Santé Sociale INTERNATIONALE, Siège social PARIS

**INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE**  
avant dix ans d'expérience professionnelle, soit 3 dans l'organisation et le suivi d'importantes opérations d'aménagement urbain et de construction de bâtiments (de préférence après de promotions privés).

L'intéressé devra être spécialement chargé de la conception et de la réalisation de cette nature en liaison avec des urbanistes, des économistes, des architectes et des ingénieurs. Essentiellement fonctionnel, cette activité requiert une grande disponibilité personnelle et une parfaite courtoisie d'homme d'affaires.

Les candidats intéressés peuvent adresser leur candidature, accompagnée de leur curriculum vitae, à la direction des études et de la recherche scientifique, 31, boulevard Barbe-Noëlle, 75002 PARIS CEDEX 02.

**ATTACHÉ COMMERCIAL**  
Le candidat, vendeur confirmé, devra avoir une expérience bancaire acquise au contact d'une clientèle de petites entreprises et de particuliers.

Nous souhaitons une solide formation bancaire, un B.P. de banque, qui sera apprécié. Un candidat de valeur pourrait évoluer vers une responsabilité de second degré.

Ecrire avec C.V. + photo + r.ésum. synthétique, à réf. A.C.M à : B. AMÉLOT, 20, rue Treimord, Paris-9<sup>e</sup>.

**DEGREMONT**  
**INGÉNIERIE TRAITEMENT DES EAUX**  
recherche

pour sa DIVISION INTERNAT.

**DESSINATEURS PROJEC TEURS 2, 3 ETUDES 2**

Ayant expérience ingénierie, études installations hydrauliques ou stérilisation (réf. 254).

Adres. C.V., photo et détail de vos réalisations, soit au DÉPARTEMENT DU PERSONNEL, B.P. 429, PARIS CEDEX 02, ou tel. : M. POULLIOT, 77-25-65 pour rendez-vous.

Desinateur-Rechercheur pour ou colorier, capable évoluer, dessin trait. Tél. 60-14-55.

**emploi féminins**

**FIRME INTERNATIONALE NEGOCIATRICE HAUT NIVEAU**  
pour Immobilier bureaux - immob. rés. - assurances

Adr. C.V. photo (ref.) à S.I.P., réf. KF, 11, rue d'Alsace, 75002 PARIS qui transmettra.

**INTEROPINION**  
recherche

**STÉNOGRAPHE**  
à temps partiel-midi. Lieu de travail : 252, bd Saint-Denis à Courbevoie (Métro Pte-de-Flandres) Tél. par rendez-vous : 33-15-50.

**3 JEUNES FEMMES**  
Excell. présentation, 20 à 30 ans.

1) ATTACHE COMMERCIAL

ayant déjà grande habitude métier sociétés administratives et affaires nouvelles. Connaissance utile des services administratifs. Région Paris - Val-de-Seine.

2) Pour relations commerciales

**SECRETAIRES**  
expérience recrutement et gestion sociétés administratives. Références complètes exigées. Lettres man. C.V., photo, photos services administratifs. ECRIRE : SECRETEL, 11, rue Michel-Charles (112).

**SOCIÉTÉ FIDUCIAIRE**  
recherche

**SECRETARE**  
expérimentée pour seconde ou troisième langues étrangères :

- Contacts téléphoniques avec clientèle ;
- Préparation R.V. ;
- Correspondance avec clients ;
- Mise au point documents ;
- Éducation divers travaux liés à la Profession.

Situation intéressante pour personne capable.

Adresser lettre candidature avec curriculum vitae détaillé, références administratives, Région Paris - Val-de-Seine.

Adresser C.V. et prétentions à : M. BOJUN, avenue Aristide-Briand, 92118 ARCEUIL.

**G.I.T. ALGATÉL**  
établissement d'ARCEUIL MONTROUGE recherche

**INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS 2 ou 3**

avt plusieurs années expérience en micro-électronique hybride et possédant de bonnes connaissances des problèmes liés au développement industriel en vue de l'établissement de produits électroniques.

Postes à responsabilité existant efficacement et dynamisme.

Adr. C.V., photo, réf. résumat, n° 97.272, CONTESSÉ Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui tr.

**GRUPE IMPORTANT**  
recherche :

**COMPTABLES 2<sup>e</sup> ECH. CONFIRMÉS (R. DU F.)**  
Age minimum 25 ans. Comptabilité générale. Déclarations fiscales et para-fiscales.

**AIDES-COMPTABLES CONFIRMÉS (R. DU F.)**

TEL : 758-12-20 Poste 376 ou 418

**PARIS (17<sup>e</sup>)**  
**JEUNE FILIALE D'UN PUISSANT GROUPE INDUSTRIEL**  
offre une SITUATION à :

**RESPONSABLE DE MARCHÉ**

Ce poste est réservé à : Diplômé Grande Ecole Commerciale ou similaire, ayant solide expérience de l'ensemble de la fonction « Vente » de produits industriels.

Des contacts à très haut niveau dans toute la France (déplacements) sont à assurer.

La langue anglaise est absolument indispensable.

Emploi disponible ou entrée en fonction à négocier.

Il sera répondu à toute lettre manuscrite, sous C.V. dét. et indication dernière rémunération, adressée à : B.E.U. Tcheran, 75008 PARIS, DISCRETION ABSOLUE ASS.

Important groupe bancaire recherche pour secteur international, Paris

**COLLABORATEUR**  
35 ans minimum. Avant très bonnes connaissances des crédits export moyen et long terme (courtageurs et accéteurs). Perspectives d'avenir. Adr. C.V., photo et prétentions, référence 2.40 à P. LICHOU S.A., 10, rue Louvois 75003 PARIS CEDEX 02

Écrire lettres ch. professeurs langue maternelle anglais C.E. ou carte travail valable pour cours de soir. Tél. 01 755-82-60.

**ATTACHE (E) COMMERCIAL (E)**  
dynamique, très introductible (e) vendeurs, région parisienne. Fluïde, commissions, indémnité déplacements. Adresser lettre manuscrite et C.V. (soit n° 1942 B à BLEU, 17, rue Label - 92000 Vincennes, qui tr.

**ORGANISME DE FORMATION ET D'ÉTUDES RECHERCHE ANIMATEUR**  
expérience 2 ans étude et formation secteur rural ou littoral, bon niveau économique. Adresser C.V. et lettre manuscrite à n° 3.988, Centrale d'Informations, 121, rue Daumesnil, 75002 Paris.

**SEPI-SOUDAGE**  
45, bd Anatole-France - 92033 recherche

**UN INGÉNIEUR COMMERCIAL**  
expérim. avt une bne connaissance des procédés de soudage TIG, MIG et semisaut, pour la promotion en France, de ses matériels d'origine américaine, et l'entretien d'un réseau de distributeurs. Langue anglaise soch. Ecr. avec C.V. et photo.

صحة الإنسان الأصيل







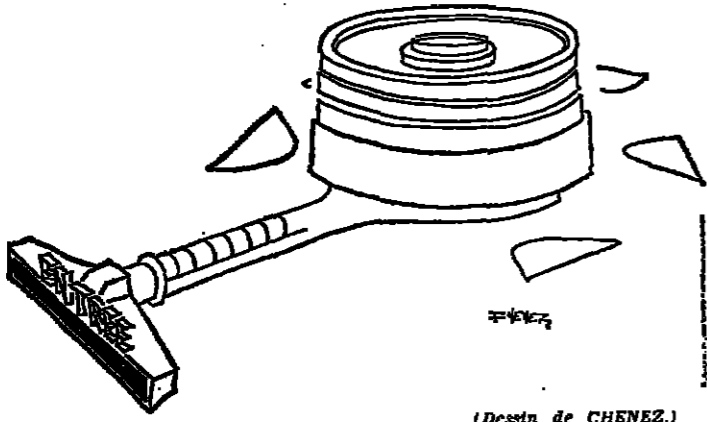


صكنا من الأصل

# La région

## ROISSY OU LA MAUVAISE

### Les critiques



(Dessin de CHENEZ.)

Après la parution dans « Le Monde » du 13 février d'un article intitulé : « Les passagers boudent Roissy », plusieurs lecteurs expliquent ci-contre les raisons pour lesquelles le nouvel aéroport Charles-de-Gaulle est victime d'un certain ostracisme de leur part. L'Aéroport de Paris, gestionnaire de cette plateforme, répond ci-dessous à leurs critiques ou à leurs suggestions.

#### 100 F au taximètre

Je paie 90 francs environ dans le sens Roissy-Montparnasse vers 7 heures du matin et 110 francs environ vers 20 heures, dans le même sens. Je n'ai jamais dépassé 30 francs à 25 francs de Montparnasse à Orly, certes plus proches.

On sait combien nombre d'hommes d'affaires sont pressés de se rendre d'un point à un autre ; prendre l'autocar des Invalides pour l'un de ces aéroports équivalant en temps horaire à un trajet aérien Paris-Londres ou Genève (aux heures creuses) et Paris-Rome (aux heures de pointe).

A quoi cela sert-il alors de vanter « le plus bel aéroport du monde » ? A Francfort ou à Bruxelles, on met dix minutes en

train pour se rendre au cœur de la capitale.

M.L.P.  
(Paris)

#### Valises à bout de bras

L'une des raisons qui font boudier Roissy est que l'aéroport souffre de graves lacunes sur le plan du service : l'attente, pour les bagages, est généralement longue ; il n'y a pas de porteurs en nombre suffisant ; il y a, en tout et pour tout, cent cinquante chariots individuels pour les bagages et ils sont retirés de la circulation après 21 heures ou 22 heures, car il n'y a plus de personnel pour assurer le ramassage.

Il n'y a pas de sièges pour se reposer en attendant les bagages ; il faut faire le tour de la rotonde

pour savoir où se trouve la tête de file des taxis ; les heures d'ouverture des bureaux de poste sont celles d'une recette de quartier.

M.J.J.  
(Paris)

#### Un coup d'hélicoptère

Un seul problème demeure : celui des correspondances Orly-Charles-de-Gaulle. Beaucoup de voyageurs italiens se rendant aux Etats-Unis, par exemple, préfèrent transiter par Londres. Ce problème existe entre les trois aéroports de New-York : Kennedy, La Guardia et celui du New-Jersey, à Newark. Un service d'hélicoptères régulier — toutes les demi-heures — a été mis en place, pour la plus grande satisfaction de tous les usagers. Chaque navette est remplie à 80 %.

Pourquoi cette solution n'est-elle jamais envisagée à Paris ? Rentabilité ? Elle ne serait peut-être pas assurée dès le premier jour. Mais que dire des pertes sèche subies par les deux compagnies nationales, sans parler de la sous-utilisation générale de l'aéroport Charles-de-Gaulle, alors que les devises coulent à flot dans les installations vétustes de Londres-Heston.

Un service régulier Orly-Invalides-Roissy, survolant de surcroît la capitale, aurait, j'en suis certain, un succès incontestable.

M.L.P.  
(Paris)

#### Pitié pour le « plouc »

J'ai été amené à atterrir à Roissy, un peu avant 23 heures. Devant continuer par le train

## La réponse

DANS l'esprit des voyageurs, il subsiste une confusion sur les responsabilités : on connaît mal le partage entre les fonctions d'Aéroport de Paris et des différentes compagnies, de même que demeure une certaine ignorance de la mission de notre établissement. D'autre part, certaines légendes persistent : Roissy serait loin et malaisé à atteindre ; l'expérience quotidienne prouve le contraire, en dépit des contraintes de la circulation urbaine : au nord d'une ligne Etolie-République tracée dans Paris, il est, en effet, plus rapide — pour celui qui habite ou travaille dans cette zone — d'aller prendre l'avion à Roissy plutôt qu'à Orly. Ceci va dans le sens d'une thèse que nous défendons depuis longtemps : la nécessité d'équilibrer la desserte aéronautique de la très dense région parisienne au moyen de deux plateformes, l'une au nord, l'autre au sud.

sonnel : vous conviendrez avec nous que le compromis n'est pas aisé.

#### Les liaisons

C'est le sujet principal des réclamations. L'ouverture au mois d'octobre dernier de l'autoroute B3, qui relie Roissy à la porte de Bagnolet, a considérablement amélioré le trajet routier entre la ville et l'aéroport et les transports en commun ont fait la preuve de leur efficacité et de leur régularité :

— Au départ du terminal Mallot, les cars Air France (durée moyenne du trajet trente minutes), dont la clientèle se déclare dans l'ensemble tout à fait satisfaite.

— Au départ de la gare de l'Est, l'autobus R.A.T.P. 350 (en moyenne toutes les vingt minutes — durée de trajet trente-cinq minutes par l'autoroute), utilisé surtout par le personnel et les visiteurs ; l'autobus R.A.T.P. 351 semi-direct partant de la Nation.

— Le prolongement de la ligne S.N.C.F. Aulnay-Roissy (au centre de l'aéroport) actuellement en cours, sera terminé en avril 1976 ; avec « Roissy-Rail », l'aéroport sera à vingt minutes de la gare du Nord, avec un départ toutes les quinze

minutes dans chaque sens. Cette liaison présentera le mérite de la parfaite régularité et permettra de choisir, à la minute près, l'heure d'arrivée à l'aéroport : elle se substituera alors à une liaison ferroviaire existante gare du Nord par Goussainville (durée du trajet quarante-cinq minutes) avec prolongement par cars entre Goussainville et Roissy, qui présente les mêmes avantages de régularité sinon de rapidité.

— Roissy est desservi par les taxis parisiens, maintenant nombreux et mieux informés des horaires d'avions : aucune taxe de retour n'est perçue ; les tarifs moyens de jour sont de l'ordre de 50 francs par course pour le centre de Paris (titre communiqué par la préfecture de police et les organisations professionnelles de taxis). L'ordonnance de la file de taxis est liée à la forme circulaire de la gare ; une certaine discipline est nécessaire pour éviter les boucoupades ; on a donc installé, en accord avec les intéressés, une tête de station unique.

La liaison entre l'aéroport de Roissy et celui d'Orly est assurée actuellement par des minibus de la compagnie Air France ; on a étudié un transfert par hélicoptères ou petits avions auquel on a dû renoncer ;

les impératifs économiques étant trop lourds et les prix offerts pas assez attractifs, la clientèle intéressée devrait être trop réduite. D'autre part, ces appareils et surtout les hélicoptères auraient apporté dans des zones urbanisées une nuisance supplémentaire de bruit qu'il a paru sage d'éviter ; rappelons enfin que le survol de Paris est strictement interdit, sauf pour la desserte des hôpitaux.

#### Les bagages

L'aéroport Charles-de-Gaulle est principalement fréquenté par les long-courriers et le nombre des pièces des bagages par passager est plus élevé qu'à Orly-Ouest (notamment le nombre des bagages hors formal).

Les sondages effectués montrent que dans plus de 95 % des cas le délai de délivrance du premier bagage, après l'arrêt d'un avion à son poste de stationnement, est inférieur à quinze minutes ; le dernier bagage est livré en moyenne vingt-deux minutes après l'arrêt de l'avion ; dans certains cas extrêmes, le premier bagage est délivré au bout de vingt-sept minutes, le dernier au bout d'une heure.

#### Les chariots

En mars 1974, nous avons mis cinq cents chariots en service, deux cent cinquante ont déjà disparu hélas ! Nous procédons au renouvellement du parc, nous augmentons la cadence de recyclage, nous nous efforçons d'en mettre le plus grand nombre en place au moment des pointes de départ et surtout d'arrivée.

Imaginons que deux Boeing-747, chargés de trois cents passagers chacun, arrivent en même temps ; six cents chariots, mis à la disposition de leurs voyageurs, occuperaient au total une surface de 600 m<sup>2</sup>

en encombrant outre mesure les zones, pourtant confortables, affectées à la délivrance des bagages et à la circulation.

#### La signalisation

Après la mise en service, la signalisation a été complétée, modifiée et précisée, à partir des remarques tirées de l'expérience ; prochainement, le grand tableau du point de rencontre « arrivées » indiquera les numéros des portes conseillées aux passagers pour leur sortie, les rencontres seront ainsi plus aisées.

L'information a été également améliorée ; le personnel de l'aéroport de

#### Hauts-de-Seine

##### SOUS-SOL PAS SUR

EN juin 1961, en raison d'un étouffement de terrain à Bay-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine), quinze pavillons étaient détruits, sept morts étaient retirés des décombres. Des travaux de

## A travers

consolidation ont été entrepris dans la zone dont le sous-sol avait été exploité en carrières au dix-neuvième siècle.

Aujourd'hui, la municipalité vient de décider de lancer un programme de construction de logements sociaux ou en accession à la propriété et d'aménager 3 hectares d'espaces verts.

# LE MONDE IMMOBILIER BUREAUX

ADRESSES	PRIX MOYEN AU M2	SURFACE M2	DATE LIVRAISON	LOCATION	VENTE	DESCRIPTION	NOM DU CONSTRUCTEUR AGENCE DE VENTE
<b>PARIS</b>							
TOUR TOKYO 24, avenue d'Ivry PARIS	13	4.100 F TTC Hors d'eau Hors redévance	650 en totalité ou par lots	3 <sup>e</sup> trimestre 75	★	Dans quartier rénové. Métro Porte d'Ivry. Bureaux en rez-de-sol. Un centre commercial de 10.000 m <sup>2</sup> . Un supermarché en sous-sol. Des équipements sociaux. Des espaces verts au pied de la tour. Parking en sous-sol.	SERVICIS 5, av. Bertie-Albrecht, 75008 Paris. Tél. 706-51-76 Sur place : Bureaux de vente en semaine de 13 h. à 19 h., samedi de 14 h. 30 à 18 h. Tél. 559-55-75
<b>BANLIEUE</b>							
TOUR FIAT Paris-Défense Sortie R.E.R. direct	92	600 à 630	300 à 1.500	Immédiate	★	Bureau cloisonné et paysagé possible. Restaurant d'entreprise. Salle de conférences.	UFFI (Union Foncière et Financière) 37, rue de Rome - PARIS Tél. 522-31-72
HORIZON 52, quai National 92800 Puteaux	92	A partir de 490 F	2 niveaux divisibles de 650 m <sup>2</sup> chacun	Immédiatement	★	Bureaux situés dans immeuble face à la Seine. Pont de Neuilly à 300 m. Parking, Restaurant, Cafétéria. Téléphone installé. Moyens de communication : • Métro : RER. • Autobus.	SCI TOUR HORIZON 37, rue de Rome UFFI TRANSACTIONS 37, rue de Rome, 75008 Paris. Tél. 522-12-99
CHEMIN-VERT 93000 BOBIGNY	93	3.250 F en brut 2.700 F aménagés	30 à 1.000 m <sup>2</sup>	Immédiate	★	Deux petits immeubles de R + 3. A qualité égale, les bureaux les moins chers de la périphérie, en plein cœur de la Nouvelle Ville. Prix cloisonnés comprises pour les bureaux aménagés. Accès direct de Paris (périphérique + B 3). Redévances sur les bureaux : 100 F le m <sup>2</sup> .	SEMARBO 18, av. Paul-Erhard 93000 Bobigny Tél. 544-23-34
ROND-POINT 93 Rue du 14-Juillet Rue Gallieni 93100 MONTREUIL	93	380	25.000 divisibles	AVRIL 75	★	26.000 m <sup>2</sup> divisibles par plateaux de 700 et 1.200 m <sup>2</sup> . Prestations de qualité et charges réduites au minimum. Métro (ligne n° 9) et 6 lignes d'autobus au pied de l'immeuble. Grand centre d'affaires intégré avec 50 commerces et une grande surface. A proximité du périphérique et des autoroutes.	JONES LANG WOOTTON 80, avenue Marceau - 75008 Paris Tél. 726-21-23 SOFRACIM 50, avenue Daumesnil - 75012 Paris Tél. 345-13-04

Cette rubrique de publicité, ouverte chaque lundi (Le Monde daté du mardi) à tous les constructeurs-promoteurs, est destinée à faciliter la démarche de nos lecteurs dans la recherche et le choix d'un programme immobilier bureaux.

Parisienne  
Reputation  
A travers  
départements  
LA CHUTE DES CHI  
phénomène  
INSTITUT CAPLAINE

# ÉQUIPEMENT ET RÉGIONS

A PROPOS DE...

## Les résultats des compagnies françaises

### TROUS D'AIR

Le trafic passagers des grandes compagnies régulières françaises a, en 1974, augmenté de 9,8 % ; celui des compagnies régionales de 17,5 %. Ces résultats globaux peuvent paraître réconfortants. Ils le sont moins lorsqu'on les analyse dans le détail comme le fait Michel Lhéritier dans le dernier numéro de la revue du Secrétariat général à l'aviation civile (S.G.A.C.).

En 1974, plus de 12,5 millions de passagers ont été transportés sur les avions des compagnies aériennes françaises : 7 570 000 sur ceux de l'U.T.A., 4 110 300 sur ceux de l'Air Inter, 265 000 sur ceux des compagnies régionales. Le coefficient moyen d'occupation des appareils a été de 58,4 % à Air France, de 59,3 % à U.T.A., de 65,2 % à Air Inter.

Pour ce qui concerne le fret, la progression de ce trafic a été de 13,4 % pour Air France, de 13,8 % pour U.T.A., de 5,8 % pour Air Inter.

Enfin la production totale (exprimée en tonnes-kilomètres) des trois compagnies s'est accrue de 9,9 % par rapport à 1973, année affectée par des grèves de la navigation aérienne.

Par rapport à une année normale, le trafic des compagnies régulières françaises n'a augmenté l'an dernier que de 6,6 %. Le coefficient global de chargement (57,8 %) s'est globalement détérioré d'un point par rapport à 1973. Il a diminué d'un point à Air France (58,3 %), de 0,44 % à U.T.A. (56,6 %), de 2,4 points à Air Inter (58 %).

M. Lhéritier fait les commentaires suivants à propos des effets de la crise :

« Le trafic passagers : l'effet de la crise s'est fait surtout sentir sur les lignes courtes où les voyageurs peuvent se reporter sur les moyens de transports terrestres. La compagnie la plus touchée est Air Inter, qui voit son trafic diminuer par rapport à l'année normale 1973 alors qu'on pouvait attendre une croissance de l'ordre de 12 % cette année. A Air France, on observe une stagnation du trafic moyen-courrier, voire une régression sur l'Europe, au lieu d'une croissance prévue d'environ 10 à 15 %. Le trafic long-courrier d'Air France et d'U.T.A. a été assez peu touché, sauf sur l'Amérique du Nord où la croissance prévue était de 15 à 20 % au lieu des 4 % observés. »

« Le fret : il n'a pratiquement augmenté qu'à la grâce de la différence du trafic passagers. »

« La poste : elle a été très touchée. Toutefois, les baisses importantes enregistrées sont dues en grande partie à la grève des P.T.T. en fin d'année. »

« Les remplacements : malgré les efforts des compagnies pour réduire leurs programmes d'exploitation, l'effet de la crise a été tel dans certains secteurs que les prévisions les plus pessimistes étaient encore trop fortes, ce qui explique la légère baisse des coefficients de chargement. »

« L'avenir ? M. Lhéritier le voit sombre : « L'année 1974, écrit-il, marque un tournant dans l'histoire du transport aérien : pour la première fois le trafic signe un régressif dans certains secteurs, mettant les entreprises en difficulté, alors que sa croissance semblait devoir se poursuivre sans à-coups pendant longtemps encore. Or, c'est au cours de l'année 1975 que les effets de la crise se feront mieux voir : les entreprises ne pourront pas maintenir les mêmes rythmes de développement dans les mêmes conditions économiques, ainsi que leur clientèle. »

## Faits et projets

Paris

**OPÉRATION DE « MAL-LOGÉS » DANS UNE TOUR INOCCUPÉE.** — La tour « Saint-Eustache », boulevard Davout à Paris (20<sup>e</sup>), inhabité depuis sa construction il y a plus de six mois, a été occupée le samedi 8 mars par des « mal-logés » du quartier de la Tour de la République. La fédération communiste de Paris indique que cette occupation a été décidée au cours d'une manifestation organisée au pied de la tour en vue de dénoncer le « scandale » que constitue l'occupation de cet immeuble.

Paris

**ENQUÊTE A SAINT-EUSTACHE.** — Après la chute, le mercredi 5 mars, d'une statue du portail nord (côté rue Montmartre) de l'église Saint-Eustache, dans le quartier des Halles, la Société d'économie mixte d'aménagement des Halles (SEMHA) indique dans une mise au point que les travaux en cours sur l'ancien carreau ont lieu au sud et que les autorités responsables de la restauration de l'église n'ont nullement incriminé ces travaux. La SEMHA souligne, d'autre part, qu'aucun phénomène de décompression du sol n'a été constaté. Les services de l'architecture enquêtent toutefois sur les causes de la chute de la statue.

Transports

**NON A L'AUTOROUTE SUD DE TOULOUSE.** — Une soixantaine de personnes ont occupé durant deux heures, le vendredi 7 mars, le bureau du maire de Toulouse. Elles protestent contre la décision du conseil municipal, qui autorise la construction de la seconde section de la rocade sud de Toulouse. Les membres de l'association de défense contre l'autoroute ont demandé l'arrêt immédiat des travaux et des cent solitaires expulsions prévues, ainsi que la dissolution d'un contre-projet qui donnerait la priorité aux transports en commun. (Corresp.)

**DEROGATION A CANNES.** — L'Association pour la défense des sites de Cannes et de ses environs demande au tribunal administratif de Nice l'annulation du permis de construire accordé à un ensemble immobilier dénommé Gray-d'Ailblon, dans le centre de Cannes, en bord de mer. Le projet comporte en effet une dérogation concernant la densité et la hauteur de l'immeuble. Il implique la suppression d'une voie privée suffisamment fréquentée pour que l'ancien plan d'urbanisme, en cours de révision, en ait prévu l'élargissement.

**ODEUR DE POUDRE DANS LES BUREAUX DE FRET...**  
M. Magnaval, président de l'UNOSTRA (Union nationale des organisations syndicales de transporteurs), qui déclare regrouper dix mille adhérents, en majorité des artisans, estime que « chaque bureau de fret est une poudrière où toutes les conditions sont réunies pour que ça saute ». Selon lui, de nouvelles manifestations du genre de celles qui se sont produites à Gagnon, au nord de Paris, ou devant Nemours, sont inévitables.

M. Magnaval, venu assister le 8 mars après-midi à Lille à l'assemblée générale de l'Union régionale des transporteurs du Nord de la France, affiliée à l'UNOSTRA, a mis l'accent sur « l'appauvrissement constant des entreprises de transport routier ».

## ENVIRONNEMENT

### Controverse sur l'émission de Brigitte Bardot

#### LE DIRECTEUR DU ZOO DE VINCENNES MET EN CAUSE M. DE LA PANOUSE

Le petit monde des zoos est en ébullition. Vigoureusement attaqués pour la « partialité » de leur émission télévisée du 24 février et les conditions de son tournage, Brigitte Bardot et Jean Nainchreck tentent de se justifier. Ils expliquent que leur équipe a parcouru quelque 3 000 kilomètres. Ils reconnaissent que dans les zoos suspects leurs opérateurs, pour ne pas éveiller les soupçons, se sont présentés comme faisant un reportage sur les centres de distraction de la région. Mais les responsables d'au pied du mur nient avoir eu recours à tout truquage.

Ce n'est pas l'avis de M. Jacques Nouvel, directeur du zoo de Vincennes et de la menagerie du Jardin des plantes, qui parle d'« imposture ». Il est vrai que ce dernier établissement n'avait pas été ménagé dans le film de Jean Nainchreck. Mais M. Nouvel va plus loin. Il voit dans l'émission de Brigitte Bardot la dernière manifestation d'une campagne de dénigrement systématique des zoos qui a commencé, selon lui, il y a un an, par la publication du livre de Philippe Diolé *Les Animaux victimes de l'homme*, et des émissions de télévision d'« incertitudes ». Cette campagne aurait été amplifiée par des séries d'articles dans les quotidiens et les magazines, et par des émissions sur les postes périphériques. « Qui peut sentir cette campagne ? demande M. Nouvel. Ni les sociétés protectrices des animaux, ni les sociétés de protection de la nature, car ce le seraient. Ni les zoos d'Etat ni les zoos municipaux, que je connais bien. Restent les sociétés de protection de la nature, car ce le seraient. Ni les zoos d'Etat ni les zoos municipaux, que je connais bien. Restent les sociétés de protection de la nature, car ce le seraient. Ni les zoos d'Etat ni les zoos municipaux, que je connais bien. Restent les sociétés de protection de la nature, car ce le seraient. »

M. DUMORTY (Artenay)

## AUTOMOBILE

### DEUX NOUVEAUX MODÈLES ALFA-ROMEO : ALFASUD « L » ET ALFETTA-1600

Deux nouvelles Alfa-Romeo vont être proposées à la clientèle française dans les premiers jours d'avril : une Alfasud L «Lusso-Luxe» à quatre portes et une Alfetta-1600.

La première à les mêmes caractéristiques que l'Alfasud normale, mais s'en distingue par un meilleur équipement (notamment moquette et console centrale avec emplacement pour le plus puissant des autoradios) et par quatre portes normale et à la TI deux portes et boîte à cinq vitesses. Un break complètera cette gamme dans quelques mois.

Sur l'Alfetta, c'est le moteur qui a changé : le 1,6 litre de la Giulia super remplace le 1,8 litre de l'Alfetta normale. La puissance descend de 121 ch à 5 500 tours/minute à 108 ch à 5 600 tours/minute. Le couple maximal de 17 mkg à 4 400 tours à 14,5 mkg à 4 300 tours. Dans les conditions actuelles d'utilisation, la différence entre les deux voitures apparaît peu sensible, et l'Alfetta-1600 consomme un peu moins. Les prix, non encore fixés, seront de l'ordre de 29 200 F pour l'Alfetta-1600 et de 19 950 F pour l'Alfasud L. — D. C.

### AMÉLIORATIONS SUR LES FORD GRANADA

Après le lancement de sa nouvelle série d'après Ford annonce divers changements sur sa gamme Granada. Cette gamme, qui comprend trois carrosseries : quatre portes, deux portes et break ; quatre présentations et cinq moteurs : 1700, 2000 à quatre cylindres, 2300, 2800 à six cylindres, bénéficie, selon les modèles, de modifications intéressantes : l'aspect extérieur (calandre, bas de caisse, entourage de plaques), l'aménagement intérieur (position du changement de vitesses, des pédales, des sièges ; nouveaux instruments de bord) et les suspensions (nouveaux amortisseurs à l'arrière et ressorts renforcés).

Les prix vont de 21 048 F pour la Granada 1700 quatre portes à 29 378 F pour le coupé 2300 Ghia. De série sur les Ghia, la transmission automatique Ford-Bordeaux est fournie en option sur les autres versions, sauf les 1700.

# parisienne

## RÉPUTATION des usagers

mon voyage vers Orléans, j'ai questionné l'hôtesse de bord sur les moyens de gagner Paris. Réponse : voiture particulière ou taxi. Je n'ai pu obtenir dans l'air aucun renseignement sur les lignes d'autobus de la R.A.T.P. et sur la liaison « Roissy-Rail ».

Au sol, je n'ai pas trouvé de compteur de renseignements. Deux hôtesse de l'aéroport à un compteur convenablement les passagers, et nous pensons que son efficacité et sa complaisance ne font pas défaut. Des brochures (intitulées *Je pars, j'arrive*, éditées par notre établissement pour l'information des passagers) sont distribuées par les hôtesse et par les principales agences de voyages.

### L'architecture

L'opinion que l'on peut avoir sur celle-ci est évidemment subjective ; au caractère ornemental d'Orly, on a substitué l'austérité et le dépouil-

lément, les couleurs de l'ameublement et des uniformes, jouant pour donner la vie à ce bâtiment où circule une foule bigarrée.

Les visiteurs que nous avons reçus jugent que l'ensemble de cet ouvrage aux lignes modernes, aux conceptions fonctionnelles, offre une impression agréable d'efficacité à laquelle on peut ajouter un service toujours améliorable. Sans faire preuve d'optimisme déraisonnable ou d'auto-satisfaction, nous pouvons dire que Roissy fonctionne correctement.

Après un an de fonctionnement, l'aéroport Charles-de-Gaulle, qui

qu'en disent certains, aura rempli sa mission ; un ouvrage de cette dimension et de cette complexité est difficile à mettre en place, délicat à faire fonctionner ; il est nécessaire de passer par un temps d'accommodation pour ordonner l'ensemble des installations ; les remarques des usagers nous sont précieuses pour aboutir à un service toujours améliorable. Sans faire preuve d'optimisme déraisonnable ou d'auto-satisfaction, nous pouvons dire que Roissy fonctionne correctement.

GILBERT DREYFUS, directeur général de l'aéroport de Paris.

## de l'Aéroport

## les départements

Essonne

**LA BIEVRE ET SES AMIS**  
« S » les possesseurs publics occupent à aider les collectivités locales à faire mieux autour de Paris des zones naturelles d'équilibre », encore faut-il manifester cette volonté », affirme « les amis de la vallée de la Bièvre » dans la lettre qui accom-

pagne leur dernier bulletin. L'association demande notamment :  
1°) Le rachat par les communes, aidées par le département et l'Etat, du domaine de Montclémir ; 40 hectares acquis par M. Balkany sur un site inscrit à l'inventaire et maintenant en voie d'expropriation ;  
2°) La protection du plateau de Saclay et l'agrandissement des forêts et bois qui le bordent ;  
3°) La limitation des voies de

circulation (surtout en fond de vallée), mais aussi des autoroutes nouvelles ; pas de A 86-87 à l'est de Versailles et pas de doublage de la F 18.  
\* Maire de Jouy-en-Josas, 78.

Yvelines

### POUR PRÉSERVER LA PLAINE DE VERSAILLES

LES menaces d'embouteillages accrues sur l'autoroute de l'Ouest et de disparition des dernières zones vertes ont conduit l'Association pour la sauvegarde des espaces libres du Cheneay-Rocquencourt (ASADEL) à déposer devant le tribunal administratif de Versailles un recours demandant l'annulation d'un permis de construire de six cents logements qui seraient situés près de Parly II. Zone libre entre les villes nouvelles de Saint-Quentin-en-Yvelines et de Cergy-Pontoise, la plaine de Versailles doit être préservée de l'urbanisme intensif aussi longtemps que les plans d'occupation des sols n'auront pas été approuvés, affirme l'association. « Après, il sera trop tard pour revenir en arrière. » Au cours d'une récente visite dans les Yvelines, M. Robert Galley, ministre de l'équipement, avait souligné la nécessité de freiner l'urbanisme dans l'ouest de Paris, et notamment en limitant le nombre des zones d'aménagement concerté. — D. R.

Paris

### LE CLIMAT DE LA CAPITALE

M. Jérôme Monod, le délégué à l'aménagement du territoire, préconise d'installer en France les quartiers généraux de grandes sociétés internationales trente ans après que le gouvernement néerlandais en a installé des antennes de recrutement à New-York, Chicago et à Los Angeles afin d'attirer des firmes américaines aux Pays-Bas, que les gouvernements belge et anglais eurent aidé ces mêmes entreprises dans des domaines aussi divers que celui de la fiscalité, des communications et de l'aménagement de bureaux modernes. (Le Monde du 16-17 février.)

« new-yorkais » de la vie parisienne, qui se veut efficace, pragmatique et astucieux et qui est pour beaucoup « arrogant, égoïste, retors et désagréable » ?  
2°) Modifie-t-on en une génération l'attitude du chanteur de taxi ou du président-directeur général vis-à-vis de l'étranger ?  
3°) Est-il possible d'obtenir une meilleure compréhension des services consulaires du Q 2 à l'Orsay, dont l'habitude d'accumuler les dossiers et le manque de liaison avec les autres ministères est une source de friction pour l'homme d'affaires ou l'étranger désireux de venir en France ?  
4°) Y a-t-il parmi les hommes d'affaires au-dessus de quarante ans des Français qui parlent parfaitement l'anglais ?  
(M. H. BOOD, Neully-sur-Seine.)

## LA CHUTE DES CHEVEUX

est-elle un phénomène irréversible ?

L'environnement dans lequel vous vivez affecte votre chevelure. La pollution de l'atmosphère, le stress, les excès de soleil, les médicaments prescrits par votre médecin, les produits cosmétiques, les déshampouages sont les premiers symptômes de la chute des cheveux que vous ne tardez pas à constater. Ce processus n'est plus irréversible. Dans bien des cas, un traitement local approprié favorisera la croissance naturelle de vos cheveux.

Ne vous désespérez pas à des méthodes de remède, adressez-vous à un spécialiste qui constatera l'état de votre chevelure et vous dira ce qu'il peut faire et ce qu'il ne peut pas faire — pour que vous retrouviez une chevelure saine. Il peut vous conseiller, après examen, les produits dont l'application s'adaptent à votre état capillaire.

L'institut Capillaire EUROCAP met ce spécialiste à votre disposition, ainsi que les installations pour l'application du traitement nécessaire. Si vous habitez en banlieue ou en province, il pourra vous faire un domicile à votre intention.

INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP  
Produits exclusifs EUROCAP pour l'hygiène capillaire  
75001 PARIS - 4, rue de Castiglione - Téléphone : 260-38-84  
BORDEAUX - CLERMONT-FERRAND - DIJON - LILLE - MARSILLE - METZ - MULHOUSE  
NANTES - NANCY - NICE - REIMS - RENNES - ROUEN - TOULOUSE

regio  
DU LA MAUVAIN  
Les critiques

La réponse

A travers

LES BUREAUX

DESCRIPTION

DESCRIPTION

سكزامن الأصل



50:24من الأصل

# LA VIE SOCIALE ET ÉCONOMIQUE

## SYNDICATS

### La concertation à la C.G.C.

Présentant, le 7 mars, à la presse le colloque sur « La concertation avec l'encadrement dans l'entreprise » qu'organise la Fédération C.G.C. de la chimie le 12 mars, à Paris, M. Yves Charpentier, son président, a été amené à parler de renouveau qui se manifestent actuellement à la C.G.C. Candidat à la succession de M. Maiterre, M. Charpentier a expliqué qu'un groupe de travail s'efforce de trouver une solution amiable au conflit interne relatif au paiement des cotisations et au calcul des mandats pour le congrès, qui oppose M. Maiterre à la Fédération de la banque. Il estime que le congrès confédéral pourra se tenir vers le mois de juin, comme l'imposent les statuts.

M. Charpentier, qui déclare avoir le soutien de toute sa Fédération, la troisième de la C.G.C. par son importance, a ajouté qu'une équipe de syndicalistes de ses amis préparait le programme sur lequel il allait appuyer sa candidature. Il mettra néanmoins l'accent sur les problèmes de l'emploi et la réduction de la durée du travail. M. Charpentier n'estime pas souhaitable de privilégier les relations avec F.O. et la C.F.T.C. Il est favorable à des contacts réguliers, mais non « structurés » avec la C.G.T. et la C.F.D.T.

Rappelant les déclarations relatives à un « syndicalisme fort » faites au début de l'année par M. Charpentier, le président de la chimie C.G.C. considère que, s'il est élu, il faudra rendre beaucoup

plus dynamique l'action de la C.G.C. et renouveler son encadrement.

Envisage-t-il un rapprochement avec l'U.C.T. (l'organisation de cadres constituée il y a six ans, par des syndicats exclus ou démissionnaires de la C.G.C.) ? Ce n'est pas exclu, répond-il, mais sous certaines conditions et sous certains délais.

Les dirigeants de l'U.C.T. et ceux de la Fédération de la métallurgie C.G.C. (dont le président, M. Marchetti, ne manque pas une occasion de souligner le départ rapide de M. Maiterre, se sont rencontrés le 28 février. Ils ont publié un communiqué selon lequel ils poursuivront et leur recherche commune pour donner un syndicalisme du courant réformiste sa véritable dimension. On a tendance, dans les milieux C.G.C., à juger cette initiative un peu précipitée.

De leur côté, MM. Correntin Cuisin et Jean Mens, anciens délégués général et secrétaire général de la confédération, tous deux candidats déclarés au fauteuil de M. Maiterre, semblent décidés à faire équipe, sans avoir encore dit qu'ils désirent briguer le poste présidentiel. Pour sa part, M. Maiterre ne souhaite pas, dit-on dans son entourage, que se prolonge le climat d'incertitude et de compétition électorale.

Partisans de la concertation dans l'entreprise, les cadres C.G.C. semblent éprouver quelques difficultés à la mettre en œuvre à l'intérieur de leur propre confédération. — J. R.

● M. Pierre Bérégozov, secrétaire national du parti socialiste, a qualifié, à Epinal, le rapport Sudreau sur la réforme de l'entreprise « d'œuvre de bonnes mouers ou de dame patronesse », précisant : « Contrairement à M. Sudreau, nous pensons qu'il est impossible de transformer l'entreprise sans changer la société dans

laquelle elle évolue. L'entreprise restera soumise aux impératifs du développement capitaliste. » Il a ajouté que « le pouvoir de décision de l'entreprise n'est pas remis en cause ; il reste entre les mains des détenteurs du capital. De plus, les structures actuelles de l'entreprise ne sont pas remises en question. — (Corresp.)

## SOCIÉTÉ

### LA JOURNÉE DES FÉMINISTES

#### < Ni Giroud, ni l'ONU ne parlent à notre place >

« Laissez-nous travailler ! » — Sales P. ! —

Une année internationale de la femme, soit ! Des réunions de travail de femmes sur les femmes, d'accord ! Des femmes « à la barre », pourquoi pas ? Mais des femmes manifestant dans la rue ou défilant au Salon des arts ménagers en criant : « Non, Maitierre ne libère pas la femme ! » ou « Non aux gadgets ménagers, oui aux équipements collectifs ! » — là, ça ne va plus !

L'accueil des exposants fut certes ferme de différents mouvements du M.L.F., Fédération des femmes en lutte, Groupes de quartier — et du M.L.A.C. (Mouvement pour la libération de l'avortement et la contraception) ont manifesté au palais de la Défense, où se tenait le Salon des arts ménagers.

L'accueil des exposants fut plutôt froid et même parfois violent. Après les coups de sifflet, ce furent les réactions : « Vous feriez mieux d'aller en Russie casser des pierres ! » — Ça se veut libérées et ça n'est même pas propre ! Certains lancèrent même des projectiles, casseroles d'eau, graviers. Un œuf vola

par-dessus les têtes avant de s'écraser sur la documentation d'une hôtesse mûdusée. Cela n'empêcha pas les manifestantes de parcourir les allées et de discuter avec les visiteurs pendant plus d'une heure. Elles étaient les 8 mars, journée historique pour les féministes. Le 8 mars fut, en effet, souvent marqué par des mouvements importants. Ainsi en 1957 une manifestation d'ouvrières du textile à New York fut sévèrement réprimée par la police. En 1910 se réunir un congrès international des femmes socialistes.

Dans l'après-midi de samedi, elles furent plus de deux mille à défilier malgré la pluie de la place de la Bastille à la place d'Italie en criant les slogans : « Travail, famille, patrie, y'en a marre ! » — Ni Giroud ni l'ONU ne parlent à notre place », ou chantant sur un air bien connu des écolières : « Les hommes ne savent plus qu'il leur faut... ils causent de nous dans les forums... ils nous préparent de p'tites réformes. Trois pas en avant, trois pas en arrière, trois pas sur l'océan, trois pas d'l'autre côté... »

CHRISTIANE CHOMBEAU.

(PUBLICITE)

### Des cadres supérieurs s'associent pour défendre leurs intérêts individuels et collectifs

Mal aimés, isolés, envies tout en se sentant de plus en plus menacés dans leurs situations, certains cadres supérieurs ont décidé qu'il était temps de s'unir pour faire face aux problèmes très particuliers qui sont les leurs.

C'est ainsi qu'est née l'Association Française des Cadres Supérieurs (de type loi 1901) dont les membres se sont donné pour tâche de s'entraider et de défendre et d'effacer :

- en développant un puissant ré-

- seau de relations professionnelles ;
- en recourant à des spécialistes pour qu'ils les aident à concrétiser les changements qu'ils souhaitent apporter à leur vie professionnelle ;
- en mettant à leur disposition des moyens efficaces (mais discrets) de recherche d'une nouvelle situation.

Pour tous renseignements concernant l'Association Française des Cadres Supérieurs écrire ou téléphoner à l'A.F.C.S., 23 rue St-Ferdinand, 75017 Paris. Tél. 380.67.63.

## CONFLITS ET REVENDICATIONS

### Horaires réduits chez Renault

(Suite de la première page.)

La manifestation organisée, ce lundi aux portes de l'usine de Billancourt, par les syndicats C.G.T. et C.F.D.T. a reçu le soutien de partis communiste et socialiste.

La C.G.T. appuie de plus en plus le mouvement engagé par M. Kravtchouk, secrétaire confédéral, écrit dans la Vie ouvrière : « C'est le temps de l'action, de l'action revendicatrice de masse, énergique, responsable, efficace. Elle est indispensable. Elle est possible. Elle seule peut changer une situation qui deviendrait intolérable. »

De son côté, M. Séguin vient de déclarer : « La C.G.T. ne perdra pas son temps à frapper n'importe quel porte de l'usine ou de Maitierre. Elle organisera, avec la C.F.D.T., la mobilisation et la lutte des travailleurs. »

À la C.F.D.T., qui vient de tenir son bureau confédéral, les dirigeants ont pu constater que, pour être moins spectaculaire, elle n'est pas moins nombreuse dans diverses régions et branches d'industrie. Il y aurait actuellement, selon elle, une trentaine d'usines occupées, parfois depuis plusieurs semaines.

Approche-t-on de l'offensive de printemps et projets de longue date par les deux grandes organisations ouvrières ? Il est certain que le mécontentement des travailleurs peut les pousser à des actions de plus en plus vigoureuses, à partir du moment où le pouvoir d'achat est entamé non seulement par la hausse des prix mais aussi par le chômage partiel.

J. R.

### « SIX HEURES D'ANIMATION »

Il fait plutôt gris et froid ce lundi pluvieux. Bir-Einstein, Boulogne-Billancourt. L'atmosphère est pourtant joyeuse et fébrile comme un jour de marché. Sous un grand auvent de toile jaune installés devant la direction du personnel et des relations sociales de Renault, les militants C.G.T. et C.F.D.T., au son de la Carmagnole, puis de l'Internationale, diffusent par haut-parleur, mettent la dernière main à la préparation des six heures d'information pour Renault. On attend du monde, les délégations d'usines de la Régie, diverses délégations communistes menées par M. Piquet, une autre du parti socialiste conduite par M. Fippen.

Les affiches rappellent les revendications : négociations dès jeudi, levée des sanctions, indemnisation des heures à 100 %.

Une grande descente a lieu en scène MM. Giscard d'Estaing et Fourcade, sur le thème de « Bas les pattes à la spéculation immobilière à Boulogne-Billancourt ».

Des centaines de brochures, des cartes, des lettres, des messages attendent à cet effet de passer la grille ou qui auront un jour froid aux mains.

Un syndicaliste C.G.T. prend la parole pour annoncer l'arrivée d'un grand nombre de télégrammes de soutien. À l'intérieur de l'usine, à cette heure-là, tout semble calme.

### LE CONSEIL MUNICIPAL D'ARQUEUIL

SIÈGE DANS UNE BRASSERIE OCCUPÉE PAR DES GRÉVISTES

Sans doute pour la première fois en France, une réunion du conseil municipal s'est tenue, samedi 8 mars, dans une usine occupée : M. Trigon, maire d'Arqueuil (Val-de-Marne) et membre du comité central du parti communiste, tenta à marquer la solidarité de la municipalité avec les travailleurs de la brasserie Valstar, en grève depuis bientôt trois semaines pour protester contre la fermeture éventuelle de l'usine.

Valstar, qui produit et met en bouteille près de 500 000 hectolitres de bière par an et qui occupe dans cinquante-trois personnes, appartient à la Société européenne de brasserie, elle-même contrôlée par le groupe B.S.N. qui dirige M. Antoine Bidraud. Ce dernier, fait état de difficultés, a récemment pris la décision de fermer l'usine d'Arqueuil. Les travailleurs, pour la plupart syndiqués à la C.G.T., ont alors occupé l'usine.

Pour le P.-D.G. de B.S.N., « le problème d'Arqueuil est réglé », et il ne sera pas discuté en négociations paritaires. Cela n'a pas empêché M. Trigon de convoquer son conseil municipal à une réunion extraordinaire dans la salle d'embouteillage de l'usine et d'y inviter M. Bidraud et de faire des arguments à la population et au conseil municipal. Comme il était prévu, le siège du P.-D.G. est resté vide.

Les syndicats ont annoncé qu'ils feraient par eux-mêmes, dans toutes les usines de la Société européenne de brasserie, en France, une « Journée nationale d'action » pour la défense de l'emploi. Ils n'ont pas écrit l'éventualité d'un recours à des « initiatives spectaculaires ». — (Corresp.)

### MONNAIES

#### LE RAFFERMISSEMENT DU DOLLAR SE POURSUIT

Amorcé vendredi matin, confirmé vendredi soir, le renforcement du dollar s'est poursuivi lundi sur tous les marchés des changes. À Paris, la monnaie américaine valait 4,29 F contre 4,21 F (et 4,17 F jeudi), à Francfort, elle remontait à 2,34 D.M. contre 2,32 D.M. et s'élevait à Zurich aux environs de 2,49 F.S. contre 2,46 F.S.

Ce très net raffermissement est attribué à la baisse des taux d'intérêt en Europe, qui compense la détente accordée observée aux États-Unis, au fléchissement des prix de gros américains et à la diminution de l'excédent de la balance commerciale ouest-allemande.

Pour les cambistes, il ne s'agit pas encore d'un véritable renversement de tendance, mais plutôt d'un arrêt de la baisse du dollar, entraînant des rachats de vendeurs à découvert sans que les opérateurs puissent se porter à chevaliers dans l'immédiat. Un « vend » s'observe en quelque sorte.

### A Toulouse

### Un différend oppose le syndicat du Livre à la direction d'une imprimerie

De notre correspondant

Toulouse. — Depuis le 20 février, le syndicat du Livre C.G.T. est engagé dans un conflit avec la direction de la Société occitane moderne d'imprimerie (SOMI), à Toulouse.

Le SOMI a été créé en 1972 par M. Formand Laborie pour éditer Midi-Olympic, après que la Dépêche du Midi eut cessé de l'imprimer. Équipée de matériel offset, la SOMI n'a pas fait appel à des ouvriers syndiqués au Livre. M. Laborie a recruté indirectement et a fortiori d'appliquer la convention collective. Il emploie une soixantaine de personnes.

Le SOMI, outre Midi-Olympic qui appartient à M. Laborie, imprime actuellement à façon huit publications mensuelles et trois hebdomadaires. Le Livre C.G.T. avait réussi cependant à pénétrer dans les services d'expédition, de montage et de correction. Ce sont précisément ces trois services que la SOMI a décidé de supprimer en invoquant une réorganisation de la fabrication.

Le 20 février, elle licenciera les trente-deux salariés des expéditions, du montage et de la correction, qui se voyaient proposer un contrat par la société de louage La Ferroviaire vielle pour effectuer les mêmes tâches aux postes dont ils étaient titulaires à la SOMI. On leur offrait un salaire légèrement supérieur : 8,05 F au lieu de 8 F. Estimant le procédé inacceptable, et illégal, le Livre déclencha une grève saluée par la réintégration des employés licenciés et l'application de la convention collective.

Mais l'ordre de grève ne fut pas suivi comme il l'est d'ordinaire dans l'imprimerie. Il ne trouva guère d'écho que parmi le personnel congédié, dont quelques membres, cependant, acceptèrent l'offre de La Ferroviaire. Dans les ateliers, les défections furent peu nombreuses, et la SOMI put assurer la parution de

Midi-Olympic et des autres publications en faisant appel à des intermittents. Toute tentative de conciliation à ce jour a échoué. La direction de la SOMI refuse de répondre aux convocations et ne tient aucun compte des injonctions de l'Inspection du travail.

Le Livre a organisé des manifestations auxquelles les partis de gauche et les centrales syndicales C.G.T., C.F.D.T. et FEN ont apporté leur appui. Sans résultat. Il se déclare aujourd'hui décidé à mener la lutte à son terme : « Il s'agit, dit son secrétaire régional, de la part de la SOMI, d'une tentative de rétablissement national de démantèlement de l'imprimerie. On vend par tranches la profession du Livre à des entreprises de louage et l'on met ainsi nos ouvriers à l'écart des conventions qui garantissent leurs droits. La SOMI se place en marge de la législation. Nous ne céderons pas. »

Est-ce la première atteinte à un monopole ? Le Livre n'a pas les moyens, semble-t-il, d'amener M. Laborie à composition en paralysant les ateliers. Le personnel non gréviste n'est pas syndiqué. Et le procès prendra beaucoup de temps. Mais le ministre du travail peut, peut-être, imposer son arbitrage.

LOUIS AIGOUY.

(Publicité)

L'INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (Jury en-Jesse)

RAPPELLE AUX CADRES DES ENTREPRISES ET AUX DIPLOMÉS DES GRANDES ÉCOLES ET DES UNIVERSITÉS QUE LES INSCRIPTIONS À LA PROCÉDURE DE SÉLECTION FRANÇAISE SEBONT CLOSÉS LE VENDREDI 14 MARS 1975.

F.S.A. Service des Admissions  
1, rue de la Libération  
75338 JOUY-EN-JOSAS - 956-30-00

## EMPRUNT 10,80% 1975 GARANTI PAR L'ÉTAT

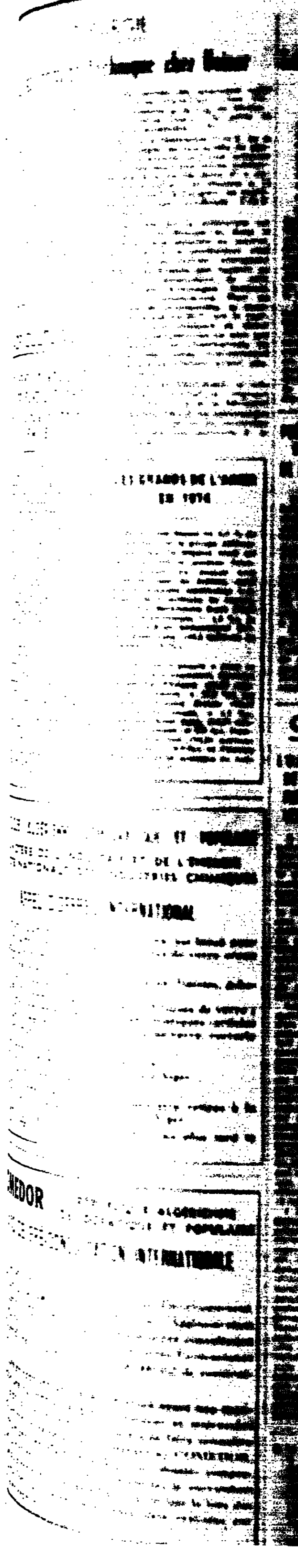
TAUX DE RENDEMENT ACTUARIEL BRUT : 10,80%

### CREDIT HOTELIER COMMERCIAL ET INDUSTRIEL

CLOTURE SANS PREAVIS

Bulle du 10 mars 1975

## LA VIE



# LA VIE ÉCONOMIQUE

## SIDÉRURGIE

### Nouveau chômage technique chez Usinor

La direction du groupe sidérurgique Usinor a fait savoir aux représentants du personnel, au cours de la réunion du comité central d'entreprise du 7 mars, que les installations seront arrêtées pendant cinq jours aux environs de Pâques.

Jusqu'à présent, le groupe avait pu éviter de prendre une telle mesure, d'abord en employant le personnel à des travaux d'entretien, ensuite en lui faisant prendre par avance ses congés supplémentaires sans amputer les droits aux congés payés normaux. Mais la dégradation persistante du marché de l'acier, qui s'est traduit par une chute de 40 % des commandes en février, l'a contraint à mettre à nouveau en chômage partiel les quarante mille personnes travaillant chez Usinor, comme à la fin de février; mais cette fois-ci, la perte de salaire atteindra 10 %.

Selon la fédération C.G.T. de la métallurgie, de tels arrêts de production auront lieu une semaine par mois pour une durée indéterminée. Elle décide donc d'« engager la lutte », et réunira le 12 et le 13 mars, à Longwy, les représentants des syndicats C.G.T. d'Usinor.

La crise de la sidérurgie est générale en Europe et dans le monde. Déjà sensible en janvier, la chute de la production s'est amplifiée en février, atteignant 16,8 % en France par rapport au mois correspondant de 1974, 14,5 % en Allemagne fédérale, 16 % en Luxembourg. Pour les commandes de commandes, la diminution a été de 35 % sur le marché intérieur français et, début mars, les perspectives ne sont pas meilleures. Les observateurs les plus pessimistes n'entrevoient guère d'amélioration avant plusieurs mois.

Comme précédemment, la très mauvaise conjoncture régnant dans l'automobile et le bâtiment a vivement freiné les commandes de tôles minces et de poutrelles pesées par ces secteurs à la sidérurgie.

## AGRICULTURE

### LE SENTIMENT D'INQUIÉTUDE EST PLUS PROFOND QUE JAMAIS estime le secrétaire général de la F.N.S.E.A.

« Le sentiment d'inquiétude est plus profond que jamais chez les agriculteurs », a déclaré M. Pierre Cornu, secrétaire général de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (F.N.S.E.A.), dans une interview accordée à l'A.F.P. dix jours avant le congrès national de la fédération, qui se tiendra du 18 au 20 mars à Versailles.

L'absence de manifestations généralisées ne signifie pas un « abandon des revendications », poursuit le secrétaire général, qui ne sollicite pas le renouvellement de son mandat.

« Les agriculteurs n'agissent pas en révoltes. Ils attendent de connaître exactement la répartition des mesures décidées en faveur de leur revenu (hausse des prix communautaires et aides directes nationales) », poursuit M. Cornu, qui précise que, pour l'avenir, la défense du revenu des agriculteurs passe, aux yeux de la F.N.S.E.A., par une organisation des marchés à l'instar de ce qui a été réalisé depuis 1936 par l'Office interprofessionnel des céréales (O.N.I.C.).

« Il s'agit d'apporter une garantie permanente de prix et de débouchés à chaque producteur. »

### LES GRANDS DE L'ACIER EN 1974

Malgré une baisse de 6,2 % de sa production, le groupe sidérurgique japonais Nippon Steel est resté en 1974 le premier fabricant d'acier du monde avec 36,68 millions de tonnes, suivi par les groupes américains U.S. Steel (36,75 millions de tonnes, - 13 %), Bethlehem Steel (30,21 millions de tonnes, - 1,4 %), la société d'acier britannique British Steel Corp. (19,3 millions de tonnes, - 2 %).

Fazmi les « géants » dont la production a augmenté figurent l'allemand Thyssen (16,88 millions de tonnes, + 21,9 %), les japonais Nippon Kokan (14,24 millions de tonnes, + 1,2 %), Kawasaki Steel Corp. (14,31 millions de tonnes, + 3,8 %), Sumitomo Metal Ind. (14,29 millions de tonnes, + 8,7 %), et Pittsburg-Coke (12,5 millions de tonnes, + 12,2 %).

## TIERS-MONDE

### La Banque mondiale veut aider davantage les paysans les plus pauvres

Washington (A.F.P.) — Le groupe de la Banque mondiale a décidé de consacrer, au cours des cinq prochaines années, le quart de ses crédits à des projets agricoles qui doivent bénéficier directement aux agriculteurs les plus pauvres des pays en voie de développement.

Une somme totale de 7,2 milliards de dollars devrait être dépensée d'ici à 1979 pour de tels projets, dont 3 milliards versés directement par la Banque, le reste provenant d'autres organisations internationales et des gouvernements intéressés, indique un rapport d'orientation publié le 9 mars.

La Banque estime qu'il y a actuellement dans le tiers-monde 600 millions de personnes qui vivent encore en-dessous du niveau absolu de pauvreté (revenus inférieurs à 50 dollars par an, malnutrition, absence de logement, conditions sanitaires déplorable). Or les trois quarts de cette population vivent dans des régions rurales, et plus de

## RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

### MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ÉNERGIE SOCIÉTÉ NATIONALE DES INDUSTRIES CHIMIQUES

#### APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

Un avis d'appel d'offres international est lancé pour l'étude et la réalisation de deux (2) unités de verre plat.

L'unité I, qui sera située à BOUGARA (30 km d'Alger), aura la capacité suivante :

- 20.000 tonnes par an de verre plat de 2 à 10 mm d'épaisseur ;
- 10.000 tonnes par an de verre imprimé et armé ;
- 3.000 tonnes par an de verre Sécurité (trempé et feuilleté pour véhicules).

L'unité II, qui sera située dans l'Est algérien, aura la capacité suivante :

- 20.000 tonnes par an de verre plat de 2 à 10 mm d'épaisseur.

Les cahiers des charges peuvent être retirés à la S.N.I.C., 4-6, boulevard Mohamed-V, Alger.

Les soumissions doivent parvenir au plus tard le 20 mai 1975.

# Loftleidir reste la Compagnie la moins chère sur l'Atlantique Nord aller retour NEW YORK

## 1439 f.

sans obligation de réservation longtemps à l'avance, ce tarif est applicable, dès maintenant, pour un

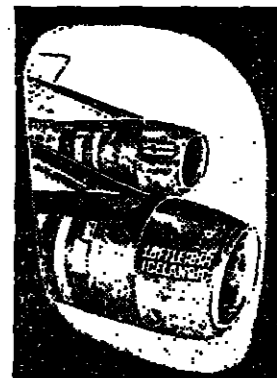
de votre voyage, aucun frais ne vous est retenu.

Toutes les Compagnies parlent de tarifs bas sur l'Atlantique Nord, nous, nous vous les offrons.

N'oubliez pas non plus notre tarif "affaires" valable 21 jours, sans minimum de séjour, F. 1685.

Voire agent de voyages nous connaît bien, questionnez-le en précisant

LOFTLEIDIR ICELANDIC  
32, rue du 4 Septembre  
75002 Paris  
tél. 073.75.42 742.52.26



32 bis, rue du M<sup>e</sup> Joffre  
06000 Nice  
tél. 88.73.41

LOFTLEIBIR ICELANDIC  
le service régulier le plus économique vers les États-Unis.

### PRÊT INTERNATIONAL AU ZAÏRE POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRODUCTION DE CUIVRE

Un prêt de 220 millions de dollars (950 millions de francs) a été accordé à la Gécamines (Compagnie nationale d'exploitation du cuivre) par la Libye, la Banque mondiale et la Banque européenne d'investissement (B.E.I.). Ce prêt permettra au Zaïre d'augmenter sa production de cuivre de 460 000 tonnes en 1974 à 520 000 tonnes en 1977 et 670 000 tonnes en 1979, un régime fiscal privilégié étant accordé à la Gécamines de 1975 à 1982.

Un tel accord constitue l'une des premières manifestations de l'aide apportée aux pays en voie de développement par les pays producteurs de pétrole pour accélérer la mise en valeur de leurs ressources naturelles.

## CONJONCTURE

### L'O.C.D.E. CONSEILLE À L'ITALIE DE LUTTER CONTRE LA FRAUDE FISCALE ET DE DÉVELOPPER LES ÉQUIPEMENTS COLLECTIFS.

A l'occasion prévue, le gouvernement italien a remboursé à la Bundesbank, comme il l'avait promis (le 1<sup>er</sup> mars), le quart du crédit de deux milliards de dollars accordé en septembre à Rome par l'Allemagne fédérale. Cet indice favorable de la situation italienne n'est pas le seul : dans l'étude annuelle qu'elle consacre à ce pays, l'Organisation de coopération et de développement économiques (O.C.D.E.), souligne que la hausse des prix devrait se ralentir dans le courant de 1975, en raison, il est vrai, de la faiblesse de la demande intérieure.

Les experts de l'O.C.D.E. estiment qu'il est probable que la situation italienne n'est pas le seul : dans l'étude annuelle qu'elle consacre à ce pays, l'Organisation de coopération et de développement économiques (O.C.D.E.), souligne que la hausse des prix devrait se ralentir dans le courant de 1975, en raison, il est vrai, de la faiblesse de la demande intérieure.

Les experts de l'O.C.D.E. estiment qu'il est probable que la situation italienne n'est pas le seul : dans l'étude annuelle qu'elle consacre à ce pays, l'Organisation de coopération et de développement économiques (O.C.D.E.), souligne que la hausse des prix devrait se ralentir dans le courant de 1975, en raison, il est vrai, de la faiblesse de la demande intérieure.

## RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

### MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ÉNERGIE SOCIÉTÉ NATIONALE DES INDUSTRIES CHIMIQUES

#### APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

Un avis d'appel d'offres international est lancé pour l'étude et la réalisation de deux (2) unités de verre creux de capacité nominale :

- 30.000 tonnes par an de bouteilles, flacons, gobelets, bocaux ;
- 5.000 tonnes par an de pavés et briques de verre ;
- 1.500 tonnes par an d'articles artistiques (articles de lustrerie, mosaïques en pâte de verre, verrerie en cristal).

Les deux unités seront implantées :

- l'une à MENACEUR (région d'Alger),
- l'autre dans l'Est algérien.

Les cahiers des charges peuvent être retirés à la S.N.I.C., 4-6, boulevard Mohamed-V, Alger.

Les soumissions doivent parvenir au plus tard le 20 MAI 1975.

## RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

### COMEDOR

Le Comité Permanent d'Études, de Développement, d'Organisation et d'Aménagement de l'Agglomération d'Alger (COMEDOR), Alger, lance une pré-consultation pour la réalisation de la Cité des Affaires Économiques d'Alger d'une surface d'environ 600.000 m<sup>2</sup> de construction.

Les entreprises de travaux publics ayant une expérience des bâtiments de grande hauteur et intéressées par le projet ci-dessus sont invitées à se faire connaître dans les meilleurs délais en adressant au COMEDOR, 35, boulevard des Martyrs, à Alger, un dossier comprenant la nature juridique de l'entreprise, le curriculum vitae du directeur et de ses adjoints ainsi que la liste des constructions de même importance déjà réalisées par ladite entreprise.

**IS ET REVENDICATIONS**

**A Toulouse**

**Un différend oppose le syndicat à la direction d'une imprimerie**

Le syndicat CGT de l'imprimerie de Toulouse a déclaré unilatéralement le lock-out de l'usine de la rue de la République, à Toulouse, le 10 mars 1975.

Le différend oppose le syndicat à la direction de l'imprimerie sur la question de la dégradation des conditions de travail et de l'absence de mesures de sécurité.

Le syndicat a également dénoncé l'absence de dialogue social et le refus de la direction de négocier avec les représentants du personnel.

**EMPRUNT 10,80%**

**1975 GARANTI PAR L'ÉTAT**

**ACTUARIEL BROT : 10,80%**

**CREDIT HOTELIER COMMERCIAL INDUSTRIEL**

سكزامن الأصل





UNE EUROPÉENNE DE TOKYO S.A.

20, avenue de l'Opéra - 75001 PARIS
Le 31 décembre 1974
Société anonyme à capital variable

THE UNION BANK OF TOKYO LTD
THE KYOKKO BANK LTD
THE SANWA BANK LTD
THE MITSUBISHI BANK LTD

THE NIPPON BANK LTD
THE SANWA BANK LTD
THE MITSUBISHI BANK LTD
THE UNION BANK OF TOKYO LTD

THE UNION BANK OF TOKYO LTD
THE KYOKKO BANK LTD
THE SANWA BANK LTD
THE MITSUBISHI BANK LTD

THE UNION BANK OF TOKYO LTD
THE KYOKKO BANK LTD
THE SANWA BANK LTD
THE MITSUBISHI BANK LTD

THE UNION BANK OF TOKYO LTD
THE KYOKKO BANK LTD
THE SANWA BANK LTD
THE MITSUBISHI BANK LTD

THE UNION BANK OF TOKYO LTD
THE KYOKKO BANK LTD
THE SANWA BANK LTD
THE MITSUBISHI BANK LTD

THE UNION BANK OF TOKYO LTD
THE KYOKKO BANK LTD
THE SANWA BANK LTD
THE MITSUBISHI BANK LTD

LES MARCHÉS FINANCIERS

EURO-ÉMISSIONS

Le marché international des capitaux d'Etat... La décision de la Morgan Guaranty Trust de réajuster son prime rate à 7 3/4 % a été le premier coup de tonnerre pour un marché euro-obligataire...

LONDRES

Le BAZO du 10 mars publie notamment les transactions suivantes: Compagnie centrale de crédit adhésif commercial et industriel... Le capital est porté de 500 000 F à 1 500 000 F.

B. A. L. O.

Le BAZO du 10 mars publie notamment les transactions suivantes: Compagnie centrale de crédit adhésif commercial et industriel... Le capital est porté de 500 000 F à 1 500 000 F.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

Table with 2 columns: Type of dollar (e.g., 1 dollar), and its corresponding rate in yen (e.g., 235 71).

MARCHE MONÉTAIRE

Table showing monetary market data with columns for 'Type', 'Taux', and 'Marché'.

INDICES QUOTIDIENS

Table with 2 columns: Index name (e.g., CINEEX Base 100) and its value (e.g., 119,2).

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

RAI-INVESTISSEMENT - Projet de location en 1974 - 90 millions de francs (+ 32 %). Le dividende pourrait être porté de 12,50 F à 14 F.

BOURSE DE PARIS - 7 MARS - COMPTANT

Large table of stock market data for Paris, including columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précéd.', 'Dernier', and 'Cours'.

VALEURS

Large table of stock market data for various international values, including columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précéd.', 'Dernier', and 'Cours'.

MARCHÉ A TERME

Table of forward market data with columns for 'Composant', 'VALEURS', 'Précéd.', 'Dernier', and 'Cours'.

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates with columns for 'MARCHÉ OFFICIEL', 'COURS', 'Précéd.', 'Dernier', and 'Cours'.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table of gold market data with columns for 'MARCHÉ OFFICIEL', 'COURS', 'Précéd.', 'Dernier', and 'Cours'.

Advertisement for 'CADRES' featuring a stylized logo and text.

Advertisement for 'SOCIÉTÉ FINANCIÈRE' with a stylized logo and text.



# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

- 2. PROCHE-ORIENT** — La nouvelle tournée de M. Kissinger.
- IRAK** : Bagdad aurait lancé une grande offensive contre les rebelles kurdes.
- 3. AFRIQUE** — Fin du « sommet » de Bangui : la France occultera son effort de coopération.
- 3-5. EUROPE** — **TURQUIE** : Ankara ne fera aucune concession sur sa politique à Chypre.
- 6. AMERIQUES** — **CHILI** : Un ou et demi après, libre opinion, par M. Chonchol.
- 7. ASIE** — **CAMBODGE** : les rumeurs sur une démission du marché Lon Nol se multiplient.
- 8. DIPLOMATIE** — Pour une politique étrangère (11), par Michel Debret.
- 9-11. POLITIQUE** — L'U.D.R. organise le développement de son action. — Les « démocrates sociaux » confirment leur volonté d'ancrer le centre. — Les relations de l'opposition avec l'Élysée.
- 13. HISTOIRE** — L'ultimatum japonais de 1945 aux forces françaises d'Indochine.
- 14-15. SPORTS** — **ATHLETISME** : les champions d'Europe en salle ont confirmé la supériorité soviétique. — **FOOTBALL** : les seizièmes de finale de la Coupe de France.
- 16. JUSTICE** — Le congrès du Mouvement d'action judiciaire : « Disparaître en tant que juristes ».
- 18-19. MÉDECINE** — Mme Veil va demander pour les DOM des prestations spéciales pour les femmes enceintes.
- 19-20. EDUCATION** — Conflit à la Maison de l'enfance d'Auxerre.
- 20. DÉFENSE** — La réunion de la convention nationale pour l'armée nouvelle.

## LE MONDE DE L'ECONOMIE (PAGES 21 à 24)

- Crise de l'énergie et développement du tiers-monde : promouvoir l'interdépendance des industries ; abandonner le modèle occidental de consommation.
- L'ip un an après.
- Deux pays ouverts par la récession de l'industrie automobile : U.R.S.S., Brésil.
- En Chine, une nouvelle morale industrielle ?
- Les notes de lectures d'Alfred Sauvy.
- 26-27. ARTS ET SPECTACLES** — **CINÉMA** : le Flambeau, de Karel Reisz ; Zorro ; la mort de George Stevens.
- **MUSIQUE** : Milhaud et Jolivet aux Semaines d'Orléans ; pianos et claviers au Conservatoire de Pantin.
- 28. LE FESTIVAL INTERNATIONAL DU SON A PARIS**
- 36-37. LA REGION PARISIENNE** — Noisy ou la mauvaise réputation : les critiques des usagers, la réponse de l'aéroport.
- 37. EQUIPEMENT ET RÉGIONS** — **TRANSPORTS** : les résultats des compagnies aériennes françaises en 1974.
- 38. SOCIÉTÉ** — La pénurie des féministes.
- 38-40. LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE** — LA CRISE DE LA SIDERURGIE : nouveau chômage technique chez Usinor.

## LIRE ÉGALEMENT RADIO-TELEVISION (28)

annonces classées (30 à 35) ; Aujourd'hui (25) ; Carrel (25) ; Journal officiel (25) ; Métrologie (25) ; Mots croisés (25) ; Finances (41).

Le numéro du « Monde » daté 8-10 mars 1975 a été tiré à 519 597 exemplaires.

Europcar loue des voitures et pas seulement aux hommes d'affaires. 645.21.25

## La C.G.T. et la C.F.D.T. ne signeraient pas le projet d'accord sur les conditions de travail proposé par le patronat

Les représentants des syndicats devaient faire connaître ce lundi 10 mars, au cours d'une ultime réunion avec le C.N.P.F., leur point de vue sur les dernières propositions du patronat concernant l'amélioration des conditions de travail. Le projet d'accord-cadre que leur a soumis le patronat contient une série de recommandations sur l'organisation du travail, l'aménagement des horaires, la limitation du salaire au rendement, le renforcement des mesures d'hygiène, de sécurité et de prévention, etc. Le C.N.P.F. s'engageait à ce que, avant la fin de 1975, des négociations soient ouvertes sur ces questions dans toutes les branches professionnelles et que, avant la fin

de 1976, un bilan soit dressé en commun par les syndicats et le patronat. Le C.N.P.F. demanderait également dans ce texte à toutes les entreprises qui n'ont pas encore de comités d'entreprise, de comités d'hygiène et de sécurité ou de délégués du personnel de les mettre en place dans un délai de six mois. La C.F.D.T. a fait savoir, dès le 8 mars, qu'elle ne signerait pas le projet d'accord ; la C.G.T. ne paraît pas décidée non plus à ratifier un texte qu'elle considère n'être qu'un catalogue de vœux pieux. Les autres organisations syndicales pourraient, en revanche, donner une réponse favorable, sous réserve d'obtenir l'amélioration de certaines dispositions.

l'amélioration des conditions de travail ne coûte rien ou presque. Le projet d'accord-cadre serait ainsi, comme le rapport Sureau, un « gadget », selon l'expression de la C.G.T., pour détourner l'attention des travailleurs des difficultés économiques du moment. La tâche du C.N.P.F. n'est pas simple puisqu'il lui faut à la fois convaincre les syndicats que l'amélioration des conditions de travail est le seul élément alternatif d'une politique sociale de crise et persuader les syndicats que cette réforme n'est pas une échappatoire aux problèmes algus de l'heure.

JEAN-MARIE DUPONT.

## Une actualité dépassée ?

Mais, tandis que les négociations piteusement le gouvernement prenait des initiatives par la loi du 27 décembre 1973, créant notamment une commission spéciale sur les conditions de travail

## M. CHIRAC : étendre les horaires variables à la fonction publique.

M. Jacques Chirac, de son côté, vient d'écrire aux différents ministres d'entreprendre de nouvelles expériences d'application des horaires mobiles dans la fonction publique. Ceci, chaque fois que sera possible la majorité des agents intéressés et que la mesure ne sera pas incompatible avec les nécessités des services.

## L'ATTENTAT À L'EXPLOSION DE LA GARE DE L'EST N'A PAS ÉTÉ REVENDIQUÉ

Le militaire grièvement blessé est dans un état alarmant. L'attentat à l'explosion commis dans la soirée du dimanche 10 mars à la gare de l'Est à Paris, n'a, pour l'instant, été revendiqué par aucun mouvement. Un militaire, M. Claude Legat, vingt ans, originaire du Val-d'Oise et incorporé dans l'armée de l'air à Contrexeville (Vosges), grièvement blessé, a été admis à l'hôpital Lariboisière où son état est jugé alarmant. Six autres personnes ont été également hospitalisées avec des blessures superficielles à 23 h. 15 environ que l'engin a explosé dans un casier de consigne automatique. La déflagration, très violente, a soulevé les armoires de la consigne à travers le hall dont les verrières ont été brisées. Au moment de l'explosion, seules quelques personnes se trouvaient près des caissiers, à déclarer un témoin, mais dix minutes plus tôt environ, près de trois cents militaires en permission se trouvaient sur les lieux.

Les enquêteurs n'ont pas donné d'indication sur la nature et la composition de l'engin. Ils ont déclaré que l'hypothèse de l'attentat ne faisait toutefois guère de doute. L'un d'eux a ajouté : « S'il s'agit bien d'un attentat, il ne sera peut-être pas revendiqué, car il aurait pu faire des dizaines de victimes et personne ne voudrait se vanter d'un coup pareil. »

## UN DINER FÉMININ À L'ÉLYSÉE

Un dîner féminin a lieu ce lundi 10 mars à l'Élysée, sur l'invitation de Mme Valéry Giscard d'Estaing. Tous les convives de ce dîner sont des femmes, actuellement réunies à Paris pour participer au comité exécutif du Conseil international des femmes.

## COUP D'ÉTAT AUX ILES MALDIVES

Colombo (A.F.P.). — Selon des informations parvenues à Colombo, M. Ahmed Zaki, premier ministre de la République des Maldives, a été chassé au pouvoir par un coup d'état qui s'est déroulé sans effusion de sang. Les îles Maldives constituent un archipel de 300 kilomètres carrés au sud-ouest de Ceylan. [Ancien protectorat britannique devenu indépendant en 1965, les îles Maldives ont connu depuis lors une vie politique calme. Une base militaire britannique subsiste sur l'île de Gan. L'activité des grandes puissances dans l'océan Indien lui a récemment donné un regain d'intérêt.]

## Montez et descendez votre escalier SANS FATIGUE

**MONOLIFT**  
soulage votre vie

Installez DANS VOTRE MAISON ou à l'EXTÉRIEUR en 4 jours sans dégrader les murs et sans enlaidir votre intérieur.

AGENCEURS J. DE REUS (P.R.)  
M. HAAS, 2, rue Y.-le-Gaiopoul,  
92-La Garenne-Colombes, 75-17-12  
Agence Côte d'Azur : C.L.E.R.N.A.,  
128, boulevard Gambetta, NICE  
Tél. : 88-97-82

## Offensive communiste au Vietnam

**LE CHEF-LIEU DE PROVINCE BAN-ME-THUOT EST ATTAQUÉ**

Salgon (A.F.P.). — Les forces communistes ont déclenché lundi 10 mars, à 3 heures, une attaque d'envergure contre les installations périphériques de la ville de Ban-Me-Thuot, sur les Hauts-Plateaux, à quelque 260 kilomètres au nord de Saïgon.

## M. FIDEL CASTRO A REÇU M. JACQUES FAUVET

En visite à La Havane depuis le mardi 4 mars, M. Jacques Fauvet s'est longuement entretenu, vendredi soir, au palais de la Révolution avec M. Fidel Castro, premier ministre du gouvernement cubain et premier secrétaire du comité central du P.C.C. Le directeur du Monde avait rencontré jeudi M. Carlos Rafael Rodríguez, vice-premier ministre, et vendredi M. Raúl Roa, ministre des affaires étrangères, et José Saenz, Fernandez, ministre de l'Éducation.

## Don Heider Camara, évêque de Bédou, de passage à Paris pour recevoir le diplôme de docteur

honoris causa de l'université de Paris (Le Monde du 9-10 mars), participera, ce lundi 10 mars, à 20 h. 30, en l'église Saint-Séverin, à une rencontre avec le public français. Cette manifestation prendra place dans le cadre d'une semaine de l'Amérique latine, organisée par le CIESAL (centre France-Amérique latine).

Vous changez... Vous grandissez... Nouveaux espaces. Nouveaux bureaux.

Strafor aménagement à Paris 776.42.21  
Mme Mary

**STAFOR**

**Couverts argentés**  
garantis 25 ans

**PLATERIE-CAFETERIE**  
Fabricant - Vente directe  
**FRANOR** 70, RUE LANGELET, TÉL. : 700-87-94.  
M<sup>e</sup> St-Sébastien. Ouv. 7j sur 7 de 9h à 19h

**A. Meyssignac**  
DESSEIN EXPOSÉ  
FABRIQUE RESTAURE  
DECORE INSTALLE

**Une sélection**  
Meubles - Boisées  
Rangements - Éléments  
Meubles-lits  
Sièges et Canapés  
Lits Classiques  
Canapés-lits  
Tentures murales  
Voiles et Rideaux  
Styles et contemporains  
UNIQUEMENT OCCASION  
PRIX EXTRAORDINAIRES

Consulter et Évaluer  
BUREAU D'ÉTUDES  
DANS NOS IMMEUBLES 2800 M<sup>2</sup>  
42-44, FAUBOURG ST-ANTOINE  
PARIS IX - BASTILLE  
PARKING

CONSEILS - DESSEINS - PROJETS - DEVIS  
**343-96-31** 31 JOURS  
08h. 30h. 31h. 32h. 33h. 34h. 35h. 36h.

**Grandes Vacances en Turquie**

Un pays, deux continents, 7.200 km de côtes, deux mers, un soleil, 300 jours de soleil, 9000 ans d'histoire, une vingtaine de civilisations prestigieuses, deux des sept merveilles du monde. Tout cela dans l'hospitalité traditionnelle.

Pour tous renseignements :  
**BUREAU DE TOURISME ET D'INFORMATION DE TURQUIE**  
102, Champs-Élysées, Paris-8<sup>e</sup>  
Tél. : 225-78-88 et 225-73-94

**LA TURQUIE par la TURKISH AIRLINES**  
33 Avenue de l'Opéra, 75002 Paris  
Tél. : 073-60-65

**et 6 programmes été 75**

1 sem séjour libre à Istanbul... 988 F  
2 sem séjour libre à Kasapalan... 1.627 F  
**ISTANBUL ET LA MER ÉGÉE**  
Séjour à Izmir, face à l'île de Rhodes. Circuit : Brousse, Izmir, Ephèse, Kusadasi.  
2 semaines Paris/Paris en pension complète... 1.958 F

**LA TURQUIE DE L'EST**  
Les régions les plus sauvages et les plus beaux paysages de la Turquie.  
2 semaines Paris/Paris en pension complète... 2.558 F

**L'IRAN PAR LA TURQUIE**  
2 semaines Paris/Paris en pension complète... 4.250 F

**GRANDES VACANCES**  
2 semaines Paris/Paris à vacances en Turquie... 4.250 F  
2 semaines Paris/Paris à vacances en Turquie... 4.250 F  
2 semaines Paris/Paris à vacances en Turquie... 4.250 F

**TISSUS D'AMEUBLEMENT IMPORTATIONS ET VENTES DIRECTES A LA CLIENTÈLE PARTICULIÈRE**

- Velours unis et jacquard
- Imprimés anglais et américains
- Tissus de style
- Tissus contemporains
- Jacquards modernes exclusifs

**de 35 F à 175 F le mètre**

- Passermenteries assorties
- Imitations fourrure

(tous nos tissus sont en stock)

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**La librairie A LAMARTINE présente ses tableaux blancs**

**PLAN MASTER**

tableaux blancs PLAN MASTER effaçables à sec

brillants (prix TTC)

60 x 90 cm	: 286 F
90 x 120 cm	: 530 F
100 x 150 cm	: 640 F
90 x 180 cm	: 770 F
100 x 200 cm	: 872 F
120 x 240 cm	: 1370 F
120 x 300 cm	: 1714 F

semi-mats (prix TTC)

75 x 100 cm	: 390 F
100 x 120 cm	: 603 F
100 x 200 cm	: 872 F
120 x 200 cm	: 1.040 F
120 x 240 cm	: 1370 F

**OFFRE SPÉCIALE**  
pour chaque achat d'un tableau blanc plan-master de 30 x 95 cm d'une valeur de 95 F, jusqu'au 30 avril

**les lits mare held sont revenus L'ÉCHOPPE**  
51, r. de Seine - 033-57-65

**1975**  
AUSTÉRITÉ oui... mais EFFICACITÉ

avec votre LE TELEX

**ITESER**  
387.97.00

22, rue Capoyan - 75008 Paris  
**VOTRE TELEX**

DEPOSITAIRE LETRASET